

A young girl with long brown hair, wearing a white t-shirt and a pink backpack, is smiling and looking towards the camera. She is standing in front of a wall covered in colorful graffiti. The entire image is framed by a large red circular graphic element.

# SALVIAMO IL FUTURO ADESSO



Save the Children

BILANCIO 2020





Nel 2020, Save the Children ha vinto la 56ª edizione dell'Oscar di Bilancio, il premio promosso da FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) per sviluppare la cultura della trasparenza, nella categoria Imprese Sociali e Associazioni non profit per la trasparenza dell'impiego dei fondi raccolti e la chiarezza nella descrizione dell'impatto positivo dei progetti sui beneficiari.

# INDICE

<b>RELAZIONE DI MISSIONE</b>	<b>6</b>
NOTA METODOLOGICA	7
INTRODUZIONE	11
SAVE THE CHILDREN NEL MONDO:OLTRE 100 ANNI DI STORIA	15
ISTANTANEE DEL NOSTRO LAVORO	17
IL 2020 IN NUMERI	19
IDENTITÀ	21
CHI SIAMO	21
COSA FACCIAMO	24
COME LAVORIAMO	25
STRATEGIA	26
TRASPARENZA E RESPONSABILITÀ	35
COME TUTELIAMO I MINORI	45
CON CHI LAVORIAMO	50
STRUTTURA ORGANIZZATIVA	51
ORGANI STATUTARI E DI CONTROLLO	52
RISORSE UMANE	53
VOLONTARIATO	59
RAPPORTO PROGRAMMI E ADVOCACY	63
PROGRAMMI INTERNAZIONALI	67
PROGRAMMI ITALIA-EUROPA	85
RISPOSTA ALLE EMERGENZE	104
COMUNICAZIONE E CAMPAIGNING	117
RACCOLTA E DESTINAZIONE FONDI 2020	127
RACCOLTA FONDI	129
RACCOLTA FONDI DA PRIVATI	130
RACCOLTA FONDI DA ENTI E ISTITUZIONI	140
DESTINAZIONE FONDI	144
<b>NOSTRI SOSTENITORI, PARTNER E AMICI, OSSERVATORI, COMITATI, TAVOLI, NETWORK, PARTNER SCIENTIFICI E ISTITUZIONALI</b>	<b>148</b>
<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>158</b>
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020	159
RENDICONTO GESTIONALE AL 31/12/2020	161
RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2020	163
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>165</b>
CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI DI REDAZIONE	166
DATI SULL'OCCUPAZIONE	170
DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO	170
IMMOBILIZZAZIONI	170
ATTIVO CIRCOLANTE	172

RATEI E RISCOINTI-----	174
DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO -----	175
PATRIMONIO NETTO -----	175
FONDO PATRIMONIALE PER IMPEGNI ISTITUZIONALI -----	176
FONDI PER RISCHI ED ONERI -----	177
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO -----	177
DEBITI -----	178
RATEI E RISCOINTI-----	180
DETTAGLI RELATIVI AL RENDICONTO GESTIONALE-----	183
PROVENTI-----	183
ONERI -----	193
EVENTI SUCCESSIVI-----	196
<b>DELIBERA RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO</b>	<b>197</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE</b>	<b>198</b>
<b>RELAZONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>201</b>

## Rispetto di Genere

- Per Save the Children, da sempre, il rispetto di genere rappresenta una priorità fondamentale e, in tutte le nostre attività, poniamo la massima attenzione al rispetto dei diritti delle bambine. Nel presente documento, per semplificazione e sintesi, ci riferiamo genericamente ai beneficiari utilizzando il termine “bambini” come falso neutro e cioè con riferimento sia a bambine che bambini. Tale termine, sempre ai fini della semplificazione del linguaggio, ricomprende anche la fascia d’età dei ragazzi fino ai 18 anni inclusi.

## Protezione dell’identità

- Per proteggere e tutelare l’identità dei bambini e quella dei loro familiari, i nomi dei minori indicati nelle storie, nelle testimonianze e nelle didascalie riportate nel documento sono stati modificati con nomi di fantasia.

## SAVE THE CHILDREN ITALIA ONLUS

Sede legale in Piazza San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

## RELAZIONE DI MISSIONE

Signori Soci,

l'esercizio al 31 dicembre 2020 di Save the Children Italia ONLUS chiude con un **avanzo di gestione pari a 1.776.000 Euro** che verrà destinato, su approvazione dell'Assemblea dei Soci, ad integrare le riserve per Programmi.

Il presente bilancio si compone di:

- Relazione di missione
- Schemi di bilancio composti da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa

Nella presente Relazione di Missione è riportata una sintesi della missione e della struttura dell'Organizzazione, delle attività di raccolta fondi relative all'esercizio 2020 e dell'utilizzo di tali fondi per le attività di programma e di sviluppo dell'Organizzazione. È inoltre fornita una descrizione dei principali interventi realizzati in ambito nazionale ed internazionale con evidenza dei risultati ottenuti. Nella Relazione di Missione viene, infine, data voce ai diversi *stakeholder* della nostra Organizzazione, riportando in box le loro dichiarazioni.

## NOTA METODOLOGICA

### Calcolo dei beneficiari

Per monitorare nel tempo la portata, l'efficacia e l'efficienza dei nostri programmi e stimare a livello locale e globale i beneficiari raggiunti, Save the Children utilizza la metodologia del *Total Reach* (TR). Questa metodologia ha l'obiettivo di fornire una stima del numero di bambini e adulti raggiunti da Save the Children. Nell'interpretazione dei risultati qui riportati, è importante sottolineare quanto segue:

- **Una metodologia globale comune per il calcolo del Total Reach** – tutta la famiglia di Save the Children utilizza la stessa metodologia per la stima del *Total Reach*, grazie alla quale i dati possono essere confrontati ed aggregati a livello globale. Linee guida generiche e specifiche per ogni area tematica sono state sviluppate per supportare il processo di raccolta e convalida dei dati.
- **Il Total Reach è una stima** – anche se ci impegniamo ad essere il più accurati possibile, molto spesso possiamo solo stimare il numero di persone che raggiungiamo; per questo i numeri riportati nel Bilancio costituiscono la nostra miglior previsione di questo valore, ma devono sempre essere considerati come un'approssimazione.
- **Interpretazione dei risultati** – la metodologia del *Total Reach* ci permette di stimare il numero di bambini e adulti che direttamente o indirettamente hanno ricevuto beni, servizi e informazione attraverso il nostro lavoro e quello dei nostri partner. Più siamo in grado di raggiungere un numero elevato di bambini, più saremo in una posizione migliore per fare la differenza nella loro vita. Tuttavia, se questi valori ci danno un'indicazione della “scala” dei nostri interventi, presi da soli non offrono alcuna informazione su chi stiamo raggiungendo, la qualità del nostro lavoro e il suo impatto sui bambini. Mettere a confronto i risultati del TR nel tempo non serve a trarre conclusioni su trend nella qualità e nell'impatto dei nostri programmi, o a confrontare il nostro operato con quello di altre organizzazioni.
- **Beneficiari Diretti** – la metodologia del *Total Reach* applicata a livello globale fornisce un'indicazione di quali sono i beneficiari diretti e indiretti dei nostri interventi. Nel nostro bilancio riportiamo solo la stima dei beneficiari diretti che sono definiti come “gli individui che ricevono beni, partecipano in attività o accedono a servizi offerti da Save the Children e i suoi partner, o da individui o istituzioni cui Save the Children ha fornito un supporto continuativo”. Mentre non sono ricompresi coloro che sono potenzialmente raggiunti da attività di *advocacy*.
- **Double Counting** – raccogliamo i dati disaggregati per progetto e per area tematica di intervento contando solo una volta i beneficiari di più beni o servizi nell'ambito dello stesso intervento.
- **Classificazione tematica** – Spesso i programmi prevedono azioni in varie aree tematiche di intervento (Educazione, Salute e Nutrizione, Protezione, Contrasto alla Povertà e Sicurezza Alimentare, Diritti e Partecipazione). In tal caso, attribuiamo i beneficiari all'area tematica prevalente o, dove possibile, li suddividiamo tra le diverse aree in funzione delle attività realizzate.
- **Risposte umanitarie globali** – Per quanto riguarda gli interventi umanitari in risposta alle emergenze nel mondo, Save the Children Italia contribuisce allo sforzo coordinato dell'intera Organizzazione a livello internazionale. Nell'ottica di privilegiare l'efficienza e l'impatto, l'intervento umanitario nella fase acuta dell'emergenza viene pianificato, implementato e rendicontato a livello globale. Corrispondentemente, anche i beneficiari vengono riportati a livello centrale e Save the Children Italia se ne attribuisce e qui riporta solo la quota corrispondente al contributo finanziato erogato.
- **Periodi di rendicontazione** – Save the Children lavora per cambiamenti duraturi, sostenibili e a lungo termine. Per questo la gran parte dei nostri interventi si sviluppa su base pluriennale. Per esigenze di rendicontazione, ogni anno riportiamo il conteggio dei beneficiari relativamente ad un periodo temporale definito tra il 1° gennaio e il 31 dicembre. Questo può portare ad osservare delle variazioni anche consistenti tra un anno e l'altro dovute proprio al design e all'implementazione del progetto.



Il numero dei beneficiari raggiunti può quindi variare anche in modo rilevante da un anno all'altro. Molti fattori possono incidere su questa variazione, uno solo dei quali può essere ricondotto all'ammontare dei fondi destinati ai progetti. Agli aspetti già presentati precedentemente, bisogna aggiungere altre possibili spiegazioni legate per esempio a:

- Ritardi o fattori esterni positivi o negativi non previsti che incidono sul numero dei beneficiari raggiunti.
- Il contesto in cui il progetto è realizzato – per esempio, in emergenza o in sviluppo, e dalla tipologia ed intensità conseguente delle attività realizzate e del *reach* previsto.
- La tipologia di progetto – vi sono alcuni progetti che prevedono un *reach* molto elevato, come per esempio una distribuzione di cibo o di farmaci. Altri progetti, invece, hanno un impatto finale molto importante ma il *reach* durante il corso della realizzazione è relativamente più basso, come per esempio i progetti volti a creare o rafforzare i sistemi di protezione dei minori in un dato paese, il cui risultato finale va ad incidere sulla vita di migliaia di bambini ma le cui attività non sono direttamente rivolte al raggiungimento diretto dei bambini.
- La chiusura prevista di alcuni progetti con un *reach* molto elevato: durante il corso di un anno, potrebbe essere prevista la chiusura di progetti grazie ai quali si è potuto raggiungere ed incidere positivamente sulla vita di un numero elevato di bambini. Il risultato è raggiunto e la "strategia di uscita" realizzata con successo in ottica di sostenibilità ma nel conteggio totale di fine anno si verificherà di fatto un decremento del numero dei bambini raggiunti perché il progetto da un certo mese in poi non conterà più i relativi beneficiari, essendo terminato il suo periodo di implementazione.
- La realizzazione di programmi integrati nei quali molteplici interventi vengono rivolti allo stesso beneficiario che tuttavia viene sempre contato solo una volta in linea con il principio del *double counting* descritto precedentemente.

## Rendicontazione dei progetti

- *Conteggio dei progetti* – per quanto riguarda il numero di progetti, abbiamo riportato i programmi per i quali è stata realizzata qualche attività a prescindere dai criteri contabili e dal fatto che siano già stati raggiunti o meno dei beneficiari. Pertanto, non compaiono dei progetti per cui sono stati spesi dei fondi residuali degli anni precedenti e sono inclusi dei progetti che al momento non registrano ancora beneficiari.
- *Progetti rappresentati* – ancora riguardo le progettualità, gli esempi che includiamo in questo bilancio sono stati selezionati in quanto rappresentativi, ma certo non esaustivi, di tutto il nostro lavoro.

## Altri criteri di rendicontazione

- I fondi raccolti nel corso dell'anno vengono destinati ai progetti, alle altre attività di programma e alla copertura dei costi delle attività di sviluppo dell'Organizzazione. I proventi che non sono utilizzati nel corso dell'anno vengono accantonati in un fondo destinato alla realizzazione di progetti negli anni successivi. È dunque importante sottolineare che alcuni dei progetti realizzati nel 2020 sono stati finanziati con fondi raccolti e accantonati nel 2019. Analogamente parte dei fondi raccolti nel 2020 sono allocati a progetti che verranno realizzati nel 2021.



**“ Devo selezionare  
cosa comprare:  
se un giorno compro  
la carne non prendo  
altri alimenti. E se riesco  
a fare la spesa non posso  
pagare la bolletta”.**

Roberta, mamma di tre figli.

---

Marzo 2020, inizio della pandemia di Covid-19. Una crisi di dimensioni globali sconvolge la vita di tantissime persone. Ci siamo subito attivati per non lasciarle sole.

## INTRODUZIONE

In fisica, il termine “resilienza” rappresenta la proprietà dei materiali di resistere agli urti senza spezzarsi, assorbendo le energie dovute all’impatto e poi rilasciandole per tornare alle condizioni originarie.

In psicologia, e nell’utilizzo ormai comune, essa indica la capacità di un individuo di resistere e reagire di fronte alle difficoltà, le avversità e gli eventi negativi.

La pandemia di Covid-19 ha colpito tutto il mondo con una forza d’urto che, in misura diversa, ha cambiato le nostre vite. Ha colpito tutti, senza distinzione di età, di ceto sociale, di sesso. Ma non per tutti da quell’urto si è potuta generare resilienza. Il Covid è stato un acceleratore delle disuguaglianze sociali, già presenti prima della pandemia, e ne ha amplificato la portata, rendendole per molti insormontabili.

Sin dai primi giorni di marzo 2020, ci è stato chiaro che quello che stava accadendo non era solo una tragedia dal punto di vista sanitario, ma che l’impatto sociale sarebbe stato altrettanto drammatico e la sfida da affrontare durissima.

Lo abbiamo capito dalla telefonata disperata della mamma di una ragazzina che frequenta uno dei nostri progetti di contrasto alla dispersione scolastica, sostenuta attraverso una borsa di studio. La mamma ci chiedeva di trasformare la borsa di studio in beni alimentari, perché non sapeva più come sfamare la sua famiglia.

Poche settimane di *lockdown* e quel bisogno di aiuto è diventato sempre più forte, in tutto il Paese, da Nord a Sud, nei luoghi dove Save the Children ormai da anni è presente in aiuto dei bambini più vulnerabili, per contrastare la povertà educativa e supportare le famiglie che si trovano in una difficile condizione economica. Le scuole chiuse, le attività economiche ferme, il lavoro che per molti non c’era più, i bambini costretti in casa a fare i conti con la mancanza di tutto, compresa l’impossibilità di accedere alla didattica a distanza, per chi non poteva permettersi un pc, un tablet, una connessione.

Un impatto troppo forte per chi era già in una condizione di fragilità e non aveva più nessuna possibilità di essere resiliente.

Abbiamo così rapidamente deciso di rimodulare tutti i nostri interventi in Italia perché nessun genitore, e soprattutto nessun bambino, dovesse scegliere tra l’educazione e la necessità di mangiare, pagare l’affitto o le bollette.

Nessuno doveva rimanere solo in un momento così difficile: “Non da soli”, il primissimo intervento di Save the Children a favore dei bambini e dei nuclei familiari più vulnerabili, nasce da questa volontà.

In pochi giorni sono state raggiunte decine di migliaia di famiglie in difficoltà; le abbiamo aiutate pagando bollette o affitti per chi non riusciva a farcela, distribuendo anche pacchi alimentari. E in ognuno di quei pacchi abbiamo messo quaderni, penne e libri per i più piccoli. Abbiamo aiutato i bambini e gli adolescenti che avevano bisogno di uno strumento per collegarsi a lezione, e sostenuto le scuole nella preparazione alla didattica a distanza (quella che oggi tutti conosciamo con l’acronimo DAD), per scongiurare il rischio di veder sparire gli studenti più esposti alla minaccia della dispersione scolastica. Siamo rimasti accanto ai nostri ragazzi nei lunghi pomeriggi chiusi in casa, trasformando le attività fisiche dei Punti Luce in luoghi virtuali, dove trovare uno spazio sicuro e stimolante di ascolto, confronto e speranza.

Appena è stato possibile ritornare in presenza, nel rispetto delle misure di sicurezza, abbiamo cercato di restituire l’estate ai ragazzi, attraverso i nostri *Spazi Futuro* e Arcipelago Educativo, per aiutarli a recuperare le loro relazioni sociali e colmare il deficit di apprendimento causato dalla DAD.

Sebbene l’Italia sia sembrata inizialmente al centro della tragedia, è apparso quasi subito evidente che la pandemia non avrebbe risparmiato nessun luogo del mondo, tanto meno quelli in cui povertà, malnutrizione, violenze e conflitti avrebbero reso ancora più difficile intervenire.

Nei paesi più fragili il Covid ha quasi annullato tutti i progressi fatti negli ultimi decenni nella lotta alla malnutrizione e alla mortalità infantile, obbligando i bambini a rimanere senza scuola, l’unico posto dove

avevano garantito un pasto sicuro. Li ha esposti ad una violenza crescente che si è tradotta in sfruttamento, abusi, matrimoni precoci, maltrattamenti domestici, lavoro minorile.

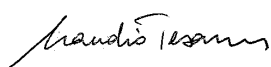
Per questo motivo Save the Children non si è fermata, ma al contrario ha rafforzato i propri interventi per raggiungere i bambini nei luoghi più difficili, dalle scuole sotto le bombe in Yemen e in Siria, agli immensi campi profughi Rohingya in Bangladesh, fino ai villaggi più sperduti raggiungibili solo attraversando lande desertiche a dorso di cammello. I nostri operatori hanno fatto anche questo per far sì che i bambini negli angoli più remoti del pianeta potessero ricevere i libri per continuare a studiare. E a sognare.

Abbiamo ascoltato i bambini e gli adolescenti, facendoci raccontare i loro sogni e le loro paure. E abbiamo lavorato affinché i decisori politici, in Italia e nel mondo, non dimenticassero le loro priorità e i loro bisogni. La politica e l'opinione pubblica li hanno messi da parte per lungo tempo, in una pandemia che li ha risparmiati – almeno nella sua prima fase – dalle conseguenze sanitarie, ma che li ha travolti nel suo impatto sociale.

Abbiamo potuto fare tutto questo grazie al lavoro e alla sensibilità dei nostri operatori, che si sono lanciati senza indugi in progetti coraggiosi e innovativi nelle aree più remote; grazie al lavoro instancabile in Italia delle associazioni partner sul territorio, di tutto lo staff e dei volontari che senza sosta hanno cercato soluzioni prima impensabili; grazie all'azione comune di rete con altre associazioni e organizzazioni.

Abbiamo potuto contare sulla generosità dei nostri donatori, che non hanno mai smesso di sostenerci nonostante le difficoltà che anch'essi stavano vivendo, e dei tanti nostri nuovi sostenitori che hanno dato il loro contributo in un anno tanto impegnativo per ogni famiglia italiana. Un aiuto non solo di tante persone, ma anche di tutte quelle aziende e fondazioni che si sono volute impegnare, in uno sforzo di responsabilità, contribuendo a sostenere l'infanzia colpita dalle conseguenze del Covid. A tutti coloro che hanno scelto di non lasciare solo un bambino in questo anno drammatico, va la riconoscenza più sincera di tutta Save the Children.

Mai prima d'ora il bilancio della nostra Organizzazione ha assunto un significato così profondo. Ciascuno di noi, in questi mesi, nella vita privata e lavorativa, ha coltivato la propria resilienza e ha cercato forza nei valori della nostra missione. È stato fondamentale rimanere uniti, sostenerci a vicenda, condividere le esperienze e le idee migliori per raggiungere i bambini più in difficoltà. Sempre attenti e accurati, abbiamo cercato di essere ancora più veloci e tempestivi nella nostra azione, adattandoci ai cambiamenti di bisogni e di priorità che la pandemia ha via via imposto. Ogni bambino deve avere l'opportunità e gli strumenti per costruire il proprio futuro e, insieme, possiamo lavorare per questo obiettivo sempre e ovunque.



---

**Claudio Tesauro**

Presidente



---

**Daniela Fatarella**

Direttrice Generale



## MAHADIYA, LA RAGAZZA DEL DESERTO CHE SOGNA DI DIVENTARE INGEGNERE



Seifu/Asseged per Save the Children

Le scuole chiuse hanno rappresentato il segnale più buio di quello che il Covid-19 stava provocando per intere generazioni di bambini, ovunque. Milioni di giovani che avevano già dovuto lottare per un'istruzione contro una cultura che li voleva a lavorare nei campi, o sposate in età da adolescenti o, ancora, soldati, rivendicando per anni il loro diritto di essere bambini e di crescere istruiti, si sono dovuti improvvisamente chiudere nelle loro case nell'attesa estenuante che il virus passasse e che le scuole sarebbero prima o poi state riaperte, forse.

Ma, anche in questa situazione, il nostro unico obiettivo è sempre stato: **non escludere nessuno**. Quindi, anche nei luoghi più dimenticati della Terra abbiamo sempre

cercato di portare aiuto e sostegno trasportando libri e dispense in ogni modo possibile per portarli a chi aveva solo voglia di continuare a studiare.

Mahadiya è una di questi bambini. Ha 14 anni e si impegna tantissimo a scuola. Ha un sogno meraviglioso: **è una ragazza nata e cresciuta nel deserto che da grande vuole diventare ingegnere**. Già aver contribuito a sviluppare in lei dei desideri così importanti è per noi il risultato più bello del nostro intervento. Prima del Covid-19 Mahadiya frequentava regolarmente una delle 26 scuole supportate da Save the Children nella Regione dei Somali, nell'Etiopia Sud-Orientale. In queste scuole la nostra Organizzazione assicurava formazione agli



Seifu Assaged per Save the Children

insegnanti, materiale didattico e un pasto quotidiano per gli alunni. In un Paese così colpito da siccità e afflitto da malnutrizione come l'Etiopia, avere una fonte di cibo giornaliera è di estrema importanza per lo sviluppo fisico e cognitivo dei bambini, le cui famiglie spesso non sono capaci di nutrire adeguatamente in modo autonomo. L'arrivo della pandemia ha messo in stand-by l'apprendimento di molti bambini e la loro, spesso unica, occasione di avere un pasto sicuro al giorno.

**“Mi spiace non andare più a scuola, non vedere i miei amici, non poter più studiare e giocare con loro. Ho paura che le scuole non riapriranno molto velocemente e che per questo perderò quello che ho imparato finora e che fallirò il mio esame. Io prego ogni giorno affinché il virus sparisca, le scuole riaprano e tutto torni alla normalità”**,

queste le parole di Mahadiya.

Il nostro mondo sarebbe ancora stato all'altezza dei suoi sogni? Per lei, come per altri ragazzi della sua età, non volevamo fallire.

Per rinforzare il percorso educativo dei bambini della Regione dei Somali, oltre a supportare il sistema scolastico formale Save the Children ha anche sviluppato negli anni diverse attività di educazione informale. Una tra queste prevedeva una **libreria mobile** che viaggiava per interi villaggi trasportata da cammelli portando in prestito libri di lettura ai bambini, come Mahadiya, che vivevano in aree remote. Durante la pandemia, senza più accesso alla scuola, questo servizio è



Seifu Assaged per Save the Children

rimasto attivo ed è diventato quanto di più indispensabile per garantire ai piccoli di continuare ad allenarsi nella lettura.

Abbiamo impiegato 21 cammelli che a rotazione riuscivano a portare fino a 200 libri ciascuno, raccolti sulle loro gobbe in un box di legno. In totale i cammelli hanno trasportato **39.000 libri di lettura raggiungendo 22.000 bambini di 33 villaggi**.

**“Quando la scuola è stata chiusa, ero veramente triste. Però grazie alla libreria mobile posso avere dei libri di lettura. Sono contenta di continuare a leggere, prendendo in prestito i libri e tenendoli a casa per un po'”**,

così ci racconta Mahadiya dopo aver preso due libri dal box.

**“Il mio libro preferito – continua - è quello che ci insegna come prenderci cura dell'igiene personale. Quando porto a casa questi libri, li leggo poi a mio fratello e alle mie sorelle, mi diverto a leggere storie alla mia famiglia. Poi ormai ho preso l'abitudine ai libri: per me leggere è la chiave della conoscenza”**.

Mahadiya si aggrappa con speranza al suo futuro, leggere e studiare sono il suo modo per continuare a lottare e a dimostrarsi che non è una tra gli ultimi solo perché le è capitato di nascere nel più lontano angolo deserto del nostro Pianeta. Lei crede che il mondo sia un posto bellissimo dove può realizzarsi. Noi vogliamo continuare ad avere sogni grandi come i suoi desideri.



# SAVE THE CHILDREN NEL MONDO: OLTRE 100 ANNI DI STORIA

Save the Children è nata nel maggio del 1919 a Londra, alla fine della Prima Guerra Mondiale, come fondo per soccorrere i bambini dell'Europa Centrale che morivano di fame a causa del blocco navale imposto dalle nazioni vincitrici.

1919



2001 Snowboard, all rights reserved

## NASCE SAVE THE CHILDREN

Save the Children nasce a Londra grazie a Eglantyne Jebb, una donna capace di anticipare il concetto, rivoluzionario per l'epoca, che anche i bambini siano titolari di diritti. Audace e pionieristica nelle prime forme di raccolta fondi, è convinta che l'impegno per i bambini rappresenti, in un mondo allora in fiamme, la possibilità di combattere contro le barriere nazionalistiche per costruire la pace.

ANNI '20



Archivio Save the Children

## LA CARESTIA IN RUSSIA

1921-1923. Carestia in Russia. Prima che il Volga e il porto di Riga gelino per il rigido inverno russo, in una corsa contro il tempo Save the Children riesce a trasportare 600 tonnellate di cibo ai bambini affamati. Per convincere l'opinione pubblica inglese sull'importanza di raccogliere fondi per questa emergenza, Eglantyne Jebb diffonde un video sulle condizioni dei bambini russi e sull'impatto dell'intervento di Save the Children.

ANNI '30



Save the Children

## IL SOCCORSO AI BAMBINI EBREI

In Europa, Save the Children aiuta i rifugiati baschi della guerra civile spagnola e i bambini ebrei che fuggono dalle persecuzioni naziste.

ANNI '40



Archivio Save the Children

## LA RICOSTRUZIONE DOPO LA SECONDA GUERRA MONDIALE

Di fronte ad un'Europa devastata dagli orrori della guerra, Save the Children prende parte agli sforzi per la ricostruzione e avvia i primi programmi di sostegno a distanza per offrire ai bambini ripari adeguati, nutrizione ed educazione.

ANNI '50



Save the Children

## LA GUERRA IN COREA

La guerra in Corea lascia dietro di sé fame e povertà. Save the Children inizia ad operare nel Paese nel 1952. Nella foto un'operatrice di Save the Children con mamme e bambini all'indomani della guerra.

ANNI '60



Save the Children

## IL PRIMO UFFICIO SUL CAMPO IN AFRICA

Aumentano internazionalmente i fondi e le risorse da destinare ai progetti di sviluppo. Save the Children opera in 26 paesi. Il primo ufficio sul campo in Africa viene aperto nel 1969, in Tanzania.



**Da oltre 100 anni  
lottiamo per  
salvare i bambini  
a rischio e garantire  
loro un futuro**

Oltre l'odio e i rancori prodotti dalla Grande Guerra, la fondatrice di Save the Children, Eglantyne Jebb, è convinta che tutti i bambini e le bambine – senza alcuna eccezione – meritino una vita serena, felice e in salute. Assicurare a ogni bambino le migliori condizioni per crescere è, per Eglantyne, un obiettivo realistico cui aspirare con coraggio, determinazione, immaginazione e una buona organizzazione.

La visione di Eglantyne Jebb vive ancora ai nostri giorni. Le sue convinzioni sono alla base del nostro agire.

**ANNI '70**



Gulthem Alandry

### LA LOTTA ALLA POLIOMIELITE

Nel 1979 la nostra Organizzazione lancia la sua più grande campagna per sconfiggere la poliomielite a livello mondiale entro i successivi 25 anni. Ancora oggi portiamo avanti in diversi Paesi del mondo importanti campagne di vaccinazione, come semplice strumento in grado di salvare la vita a migliaia di bambini che altrimenti morirebbero per cause prevenibili e curabili.

**ANNI '80**



Stuart J. Sio

### LA CARESTIA IN ETIOPIA

Una gravissima carestia colpisce l'Etiopia. Siamo sul campo per portare aiuto alle popolazioni arrivando a nutrire 7.000 bambini al giorno.

**ANNI '90**



Jenny Matthews/Save the Children

### LA GUERRA CIVILE IN RWANDA

Nuove violente guerre colpiscono il mondo. In Rwanda, nel 1994, più di 60.000 bambini sono separati dai loro genitori. Il nostro lavoro nel Paese si concentra nel ricongiungimento familiare. Nella foto, una operatrice riporta a casa un bambino dopo che Save the Children è riuscita a rintracciare la sua famiglia.

**2019** SAVE THE CHILDREN  
COMPIE 100 ANNI

**ANNI 2000**



Francesca Alessi per Save the Children

### LA CAMPAGNA CONTRO LA MORTALITÀ INFANTILE

Nel 2009 lanciamo Every One, una campagna internazionale per dire basta alla mortalità infantile. In sei anni siamo riusciti a raggiungere 50 milioni di bambini con i nostri programmi di nutrizione. Nella foto, alcuni bambini con il palloncino rosso, il simbolo della campagna.

**ANNI 2010**



Save the Children

### IL CONFLITTO IN SIRIA

L'inizio del conflitto in Siria ci vede attivi all'interno del Paese e in tutta la regione per rispondere alle esigenze di migliaia di rifugiati che fuggono la guerra, raggiungendo con interventi di educazione, protezione, salute e nutrizione 83.800 siriani solo nel 2012.

**2020**



Sonali Chalema per Save the Children

### PANDEMIA DA COVID-19

La pandemia globale causata dal virus Covid-19 scatena una crisi sanitaria, sociale ed economica senza precedenti. La nostra Organizzazione si è adoperata sin da subito per dare risposta alle necessità dei bambini e delle loro famiglie in Italia e nel mondo.

# ISTANTANEE DEL NOSTRO LAVORO

Assicurare salute, nutrizione, educazione, protezione e promuovere la voce dei bambini: questo il lavoro che Save the Children porta avanti da sempre.



## OPPORTUNITÀ EDUCATIVE DI QUALITÀ

Per **contrastare la povertà educativa e la dispersione scolastica** e garantire un sostegno educativo agli studenti italiani con maggiori difficoltà, Save the Children nel corso del 2020 ha distribuito **2.374 tablet e 1.994 connessioni** per consentire lo svolgimento della didattica a distanza e la partecipazione a laboratori e altre attività educative.

## PROTECT A GENERATION

Per rispondere alla pandemia, a marzo abbiamo lanciato un piano di risposta globale, **Protect a**

**Generation**, sostenendo una serie di azioni multisettoriali volte a garantire la continuazione delle attività dei progetti dove possibile, nonché avviare altre nuove e specifiche, per mitigare l'impatto socio-economico della pandemia sui minori e sulle loro famiglie e per supportare i sistemi sanitari nazionali e locali nella loro risposta medica e nel contenimento del contagio.



## I RAGAZZI DEI PUNTI LUCE NOMINATI "ALFIERI DELLA REPUBBLICA"

Come ogni anno, è stata conferita dal Presidente Mattarella la **nomina di Alfieri della Repubblica a 24 ragazze e ragazzi** che, per comportamento e attitudini, rappresentano un modello di buon cittadino per il nostro Paese. Tra i ragazzi e le ragazze premiate anche alcuni giovani impegnati nelle attività dei **Punti Luce** di Potenza e L'Aquila.

## IL MINISTRO DELLA SALUTE VISITA UNO SPAZIO FUTURO

Il 26 giugno il Ministro della Salute Roberto Speranza ha visitato lo **Spazio Futuro** di Torre Maura a Roma. Una visita davvero speciale nella quale i bambini e le bambine che frequentano il **Punto Luce**, i ragazzi del Movimento giovani per Save the Children **SottoSopra** e i giovani redattori di **Change the Future** hanno potuto parlare a lungo con il Ministro delle esperienze vissute durante il **lockdown** e delle preoccupazioni per il loro futuro, avanzando anche proposte **sulla gestione della crisi**.

## DONAZIONE AL GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO DI REGGIO CALABRIA

**2 Ventilatori per garantire la ventilazione dei piccoli pazienti con insufficienza respiratoria** che necessitano di assistenza intensiva sono stati donati lo scorso 28 maggio alla Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale grazie all'azione congiunta di Save the Children, il Garante per



Nel 2020, anno della pandemia di Covid-19, abbiamo lottato ogni giorno, ancora di più, per garantire diritti e opportunità ad ogni bambino.



**l'Infanzia della Città Metropolitana di Reggio Calabria e il Gruppo Bolton che ha permesso materialmente di raggiungere l'obiettivo.**



### #INSIEMEPERGLISDGs

Il 3 ottobre a Bari abbiamo lanciato l'iniziativa **#InsiemepergliSDGs** promossa dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e dalla FAO, insieme a Save the Children, alla Commissione Europea, alla *SDG Campaign* e al CIHEAM IAMB di Bari nell'ambito delle celebrazioni per la Giornata Mondiale per l'Alimentazione. Abbiamo sollevato l'attenzione sull'impatto della pandemia sulla nutrizione e il benessere dei minori nel mondo e sensibilizzato l'opinione pubblica sull'importanza di raggiungere gli obiettivi dell'Agenda 2030.

### SAVE OUR EDUCATION

Con il rapporto globale **Save our education** abbiamo evidenziato l'impatto della pandemia sull'educazione di milioni di minori in tutto il mondo e chiesto ai governi impegni urgenti e un'adeguata attenzione all'educazione nei piani di ripresa dalla crisi sociale ed economica generata dal Covid-19. Il rapporto ha segnato anche l'avvio della campagna **Save our education** che continuiamo a portare avanti per contribuire a garantire entro il 2030 a tutti i bambini e le bambine un'educazione inclusiva e di qualità.



### MED DIALOGUE

A dicembre abbiamo partecipato ai **MED Dialogue 2020**, portando la voce dei bambini nei conflitti armati grazie alla partecipazione di Inger Ashing, CEO di Save the Children International, all'evento *"Child protection in armed conflict: establishing a mediterranean dialogue on the rights of the child"* e grazie alla redazione il capitolo *"The impact of internal displacement on children's psychosocial needs in Syria and Iraq"* incluso nel rapporto dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale.

### TUTTOMONDO CONTEST

Oltre 140 le opere in concorso tra **fotografia, narrazione e linguaggio audio-visivo dedicate ai diritti delle bambine e delle ragazze** e alle disuguaglianze di genere per la settima edizione di **TuttoMondo Contest**, il concorso artistico di Save the Children per gli under 21. L'evento, in diretta sui social in quest'anno particolare e presentato da Alessia Tripodi giornalista del *Il Sole 24Ore*, ha visto una giuria d'eccezione: Cristina Comencini, Elena Favilli, Chiara Gamberale, Fabio Lovino e Francesca Valla.

# IL 2020 IN NUMERI

**3,8 milioni**  
BENEFICIARI RAGGIUNTI

**1,2 milioni**  
Salute e nutrizione

**1,8 milioni**  
Educazione

**424 mila**  
Contrasto alla povertà  
e sicurezza alimentare

**373 mila**  
Protezione

**2,1 milioni**  
Bambini raggiunti  
55% dei beneficiari totali\*

\*I beneficiari sono principalmente bambini ma non solo. Sono considerati anche gli adulti, ad esempio familiari, educatori, operatori sanitari e tutti coloro che partecipano e sono raggiunti in prima persona dagli interventi programmatici realizzati da Save the Children

**323**  
PROGETTI REALIZZATI

**112** **211**  
In Italia Nel mondo

**56**  
PAESI DI INTERVENTO

**201** **122**  
Interventi di sviluppo Interventi di emergenza



# 123,7 milioni

## FONDI RACCOLTI IN EURO

# 19,6 centesimi

Quanto è costato raccogliere 1 Euro

Come utilizziamo ogni euro

**77,5%** **19,6%** **2,9%**

Destinati a salvare i bambini

Raccolta fondi e comunicazione

Oneri di gestione e altro



**94,5 milioni** Fondi destinati ad attività di programma



## CAMPAGNE E PUBBLICAZIONI

# 3

Campagne

# 42

Pubblicazioni

## DONATORI, VOLONTARI E STAFF

# 460.448

Donatori attivi

# 2.107

Volontari

# 307

Staff

## COMUNICAZIONE

# 14.966

Uscite media

# 1.022.773

Utenti totali social media/network

# 93%

ITALIANI CHE CI CONOSCONO\*

\* IPSOS, Public Affairs, settembre 2020

# IDENTITÀ

## CHI SIAMO

**Noi di Save the Children vogliamo che ogni bambino abbia un futuro. Lavoriamo ogni giorno con passione, determinazione e professionalità in Italia e nel resto del mondo per dare ai bambini l'opportunità di crescere sani, ricevere un'educazione ed essere protetti. Save the Children, dal 1919, lotta per salvare i bambini a rischio e garantire loro un futuro.**

Quando scoppia un'emergenza, siamo tra i primi ad arrivare e fra gli ultimi ad andare via. Collaboriamo con realtà territoriali e partner per creare una rete che ci aiuti a soddisfare i bisogni dei minori, garantire i loro diritti e ascoltare la loro voce. Miglioriamo concretamente la vita di milioni di bambini, compresi quelli più difficili da raggiungere.

Save the Children Italia è nata nel 1998. È una ONLUS e dal 2006 è riconosciuta dal Ministero degli Esteri come ONG. Fa parte del movimento globale Save the Children che opera in circa 120 paesi con una rete di 28 organizzazioni nazionali (Save the Children Association) e una struttura operativa (Save the Children International) che implementa gli interventi internazionali del movimento attraverso uffici in tutto il mondo. Save the Children internazionalmente ha uno status consultivo presso il Consiglio Economico e Sociale delle Nazioni Unite (ECOSOC) e adotta un approccio che si fonda sulla Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza, ratificata dall'Italia nel 1991. I membri di Save the Children Association condividono un'unica visione e missione, gli stessi valori, e una comune strategia a livello globale.

## Visione, Missione e Valori

La nostra **visione** è un mondo in cui a ogni bambino sia garantito il diritto alla sopravvivenza, alla protezione, allo sviluppo e alla partecipazione.

La nostra **missione** è promuovere miglioramenti significativi nel modo in cui il mondo si rivolge ai bambini e ottenere cambiamenti immediati e duraturi nelle loro vite.

### I nostri **valori**

<b>TRASPARENZA</b> Siamo personalmente responsabili nell'utilizzare le nostre risorse in modo efficiente e adottiamo il massimo livello di trasparenza nei confronti dei donatori, dei partner e, più di ogni altro, dei bambini.	<b>AMBIZIONE</b> Siamo esigenti con noi stessi e con i nostri colleghi, stabiliamo obiettivi ambiziosi e ci impegniamo per migliorare la qualità di tutto ciò che facciamo per i bambini.	<b>COLLABORAZIONE</b> Perseguiamo il rispetto reciproco, valorizziamo le diversità e lavoriamo con i partner unendo le nostre forze a livello globale per migliorare la vita dei bambini.	<b>CREATIVITÀ</b> Siamo aperti a nuove idee, ci adoperiamo per il cambiamento e siamo pronti ad assumerci rischi per sviluppare soluzioni sostenibili per e con i bambini.	<b>INTEGRITÀ</b> Lavoriamo aspirando sempre al massimo livello di onestà morale e comportamentale; non compromettiamo mai la nostra reputazione e agiamo sempre nel superiore interesse dei bambini.
--	--	--	---	---



*Si dice spesso che gli obiettivi di Save the Children sono impossibili da raggiungere, che ci sono sempre stati bambini che soffrono e che sempre ci saranno. Lo sappiamo. Sono impossibili solo se permettiamo che ciò sia così. Solo se rifiutiamo di provarci.*

**Eglantyne Jebb**, fondatrice di Save the Children, 1919

## Save the Children nel mondo: un movimento globale

# 122

**PAESI  
DI INTERVENTO**

# 30

**ORGANIZZAZIONI  
NAZIONALI**

# 38,7

Dati al 31 dicembre 2019  
**milioni**

**BAMBINI  
RAGGIUNTI**

# 2,2

Dati al 31 dicembre 2019  
**miliardi \$**

**FONDI  
RACCOLTI** **81,4%  
DESTINATO  
AI PROGRAMMI**

### Paesi in cui opera Save the Children

Elenco aggiornato al 30 marzo 2021



\* Paesi nei quali hanno sede le 30 organizzazioni nazionali indipendenti di Save the Children. Queste organizzazioni sono legate da un unico sistema di gestione e di governance organizzativa, si riuniscono annualmente, eleggono i Membri del Consiglio Direttivo e approvano il Piano Strategico ed il Budget annuale per le attività di Save the Children International.

## La Strategia Globale

La strategia globale del movimento Save the Children, *Ambition for Children 2030*, concentra risorse, conoscenze ed energie per ispirare **3 fondamentali sfide per il cambiamento**. Entro il 2030:

- Nessun bambino **morirà** per cause prevenibili prima del suo quinto anno di vita (*Survive*)
- Tutti i bambini **impareranno** grazie a un'istruzione di qualità (*Learn*)
- La **violenza** contro i bambini non sarà più tollerata (*Be protected*)

# L'impatto del Covid-19 sul futuro dei bambini

## PRIMA DELLA PANDEMIA

### IN ITALIA

**1,1 MILIONI** bambini in povertà assoluta

## EFFETTI DELLA PANDEMIA

**+209 MILA** bambini in condizioni di povertà

Per un totale di **1 milione e 346 mila** minori, pari a **13,6%** il valore più alto dal 2005.

**-16 MILA** nascite nel 2020  
**-3,8%** rispetto al 2019



### 8,5 MILIONI

di studenti in tutta Italia coinvolti dalla chiusura delle scuole. Di questi **1 su 8** non ha avuto la possibilità di studiare per mancanza di un PC, di un tablet o di accesso a Internet. **Quasi 1 su 2** tra i 6-17 anni ha avuto difficoltà per la carenza di strumenti, di connessione o di spazi adeguati in casa.

### 2 MILIONI

di ragazzi e di ragazze tra 15 e 29 anni non lavorano e non studiano (Neet), ben **1 su 5**. La pandemia ha avuto un impatto significativo soprattutto sulle ragazze (**solo nel 2020 + 36 mila**).

### NEL MONDO

**586 MILIONI** bambini in situazioni di povertà

**+150 MILIONI** bambini spinti verso la povertà

**700 MILIONI** **1 BAMBINO SU 3** bambini a rischio di:

- Fame
- Malnutrizione
- Perdita di protezione e servizi essenziali



### CIRCA 426 MILIONI

di bambini vivono in Paesi fragili o flagellati da conflitti e guerre civili, su cui l'impatto del Covid-19 è ancor più devastante.

### OLTRE 64 MILIONI

le bambine e le ragazze costrette a lavorare. **Circa 14 milioni** quelle obbligate a sposarsi.

### 24 MILIONI

i bambini a rischio di abbandono scolastico, principalmente bambine e minori più poveri in crisi.



# COSA FACCIAMO

Trasversalmente a tutte le aree tematiche, svolgiamo un'importante azione di *advocacy* per creare consenso presso gli *stakeholder* di riferimento al fine di ottenere cambiamenti positivi e duraturi per i bambini in Italia e nel mondo.

**Da anni lavoriamo per tutelare e promuovere i diritti di tutti i bambini del mondo**, a partire dalle esigenze e aspirazioni delle comunità locali e facendo pressioni su governi e istituzioni nazionali e internazionali affinché mettano al centro delle proprie politiche i diritti dei minori sanciti dalla Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza.

La pandemia di Covid-19 ha rappresentato - e continua a rappresentare - una grave minaccia per il presente e il futuro dei minori in Italia e nel mondo, in particolare per i più vulnerabili ed emarginati. Per questo ci impegniamo ad assicurare in ogni circostanza, anche di fronte alle restrizioni, la continuità dei nostri interventi programmatici.

## Le aree tematiche di intervento



### EDUCAZIONE

Il diritto all'educazione è la premessa fondamentale per lo sviluppo e la stabilità ed è lo strumento più valido per combattere povertà, emarginazione e sfruttamento. Save the Children lavora per garantire questo diritto a tutti i bambini senza alcuna discriminazione, a partire dalle ragazze, dai minorenni con disabilità e dai gruppi etnici minoritari.



### SALUTE E NUTRIZIONE

Save the Children sviluppa progetti di nutrizione, prevenzione, assistenza materno-infantile e informazione sulla salute per assicurare le cure necessarie a madri e bambini, per combattere la malnutrizione e assistere le donne e i neonati prima, durante e dopo il parto, affinché nessun bambino muoia per cause prevenibili.



### PROTEZIONE

Milioni di minori in tutto il mondo sono, ancora oggi, vittime di forme di sfruttamento e abuso, quali la tratta, l'abuso sessuale, il lavoro minorile, l'utilizzo dei bambini come soldati, i maltrattamenti e le punizioni corporali. Save the Children lavora per proteggere i bambini e gli adolescenti da ogni forma di sfruttamento offrendo opportunità educative e professionali, supporto psicofisico, protezione e sicurezza.



### CONTRASTO ALLA POVERTÀ E SICUREZZA ALIMENTARE

Un bambino ha maggiori probabilità di vivere in salute e seguire un percorso educativo quando la sua famiglia ha i mezzi per garantire continuamente la sicurezza alimentare. Save the Children implementa progetti di sviluppo, contrasto alla povertà e microcredito, soprattutto a beneficio di giovani e donne, che possano incentivare la crescita delle comunità locali in modo sostenibile e duraturo.



### DIRITTI E PARTECIPAZIONE

Tutti i progetti e le attività di Save the Children si fondano sul principio di tutela e promozione dei diritti dei minori e incentivano la loro piena partecipazione e il loro coinvolgimento. Inoltre Save the Children sviluppa iniziative specifiche per promuovere questi diritti facendo pressione su governi e istituzioni locali in tema di politiche dell'infanzia e dell'adolescenza.

# COME LAVORIAMO

Save the Children ha sviluppato un approccio di lavoro ispirato al processo metodologico della **Teoria del Cambiamento**<sup>1</sup> che consente di raggiungere il massimo dell'impatto e la sostenibilità dei progetti relativi all'infanzia.

## Teoria del cambiamento

Per garantire un impatto positivo noi vogliamo:

- ESSERE LA VOCE DEI BAMBINI**  
Creare **consenso** presso gli *stakeholder* di riferimento - pubblici e privati - rispetto l'opportunità degli interventi nonché dare **ascolto e voce ai bambini** coinvolti nei nostri progetti
- ESSERE INNOVATIVI**  
Individuare **soluzioni a lungo termine** ai problemi dell'infanzia a rischio attraverso approcci innovativi
- GARANTIRE RISULTATI SU LARGA SCALA**  
Rendere i nostri interventi replicabili su **larga scala** attraverso la messa in rete delle risorse più competenti e funzionali agli obiettivi
- LAVORARE IN PARTNERSHIP**  
In ognuno di questi passaggi Save the Children lavora insieme ai **partner più strategici** quali i governi, le altre organizzazioni, il settore privato, il mondo accademico, i media, la società civile, gli stessi bambini e le comunità coinvolte, al fine di condividere la conoscenza e amplificare i risultati



049-2020

<sup>1</sup> La *Teoria del Cambiamento*, per la prima volta pubblicato da Carol Weiss dell'Università di Harvard nel 1978, è un importante modello logico di riferimento nella pianificazione, analisi e valutazione di matrici programmatiche complesse.

### STRATEGIA

Nel 2019 abbiamo avviato una **nuova fase della nostra pianificazione strategica pluriennale** che va in continuità con quanto costruito e realizzato nel triennio 2016-2018 con la prima strategia globale di Save the Children, fondata a partire da un documento di posizionamento chiamato **Ambition for Children**. Tale documento prende spunto dagli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** dell'Agenda 2030 dell'ONU, sottoscritta il 25 settembre 2015 e che tutti i 193 paesi firmatari si sono impegnati a raggiungere nei tempi concordati, Italia compresa.

**L'Agenda 2030 e i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile chiamano in causa tutti:** governi, imprese, istituzioni, organizzazioni della società civile, persone.



Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile al 2030 (**SDGs-Sustainable Development Goals**) sono il quadro di riferimento per il nostro lavoro e come Save the Children intendiamo partecipare attivamente al loro raggiungimento concentrando le nostre risorse, conoscenze ed energie per ispirare ovunque **3 fondamentali sfide per il cambiamento**. Entro il 2030:

- Nessun bambino **morirà** per cause prevenibili prima del suo quinto anno di vita (*Survive*)
- Tutti i bambini **impareranno** grazie a un'istruzione di qualità (*Learn*)
- La **violenza** contro i bambini non sarà più tollerata (*Be protected*)

Il lavoro di Save the Children si concentra in particolare su **9 obiettivi** di sviluppo sostenibile:



### Il piano di lavoro 2019-21

Il lavoro di pianificazione strategica si è sviluppato su tre *pillar* per contribuire, in modo integrato e coerente, alla strategia globale dell'Organizzazione:

- **Aumentare l'impatto** e la qualità programmatica del nostro lavoro **in Italia e nel mondo** per essere agente di cambiamento ovunque lavoriamo;
- **Mobilitare e coinvolgere la società civile** ad agire in solidarietà con i bambini in Italia e nel mondo;
- **Sviluppare lo staff e l'Organizzazione**, rafforzando la cultura e il senso di appartenenza e supportando lo staff attraverso il *continuous improvement* di processi, tecnologie e sistemi.

Nel grafico seguente viene rappresentata, in uno sguardo d'insieme, la strategia 2019-21 a partire dalle tre sfide di cambiamento, i tre *pillar* e, per ciascun pillar, i principali impegni strategici dell'Organizzazione.



### Gli impegni strategici 2019-21

- Il **framework degli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)** sarà il riferimento per “leggere” i nostri programmi e fare attività di *advocacy*; parteciperemo in modo attivo ai tavoli del Consiglio Nazionale per la Cooperazione allo Sviluppo e di ASviS (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile), attraverso la condivisione di best practices. Coinvolgeremo i ragazzi italiani nella conoscenza degli SDGs e nella partecipazione ai *forum* nazionali ed internazionali.
- Continueremo a focalizzare **il nostro intervento sui bambini più marginalizzati e deprivati** e in particolare bambini che vivono in contesti di conflitto, vittime di disuguaglianze di genere, con disabilità e coinvolti in fenomeni migratori, oltre ai bambini che vivono in condizioni di povertà estrema. In Italia opereremo soprattutto nelle periferie urbane più disagiate e nelle aree ad alta densità di criminalità organizzata.
- Rilanceremo **il monitoraggio e la valutazione** dei nostri programmi per **costruire evidence e learning** e al contempo far toccare con mano l'impatto del nostro intervento sul campo.
- Svilupperemo **azioni mirate di advocacy**, concentrandole sui principali **focus tematici e su priorità organizzative trasversali**, in sinergia tra *advocacy* internazionale e domestica.
- Lavoreremo in Italia per essere un'organizzazione sempre più **radicata sul territorio**, capace di intervenire in modo capillare ed essere **il punto di riferimento di singoli cittadini, operatori, insegnanti, associazioni, volontari, ragazzi/e** che possono trovare in noi e con noi un senso comune dell'agire.
- Sosterremo lo sviluppo del nostro **movimento giovanile SottoSopra**, così da rafforzare la voce dei ragazzi e farne **attori sociali sempre più forti e consapevoli, in grado di agire ed influenzare positivamente la società civile**. Investiremo sulle loro capacità di essere promotori dei diritti a livello territoriale, nazionale ed internazionale.
- Promuoveremo la **Child Safeguarding Policy (CSP)** affinché sempre più organizzazioni e istituzioni che lavorano a diretto contatto con i minori si dotino di un **proprio Sistema di Tutela**. Continueremo a impegnarci per essere un'Organizzazione sicura per i bambini, garantendo l'*accountability* in tutti i

processi e i sistemi gestionali interni e, allo stesso tempo, contribuiremo a rafforzare i sistemi di **tutela e protezione** dei minori vittime di violenza presso altre realtà nazionali, regionali e locali, attraverso la promozione della *policy* di *Child Safeguarding* ispirata da Save the Children Italia.

- Svolgeremo un ruolo ancora più significativo nella **Governance globale di Save the Children** e in particolare lavoreremo per **ottimizzare la gestione dei fondi istituzionali** con particolare riferimento alla Unione Europea; **identificare approcci nei programmi** che possano diventare un **modello di lavoro** per la nostra Organizzazione **a livello globale**; **rafforzare le competenze tecniche e gestionali** direttamente nei paesi in cui interveniamo.
- Lavoreremo per far evolvere il **modello di raccolta fondi** e garantire la **sostenibilità dei nostri interventi**.
- Rafforzeremo la **brand awareness** e la **reputazione** dell'Organizzazione e **il lavoro sul campaigning** come strumento per ottenere cambiamenti a livello politico a favore dei bambini e mobilitare i nostri sostenitori.
- Promoveremo la **trasformazione digitale**, ovvero quei cambiamenti tecnologici, culturali, organizzativi e manageriali, associati con le applicazioni di tecnologia digitale, in tutti gli aspetti della vita organizzativa.
- Ci concentreremo sulla **revisione modello organizzativo** legato allo sviluppo delle competenze e della *leadership*; sull'attivazione di politiche di *welfare* e di benessere dello staff; sul rafforzamento della cultura organizzativa e del senso di appartenenza anche attraverso una migliore comunicazione interna.
- Assicureremo il **miglioramento continuo di tutti i processi** garantendo fluida interazione con tutti i dipartimenti dell'Organizzazione e l'informatizzazione di tutte le aree dell'Organizzazione.
- Garantiremo la piena adozione nell'Organizzazione di un **modello strutturato e integrato di Risk Management**, sia negli aspetti organizzativi che di processo, che permetta di valutare i rischi e il loro grado di probabilità, implementare e monitorare le azioni di mitigazione e garantire un corretto monitoraggio.

### Covid-19 e nuovi scenari strategici

Il cambio di scenario causato dal Covid-19 ha impattato su ogni aspetto delle nostre attività: i programmi in Italia e nel mondo, le agende di *advocacy*, il lavoro delle nostre persone, i flussi di finanziamento.

Per questo, nei primi mesi del 2020 abbiamo **definito un percorso su un doppio binario** che ci ha permesso di focalizzarci **nel breve periodo** su ambiti e azioni di intervento immediato necessari per **rispondere all'urgenza** in modo prevalentemente tattico e resiliente e al contempo di avviare un processo per **l'individuazione di nuovi innesti strategici da implementare e sviluppare nel medio-lungo termine**, per affrontare adeguatamente le sfide future che ci attendono. La crisi causata dalla pandemia rappresenta, infatti, anche una preziosa opportunità per innovare e fare un salto in avanti verso quel **cambiamento positivo e generativo** che vogliamo realizzare nel nostro modo di lavorare.



### Fare tesoro della pandemia

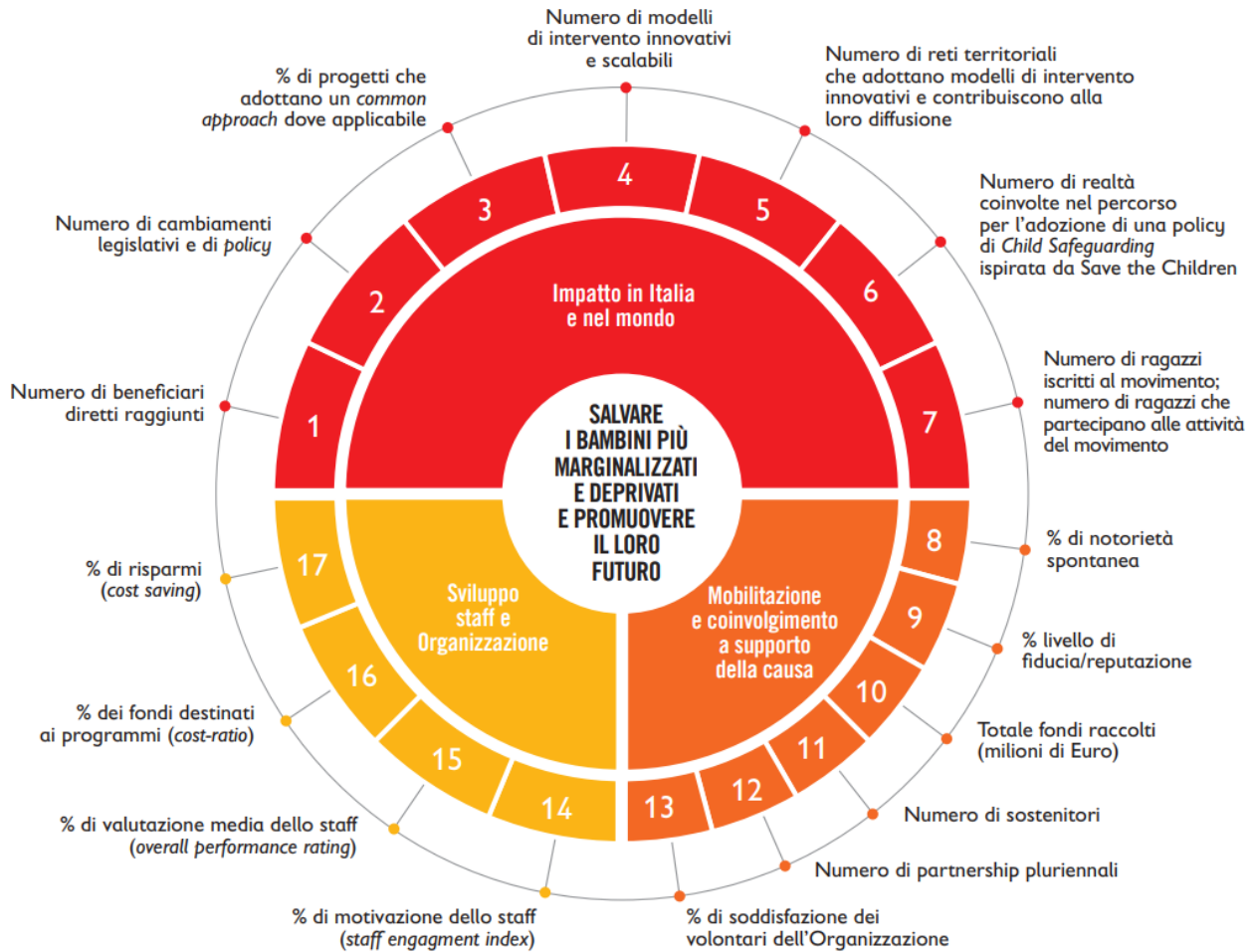
*Peggio della pandemia di Covid-19 non c'è che una sola cosa: sprecarla. In questi mesi abbiamo assistito ad una tremenda accelerazione di fenomeni che, dal nostro punto di osservazione, conoscevamo purtroppo già molto bene: aumento delle vulnerabilità per bambini e bambine, accrescimento del divario tra paesi ricchi e poveri. Ecco perché Save the Children è stata pronta ad offrire le sue risposte proponendo soluzioni concrete, sia a livello internazionale che nel nostro stesso Paese. Abbiamo imparato molto in questo anno ed il nostro impegno è fare tesoro di una pandemia alla fine della quale, con l'impegno di tutti, saremo migliori.*

**Raffaele K. Salinari**, membro del Consiglio Direttivo di Save the Children

## Come lavoriamo

### La Ruota del Valore

Per misurare, valutare e comunicare i nostri progressi annuali abbiamo individuato indicatori quali-quantitativi.



Nella tabella seguente sono riportati i principali indicatori di *performance* organizzativa del 2020 (KPIs). **I risultati 2020**, confrontati con gli obiettivi attesi per l'anno e con i risultati dell'anno precedente, **confermano una performance complessivamente molto positiva**.

Un commento specifico merita l'indicatore relativo al **numero dei beneficiari diretti raggiunti** nel 2020; nonostante le difficoltà causate dalla pandemia, abbiamo messo in campo ogni sforzo per garantire lo stesso risultato rispetto al valore del 2019. Lo scostamento rispetto al target 2020 è, invece, dovuto a stime di budget economico e, conseguentemente, di volume del portfolio programmi che hanno subito delle variazioni nel corso del periodo valutato non prevedibili al momento delle proiezioni e delle stime del target. Per maggiori approfondimenti sull'analisi e la valutazione di questo indicatore si rimanda alla Nota Metodologica in apertura del presente documento.

# Come lavoriamo

## Gli indicatori di performance organizzativa

IMPATTO IN ITALIA E NEL MONDO				
KPI	DESCRIZIONE	2019	OBIETTIVO 2020	RISULTATO 2020
1	Numero di beneficiari diretti raggiunti	3.795.789	5.384.000	3.819.186
2	Numero di cambiamenti legislativi e di policy	3	3	7
3	% di progetti che adottano un <i>common approach</i> dove applicabile	94%	70%	94%
4	Numero di modelli di intervento innovativi e scalabili	3	9	7
5	Numero di reti territoriali che adottano modelli di intervento innovativi e contribuiscono alla loro diffusione	7	15	18
6	Numero di realtà coinvolte nel percorso per l'adozione di una policy di <i>Child Safeguarding</i> ispirata da Save the Children	20	35	28
7	Numero di ragazzi iscritti al movimento; numero di ragazzi che partecipano alle attività del movimento	460; >3.000	450 - 4.700	460; >1.000

MOBILITAZIONE E COINVOLGIMENTO A SUPPORTO DELLA CAUSA				
KPI	DESCRIZIONE	2019	OBIETTIVO 2020	RISULTATO 2020
8	% di notorietà spontanea	17%	20%	21%
9	% livello di reputazione	49%	49%	50%
10	Totale fondi raccolti (milioni di Euro)	113,2	118,4	123,6
11	Numero di sostenitori	689.217	620.000	774.000
12	Numero di partnership pluriennali	26	31	29
13	% di soddisfazione dei volontari dell'Organizzazione	>80%	>70%	>80%

SVILUPPO STAFF E ORGANIZZAZIONE				
KPI	DESCRIZIONE	2019	OBIETTIVO 2020	RISULTATO 2020
14	% di motivazione dello staff ( <i>staff engagement index</i> )	82%	83%	NA*
15	% di valutazione media dello staff ( <i>overall performance rating</i> )	95%	>80%	98%
16	% dei fondi destinati ai programmi ( <i>cost-ratio</i> )	77,7%	>77%	77,5%
17	% di risparmi ( <i>cost-saving</i> )	6%	3%	5,4%

\* L'Employee Engagement Survey sarà realizzata a fine 2021.

# I diritti dell'infanzia alla luce degli SDGs: il nostro contributo all'Agenda 2030



**THE GLOBAL GOALS**  
For Sustainable Development

Abbiamo oramai compreso che gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), posti dall'Agenda globale delle Nazioni Unite, sono più necessari che mai: perché definiscono un piano di azione politico chiaro verso il quale tutti gli attori che vogliono contribuire allo sviluppo sostenibile devono tendere per fare un "balzo in avanti" in questi tempi di grande incertezza e di grande "fatigue"; poi, perché i loro principi fondamentali di inclusione sociale, accesso universale ai servizi pubblici e cooperazione globale costituiscono le indicazioni chiave per vincere le sfide come quella della pandemia di Covid-19.

## PARTECIPAZIONE ATTIVA E VOCE DEI RAGAZZI

Anche nel 2020 abbiamo continuato il percorso interno alla nostra Organizzazione per una **lettura sistematica dei diritti dell'infanzia alla luce degli SDGs**, fondamentali per misurare il benessere dei bambini e ragazzi, presidiando tutti gli spazi di interlocuzione con la società civile, con le istituzioni e il mondo accademico, in particolare con la cattedra di *Children's Rights* dell'Università di Padova.



In questo contesto, forti dell'esperienza di *SottoSopra* e *Underadio* è nata **Change The Future**, la community ideata e gestita dai giovani che promuove i diritti dei ragazzi e delle ragazze per il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030. **Change The Future** è un luogo "virtuale" dove fare comunità, dove condividere

saperi, competenze e buone pratiche per rendere **il mondo più equo, più giusto e il futuro più sostenibile** e far sì che i giovani possano **crescere ispirati dal cambiamento**.

### ALTRI PROGETTI DI PARTECIPAZIONE DEI GIOVANI



Il Movimento Giovani per Save the Children è un movimento di adolescenti provenienti da tutta Italia e impegnati sul territorio nazionale per approfondire tematiche da loro stessi individuate e a loro vicine, realizzare azioni di sensibilizzazione e cittadinanza attiva e partecipare da protagonisti al cambiamento della società in cui vivono.



"La web radio under 18 contro le discriminazioni" è un progetto a carattere educativo che coinvolge giovani studenti italiani e di origine straniera in azioni di sensibilizzazione, informazione e comunicazione sui temi dell'integrazione e del contrasto a tutte le forme di discriminazione.



Particolarmente rilevante è la **nostra partecipazione ai gruppi di lavoro del network ASviS** (l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile) sui temi della povertà minorile e delle disuguaglianze (**SDGs 1 e 10**), educazione (**SDG 4**) e nuove modalità di partenariato globale per lo sviluppo sostenibile (**SDG 17**). All'interno del network, *Change the Future* e *SottoSopra* hanno dato vita, insieme ad altre organizzazioni, al **gruppo di lavoro trasversale "Organizzazioni giovanili"** con una funzione di coordinamento e con la media partnership di *Change the Future*.

### Il coinvolgimento dei giovani nei processi decisionali: l'esperienza al Forum per lo Sviluppo Sostenibile

Vogliamo contribuire all'inclusione delle giovani generazioni nella realizzazione delle politiche di sostenibilità, nel percorso delineato dal Ministero della Transizione Ecologica verso la nuova strategia italiana per lo Sviluppo Sostenibile, e rafforzare **il ruolo della partecipazione giovanile** che deve essere **attiva, in ascolto e ascoltata**. La partecipazione ai tavoli del **Forum per lo Sviluppo Sostenibile** ci ha permesso di avviare questo percorso, essenziale per l'applicazione coerente dell'Agenda 2030. In particolare, il 12 e 13 ottobre 2020 un gruppo di ragazzi di *SottoSopra* ha rappresentato i giovani italiani all'interno dello *Youth Camp* organizzato dall'*European Sustainable Development Network (ESDN)*, l'iniziativa ospitata dal Ministero dell'Ambiente tedesco volta ad includere i giovani nella costruzione dell'Agenda del **Green New Deal** dell'Unione Europea.

“La conferenza ci ha permesso di comprendere in modo chiaro che la potenzialità della partecipazione dei giovani deve esprimersi in un percorso di dialogo intergenerazionale, attraverso atti di condivisione delle conoscenze e disponibilità da parte degli adulti, e non chiudendo i giovani in una bolla aspettandosi che ne escano con soluzioni innovative ai problemi del mondo”

**Giorgia Trotta**,  
rappresentante di **SottoSopra**



## Modalità innovative di partenariato globale per lo sviluppo sostenibile



Per realizzare la transizione verso un modello sostenibile di sviluppo è fondamentale instaurare alleanze e collaborazioni fra i differenti attori del settore pubblico, del settore privato e della società civile.

Numerose aziende stanno definendo **nuovi modelli di business** per affrontare le sfide del pianeta, trasformare i rischi in opportunità concrete di business e creare valore nel territorio dove si hanno gli uffici e gli stabilimenti, e presso le comunità dove ci si approvvigiona.



Nell'ottica di integrare la nostra missione con i valori delle aziende, condividere obiettivi e strategie, favorire la co-progettazione, sviluppiamo collaborazioni innovative mettendo **al centro i diritti dell'infanzia**.

Di seguito due esempi che raccontano questa evoluzione:

### > accenture

Nell'ambito di una partnership globale iniziata 10 anni fa, nel 2019 l'azienda ha deciso di sostenere in Italia un importante progetto pilota che ha l'obiettivo di potenziare le employability skills di 350 ragazzi e ragazze a rischio di marginalità e supportarli nell'utilizzare tali competenze per la ricerca di opportunità lavorative dignitose e con uno sguardo al futuro.

In seguito, nel corso del 2020, sono partiti un primo intervento pilota e, successivamente, un importante programma triennale che ha l'obiettivo di sviluppare **le human e digital skills di oltre 40.000 bambini e ragazzi in 9 città italiane** con un'attenzione alla mentalità di crescita e alla creatività in un'ottica di inclusione di genere, sviluppando le capacità tecnologiche e digitali secondo la metodologia STEM.

Le tre progettualità si inseriscono nella più ampia azione di contrasto alla povertà educativa sviluppata da Save the Children attraverso i *Punti Luce*. **La co-progettazione** è una parola chiave di questa partnership che si fonda su una stretta, positiva e continuativa collaborazione con Accenture. Nel 2020 è stata, inoltre, avviata **una sperimentazione di volontariato** che ha permesso ai consulenti Accenture di mettere le proprie competenze ed *expertise* a disposizione di educatori e ragazzi.

FONDAZIONE  
GIUSEPPE E PERICLE LAVAZZA ONLUS

LAVAZZA  
GROUP

Partner storico di Save the Children, la Fondazione Lavazza ha rafforzato il proprio sostegno al progetto *New Horizon* che ha l'obiettivo di **raggiungere giovani e adolescenti di Calcutta e nelle aree rurali dell'India**, per riscattarli da situazioni di sfruttamento e inserirli nel mondo del lavoro. Lavazza ha, inoltre, deciso di essere al nostro fianco per aumentare le risorse volte al supporto, all'accompagnamento e alla costruzione dei **percorsi di autonomia dei ragazzi e delle ragazze stranieri nella città di Torino**. Infine, nell'ambito di un percorso di sostenibilità sociale a lungo termine, Lavazza e Save the Children, con il coinvolgimento di fornitori strategici dell'azienda, hanno dato continuità ai percorsi avviati in:

- **Cina**, con l'obiettivo di valutare e identificare le esigenze dei lavoratori per poi implementare attività volte a garantire un migliore benessere della popolazione aziendale, con un'attenzione particolare a giovani lavoratori e genitori.
- **Vietnam**, attraverso un intervento programmatico, volto ad agire positivamente sull'impatto che la filiera dell'azienda ha nelle comunità agricole, con un focus specifico sulla tutela e promozione dei diritti dell'infanzia.



### #InsiemepergliSDGs

La promozione del partenariato globale multistakeholder (SDG 17) si è concretizzata anche nell'iniziativa **#InsiemepergliSDGs** promossa dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale – Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo, e dalla FAO, insieme a Save the Children, alla Commissione Europea, alla *SDG Campaign* delle Nazioni Unite e al CIHEAM IAMB di Bari nell'ambito delle celebrazioni per la Giornata Mondiale per l'Alimentazione. In questa cornice abbiamo **sollevato l'attenzione sull'impatto della pandemia sulla nutrizione e il benessere dei minori nel mondo**.

Abbiamo inoltre rilanciato – attraverso il partenariato per lo sviluppo – la necessità di un'azione forte, coordinata e immediata durante e oltre l'emergenza sanitaria per **contrastare l'aumento delle disuguaglianze, sradicare la povertà e ridurre gli impatti ambientali** dei nostri sistemi alimentari per muovere così passi avanti verso uno sviluppo sostenibile per tutti.

## Sostenibilità ambientale e azione climatica – *Save the Children Goes Green*

Una parte importante del lavoro di Save the Children per il perseguimento degli Obiettivi dell'Agenda 2030 riguarda l'impegno crescente verso la sostenibilità ambientale e l'azione climatica. I cambiamenti climatici rappresentano sempre più una minaccia per la salute, lo sviluppo e la protezione dei bambini e per il pieno godimento dei loro diritti, in uno scenario globale in cui le molteplici conseguenze di questi fenomeni sono visibili a tutte le latitudini con effetti devastanti. In questo contesto, Save the Children ha avviato un lavoro, a livello globale, per far fronte agli impatti delle crisi climatiche che compromettono fortemente la capacità dell'Organizzazione di raggiungere i propri obiettivi.



Nel 2019 è stata approvata la prima **policy di Save the Children International sulla sostenibilità ambientale** e i cambiamenti climatici, ed è stato sviluppato un “*climate crisis action plan*” volto a ridurre l'impatto ambientale degli uffici e delle operazioni, a minimizzare l'impatto degli shock climatici sui bambini più emarginati sviluppando inoltre approcci di adattamento, e a far sì che la comunità internazionale riconosca la crisi climatica globale come una crisi dei diritti dei bambini e la affronti considerando i bambini stessi come agenti di cambiamento.

Nella **Dichiarazione “Right to Future”** sottoscritta da tutti i CEO di Save the Children l'Organizzazione ha preso impegni concreti di lungo periodo tra cui quello di inserire la crisi climatica e ambientale al centro della futura strategia triennale e di raggiungere l'obiettivo “emissioni zero”.



### Save Goes Green roadmap

2019

- Definizione progetto *Save Goes Green*.

2020

- Raccolta dati quantitativi su impatto ambientale degli edifici e qualitativi sulle percezioni e l'esperienza del personale rispetto all'approccio alla sostenibilità.
- Attività di comunicazione presso la sede centrale sui temi della sostenibilità e dell'Agenda 2030.

2021

- Definizione delle *policy* di mobilità sostenibile, acquisti sostenibili, gestione dei rifiuti e linee guida per il compostaggio.
- Efficientamento energetico della sede centrale e di almeno 5 sedi di progetto.
- Individuazione del protocollo e della strategia di certificazione di sostenibilità, definizione del piano di comunicazione ambientale e della strategia di comunicazione della sostenibilità.

2022

- Verifica delle misure e dei processi adottati e ottenimento della certificazione LEED (sedi operative, processi e gestione).

2023

- Audit ambientale e ottenimento della certificazione EMAS.

## Save the Children Italia ha focalizzato i propri sforzi, nel 2020, sulla riduzione dell'impronta ecologica portando avanti il progetto *Save the Children Goes Green*.

Questo progetto ha posto le sue basi nel 2019 ed è proseguito con una serie di attività che hanno coinvolto la sede centrale e le sedi progetto dislocate sul territorio italiano con l'obiettivo di analizzare ed aumentare il livello di sostenibilità e benessere dell'intera Organizzazione.

Con il coinvolgimento dei nostri partner Engie ed Etra abbiamo portato avanti un **approccio tecnico-percettivo rispetto ai temi della sostenibilità e del benessere**, volto da un lato ad analizzare e raccogliere dati circa gli aspetti tangibili e fisici delle strutture e dall'altro a coinvolgere il personale operante presso le diverse sedi, per raccogliere le esperienze e i desiderata in termini di approccio alla sostenibilità.

Una **survey iniziale** somministrata a un campione dello staff di Save the Children ha permesso di raccogliere alcune informazioni significative. Ad esempio è interessante notare come dalla valutazione della rilevanza degli SDGs come strumento di riferimento per una eventuale strategia di sostenibilità, emerge che il campione è **in primo luogo informato** (86% degli intervistati), **in secondo luogo convinto** della forte responsabilità (4,2 su una scala da 1 a 5) delle realtà come Save the Children nel raggiungimento degli SDGs, **in terzo luogo certo (>90%) dell'importanza degli SDGs come riferimento di una strategia di sostenibilità per Save the Children**. In particolare, tra gli elementi più interessanti è emersa la sviluppata sensibilità sul tema della sostenibilità e, per contro, la forte necessità percepita di informazione e comunicazione sui suoi elementi fondamentali in ambito corporate, e di costruzione di un set di indicatori che possa iniziare a "misurare" e "raccontare" il percorso virtuoso di Save the Children.

*Save the Children Goes Green* ha inoltre coinvolto i responsabili delle diverse aree dell'Organizzazione in **tavole rotonde tematiche** ed ha analizzato le seguenti dimensioni della sostenibilità: *Facility e Comfort, Mobilità, Rifiuti, Comunicazione, Certificazioni di sostenibilità e benessere, Spazi e Green Procurement*. Tali focus tematici hanno permesso di capire il

posizionamento di Save the Children nei diversi ambiti, le potenzialità e le criticità su cui lavorare in futuro ponendosi come obiettivo l'innalzamento progressivo del livello di sostenibilità dell'Organizzazione.

Infine è stata eseguita un'accurata **analisi dell'impronta ecologica dell'Organizzazione** nel quadro delle attività di abbattimento dell'impatto ambientale promosse da Save the Children a livello internazionale.

Nel 2020 abbiamo, inoltre, promosso il **posizionamento di Save the Children sui temi della sostenibilità ambientale e dei cambiamenti climatici** attraverso il nostro lavoro di *policy, advocacy e campaigning* in particolare in occasione di alcuni momenti simbolici dell'anno. In vista della Giornata Mondiale

dell'Ambiente, ad esempio, abbiamo diffuso un **policy brief** su questo tema: il documento approfondisce il tema della crisi climatica con uno sguardo intersezionale che sostiene l'interdipendenza della questione ambientale con quella della crisi sanitaria pandemica in atto e che richiede un cambiamento di politiche e prassi che tengano dentro la dimensione della transizione

ecologica, della giustizia sociale e intergenerazionale e della cittadinanza globale. In occasione delle celebrazioni della Giornata Mondiale dell'Alimentazione abbiamo invece evidenziato le **interconnessioni tra i cambiamenti climatici, l'insicurezza alimentare e la malnutrizione infantile**. Abbiamo infine contribuito al report su "La coerenza delle politiche per affrontare il cambiamento climatico" pubblicato da GCAP Italia con un capitolo dedicato al "**Cambiamento climatico e i giovani: per una giustizia intergenerazionale**".

Particolarmente rilevanti in questa cornice sono state e continuano ad essere le attività di partecipazione e cittadinanza attiva portate avanti dai ragazzi del **Movimento SottoSopra** e della **Piattaforma Change the Future** per promuovere comportamenti sostenibili (consumi, mobilità, riciclo) e la conoscenza delle tematiche ambientali nel quadro degli Obiettivi dell'Agenda 2030.



Dono. Davato per Save the Children

### TRASPARENZA E RESPONSABILITÀ

Lavoriamo aspirando sempre al massimo livello di onestà morale e siamo responsabili nell'utilizzo delle nostre risorse in modo efficiente, garantendo massima trasparenza nei confronti di bambini, donatori e partner.

Questo impegno accompagna tutte le nostre attività e si esplicita in molteplici aspetti che possiamo rendere graficamente con il diagramma logico che segue.

#### DEFINIZIONE DI OBIETTIVI E STRATEGIE

- Missione, visione e valori
- Obiettivi
- Strategie
- Indicatori

#### EFFICACIA ED EFFICIENZA DEI PROCESSI

- Selezione di risorse di qualità a prezzo equo
- Processi e procedure che regolano il nostro funzionamento
- Controllo interno
- *Internal Audit*

#### MONITORAGGIO, VALUTAZIONE E APPRENDIMENTO

- Approccio integrato MEAL (*Monitoring, Evaluation, Accountability, Learning*)
- Valutazioni di impatto e qualità
- Gestione della conoscenza e apprendimento continuo



032-2019

### Definizione di obiettivi e strategie

La nostra trasparenza e responsabilità parte innanzitutto dall'identificazione e formalizzazione degli **obiettivi** che intendiamo raggiungere. Un ruolo fondamentale è svolto dalla definizione della **strategia** internazionale e nazionale: attraverso l'analisi di bisogni e rischi per l'infanzia individuamo **priorità geografiche e tematiche** e obiettivi strategici. Il piano strategico è inoltre inclusivo di **indicatori chiave** (*Key Performance Indicators*) che facilitano la misurazione dei risultati raggiunti; ogni obiettivo è tradotto in un *target* quantificato e misurabile in un arco temporale di riferimento.

### Efficacia ed efficienza dei processi

Essere responsabili nei confronti dei nostri *stakeholder* significa garantire **efficacia ed efficienza** del nostro operato.

Ci impegniamo a raggiungere i *target* prefissati in fase di pianificazione strategica; l'efficienza implica l'utilizzo ottimale di tutte le risorse e presuppone anche l'**economicità**: l'acquisizione di risorse di qualità ad un prezzo **equo**, evitando sprechi.

Dall'acquisto di un bene alla selezione e gestione di una nuova risorsa, dall'identificazione di un partner alla gestione finanziaria, il nostro obiettivo è sempre quello di ottenere il massimo nel superiore interesse dei bambini. A tal fine, un ruolo fondamentale è rivestito dai **processi** che regolano la gestione di queste risorse identificando ruoli, responsabilità e modalità di interazione tra i vari attori coinvolti.

## Come lavoriamo

Per valutarne l'adeguatezza ed assicurare il miglioramento continuo agiamo su due livelli: il sistema di controllo interno e l'*internal audit*.

Il sistema di controllo interno, garantito da ogni responsabile di area, si basa sul monitoraggio delle attività tramite indicatori e *report* di gestione che misurano efficacia ed efficienza di ogni processo chiave. Questo presidio continuativo viene integrato tramite le verifiche periodiche previste dall'*internal audit*. Tramite quest'ultimo effettuiamo valutazioni indipendenti riguardo efficacia ed efficienza dell'operatività, offrendo ulteriori spunti e raccomandazioni per migliorare il lavoro dell'Organizzazione. Il sistema di *auditing* è inoltre condiviso con Save the Children International: allo stesso modo con cui valutiamo i nostri processi interni, verifichiamo anche la *performance* degli altri paesi in cui operiamo, monitorando la qualità della nostra gestione.

### Linee guida e standard per la gestione degli acquisti

Gli acquisti di Save the Children Italia sono gestiti attraverso una procedura rigorosa fondata su Principi e Linee Guida che garantiscono il rispetto dei valori e delle buone pratiche nazionali e internazionali.

**Tutti gli acquisti devono essere trasparenti e garantire uguale trattamento dei fornitori senza discriminazioni né favoritismi.** Per questo è stato definito un attento processo di selezione dei fornitori, che vengono registrati in un apposito Albo, rivisto ed aggiornato periodicamente, dove si rileva l'assenza di conflitti di interesse, di procedimenti giudiziari e l'aderenza al **Codice Etico** di Save the Children.

Le forniture vengono selezionate attraverso un **processo trasparente che assicura il miglior rapporto qualità-prezzo, preferendo gli acquisti locali, promuovendo l'economia del territorio e minimizzando l'impatto sull'ambiente.**

L'ufficio acquisti di Save the Children lavora in sinergia con tutta l'Organizzazione e facilita la comunicazione tra le aree, ottenendo una ottimale pianificazione degli approvvigionamenti. Attraverso un processo di valutazione continua delle forniture si garantiscono l'efficienza della spesa e la gestione ottimale degli stock, per una pronta risposta alle esigenze. Il coordinamento di queste iniziative ha consentito, anche quest'anno, di ottimizzare l'allocazione delle risorse, contribuendo al raggiungimento della nostra missione.

### Lavorare in partnership

Da anni, Save the Children lavora in partenariato con numerosi e diversi enti della società civile per garantire un approccio integrato nella protezione e promozione dei diritti dell'infanzia. È infatti soltanto grazie alla collaborazione con altre realtà del territorio che possiamo assicurare che i bisogni dei minori siano presi in considerazione e trovino risposta in tutti gli ambiti della vita quotidiana.

Il nostro approccio al lavoro in partnership ha trovato una definizione nel 2019 con l'elaborazione di un *framework* di riferimento costituito da 8 dimensioni di analisi che vengono monitorate nel corso della collaborazione. Questo *framework* guida la selezione e lo sviluppo dei partenariati, puntando a coltivare relazioni sostenibili e a promuoverne la crescita.

Il 2020 è stato un anno che ha messo tutte e tutti a dura prova e che ha obbligato la nostra Organizzazione, così come i nostri partner, ad adattarsi al nuovo contesto, mutato per via delle conseguenze del Covid-19. Insieme, ci siamo dovuti ripensare e abbiamo dovuto riprogettare gli interventi per far fronte alle nuove condizioni. Durante tutto il corso dell'anno, i nostri partner hanno dato prova di avere grandi risorse e di saper **trovare sempre nuove soluzioni a nuovi problemi**. A nostra volta, abbiamo affiancato i nostri partner rimodulando le priorità programmatiche, accrescendo il supporto logistico, creando nuovi flussi gestionali.

### Framework partnership di progetto: le 8 dimensioni di analisi



- 1 CAPACITÀ TEMATICA**  
Conoscenza della tematica di progetto e capacità di implementazione e sviluppo della metodologia specifica
- 2 CAPACITÀ PROGRAMMATICA**  
Capacità di sviluppare le linee programmatiche di mandato e individuare gli indirizzi strategici del progetto
- 3 CAPACITÀ GESTIONALE**  
Capacità di gestione amministrativa e finanziaria del progetto
- 4 COMPLIANCE CSP**  
Rispetto delle procedure previste dalla *Policy* sulla salvaguardia dei minori di Save the Children
- 5 GOVERNANCE E ORGANIZZAZIONE**  
Valutazione del complesso di strumenti, regole, relazioni, processi e sistemi di un ente, che hanno come scopo la sua corretta ed efficiente gestione ed organizzazione
- 6 SOLIDITÀ FINANZIARIA**  
Valutazione dei bilanci societari per monitorare la capacità di opporre resistenza a shock esogeni
- 7 COMPLIANCE SICUREZZA**  
Monitoraggio delle azioni preventive, quali la formazione e la valutazione dei rischi in azienda, necessarie alla sicurezza dei lavoratori e dei beneficiari di progetto
- 8 COMPLIANCE GDPR**  
Monitoraggio delle procedure e degli strumenti adottati per adeguarsi alla normativa europea sulla *privacy*

0621-2020

Un lavoro particolare è stato fatto in relazione ai **punti 7 e 8 del framework di riferimento**. In merito alla **compliance sulla sicurezza**, abbiamo accompagnato i partner nel processo di adeguamento alle disposizioni per il contrasto alla diffusione del Covid-19, attraverso l'organizzazione di webinar informativi e la disseminazione di linee guida per mitigare il rischio di contagio all'interno delle sedi di progetto, e abbiamo supportato l'integrazione delle linee guida all'interno della loro documentazione tecnica (DVR). Grazie al lavoro di squadra, siamo riusciti a reimpostare i servizi offerti in modo da garantire la sicurezza degli operatori di progetto e dei minori beneficiari.

Per quanto riguarda invece la **compliance al GDPR**, abbiamo avviato un percorso per la raccolta e la gestione digitale dei dati dei beneficiari attraverso degli strumenti che abbiamo messo a disposizione dei nostri partner, per garantire la raccolta del consenso nonostante le difficili circostanze che non permettevano le progettualità in presenza.

Queste modalità, inizialmente temporanee e dovute al *lockdown*, sono state in seguito adottate in maniera più stabile a partire dal nuovo anno scolastico e tuttora costituiscono la base per un lavoro di sistematizzazione della raccolta e della gestione dei dati.

Insieme ai nostri partner, **abbiamo lavorato incessantemente per far fronte alle nuove esigenze emerse in seguito al Covid-19 e possiamo affermare che questi sforzi collaborativi ci hanno permesso di assicurare ai nostri beneficiari la continuità dei nostri progetti, nonostante tutto.**

## Le partnership dei Programmi Italia

I partner programmatici svolgono un ruolo strategico nei nostri progetti sul campo. Sono **organizzazioni della società civile, enti, associazioni, università, enti di ricerca ed istituzioni** che conoscono a fondo il territorio e le comunità in cui operiamo. Ogni anno mobilitiamo in Italia decine di partner locali. In sinergia con loro **realizziamo i nostri progetti e ci impegniamo a costruire reti e relazioni durature e improntate alla sostenibilità.**

Tutto il lavoro sui partenariati è preso in carico da un'unità specifica di Save the Children che si occupa di curarne il ciclo di vita, dalla selezione sino al termine del partenariato. **Save the Children promuove la costruzione di partenariati per rafforzare stabilmente il tessuto socio-educativo**, individuando soggetti qualificati e radicati sul territorio da accompagnare nello sviluppo e nel rafforzamento di competenze, con una costante attenzione al *capacity building*.

**81**  
PARTNER  
in Italia

**130**  
PROGETTI IN PARTNERSHIP  
pari al 63% dei nostri progetti

**499**  
STAFF PARTNER  
coinvolti nei nostri progetti

(Dati al 31/12/2020)

### DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DELLE PARTNERSHIP

<b>Italia</b>	<b>83</b>
Centro	31
Isole	13
Nord	22
Sud	17

Nota: a ogni partner può corrispondere più di un'area geografica nel caso in cui l'operatività si sviluppi su più territori



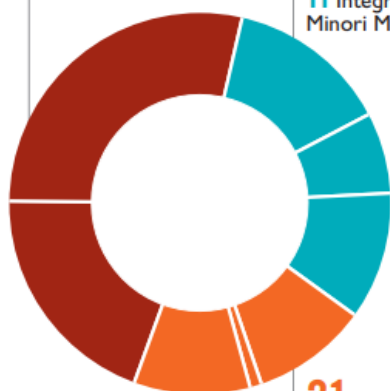
### PARTNERSHIP PER AREE TEMATICHE DI INTERVENTO

**49**  
Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare

- 20 Povertà 0-6
- 29 Povertà educativa

**32**  
Protezione

- 14 Violenza
- 7 Tratta
- 11 Integrazione Minori Migranti



**21**  
Educazione

- 1 Movimento Giovani
- 10 Dispersione scolastica
- 10 Nuove tecnologie

Nota: a ogni partner possono corrispondere più aree tematiche

### UN ANNO DI COVID-19 AL GIAMBELLINO

“ Quando la pandemia ha colpito duramente l'Italia e sono state messe in atto le misure di contenimento più radicali, ci è parso subito evidente che sarebbero state le fasce più povere a subire le conseguenze peggiori della crisi. Eppure non ci siamo lasciati spaventare: bisognava almeno provare a far fronte a questa nuova sfida. Noi, piccola realtà di un quartiere popolare milanese, assieme a Save the Children, capace di mobilitare risorse e trasformarle in progetti incisivi.

E i risultati ci sono stati: abbiamo continuato ad offrire opportunità e supporto in campo educativo e abbiamo mitigato le molte emergenze materiali delle famiglie. Ora bisogna guardare avanti, immaginare e costruire una convivenza più giusta, anche rispetto a prima della pandemia.

**Claudio Pasotti**,  
Cooperativa Sociale Comunità del Giambellino

## Come lavoriamo

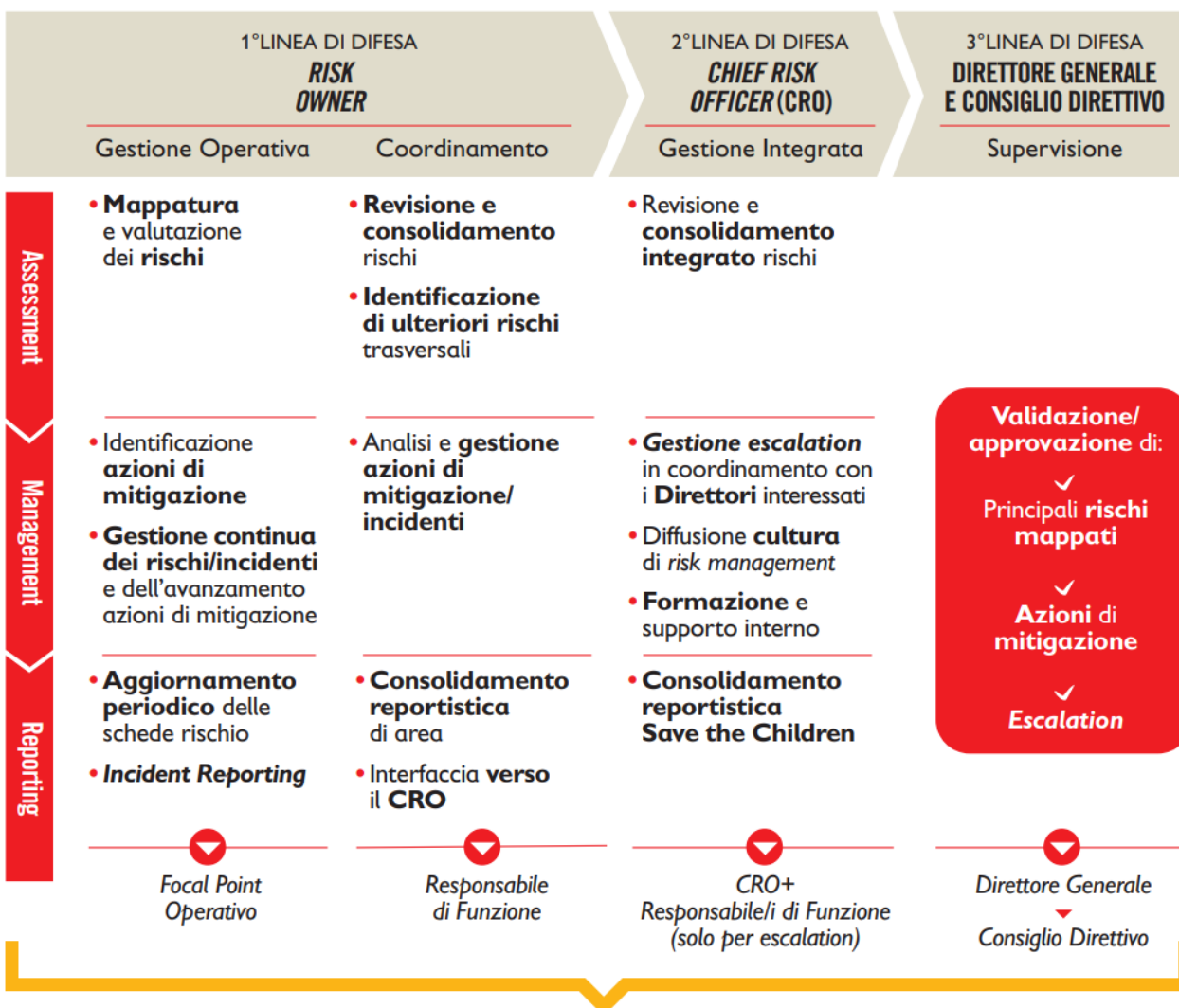
### Risk Management

L'Obiettivo di raggiungere i bambini più emarginati e svantaggiati del mondo porta Save the Children ad operare in situazioni di rischio derivanti ad esempio da stati fragili e colpiti dai conflitti, o dalle emergenze umanitarie dove serve intervenire tempestivamente. In questi anni i progetti realizzati della nostra Organizzazione sono aumentati anche grazie alle generosità dei nostri donatori, ma ci espongono sempre più a situazioni di rischio. Nel 2019 Save the Children ha deciso di adottare un **modello strutturato e integrato di Risk Management** che si basa su **tre linee di difesa** volte a individuare e gestire minacce e sfide emergenti:

1. **Risk Owner**: è il personale di Save the Children, a partire da chi lavora direttamente sul campo (*focal point operativo*) fino ad arrivare ai Responsabili di Funzione. Ha la responsabilità di valutare i rischi e il loro grado di probabilità, identificare e implementare le azioni di mitigazione e monitorarle nel tempo;
2. **Chief Risk Officer (CRO)**: è deputato all'analisi critica, al consolidamento e all'*escalation* dei rischi verso il Direttore Generale/Consiglio Direttivo, al coordinamento delle attività e al supporto e formazione;
3. **Direttore Generale e Consiglio Direttivo**: è l'organo di supervisione complessiva del processo di Risk Management che valida/approva i principali rischi e le relative azioni di mitigazione.

## Il nostro modello di Risk Management

0631- 2019



CRO: coordina le attività, monitora e gestisce il processo



## Come lavoriamo

Il modello di *Risk Management* di Save the Children Italia è stato sviluppato in coerenza con il modello internazionale adottato del movimento globale Save the Children, garantendo l'allineamento agli standard internazionali e favorendo una gestione condivisa dei rischi.

Nel corso del 2020 sono state realizzate le seguenti principali attività:

- Presentato al Consiglio Direttivo il modello di *Risk Management* di Save the Children Italia con i principali rischi mappati dall'Organizzazione;
- Approvato dal movimento globale Save the Children e dal Consiglio Direttivo di Save the Children Italia il *Risk Appetite*, ovvero il livello massimo di rischio che l'Organizzazione è disposta ad assumersi, in relazione al contesto in cui si opera e al fine di raggiungere i propri obiettivi strategici;
- Effettuata la periodica attività di revisione e consolidamento integrato dei rischi di Save the Children, fornendo il supporto e la formazione necessaria alle diverse aree dell'Organizzazione;
- Partecipato ai tavoli di lavoro interni al movimento globale Save the Children sui temi di *Risk Management* al fine di favorire lo scambio di informazioni e le *best practice*.

### Sicurezza

Nel corso del 2020 la gestione della sicurezza è stata caratterizzata dalla necessità di assicurare l'operatività delle attività di Save the Children nel contesto della pandemia, garantendo la **massima cura nelle attività di prevenzione del contagio** attraverso la redazione di procedure, l'esecuzione di sopralluoghi di controllo e la distribuzione di dispositivi di protezione individuali (DPI). Queste attività si sono sommate alle **attività di normale gestione della sicurezza** già implementate e messe a regime nel corso del 2019. A maggio del 2020 sono state **emesse le procedure per il contrasto del contagio in vista delle riaperture estive**, condivise con i partner operanti sul territorio nazionale sulle sedi di progetto. Queste **procedure sono state sottoposte ad un'azione di verifica, controllo e certificazione da parte di un ente certificatore accreditato (Bureau Veritas)**, che ha ritenuto che le procedure fossero adeguate alle esigenze, soprattutto in mancanza di adeguati riferimenti normativi. Al fine di garantire l'implementazione delle attività in sicurezza presso le proprie sedi di progetto, Save the Children ha acquistato e distribuito tutti gli allestimenti fissi e mobili (segnaletica, distributori di gel igienizzante, barriere in plexiglass), seguito direttamente la loro messa in opera e garantito il rifornimento di mascherine e gel igienizzante. A valle della redazione di **linee guida per la gestione del contagio**, sono stati effettuati **webinar di formazione destinati a tutti gli stakeholder**, sia interni che esterni all'Organizzazione.

Di seguito si riportano i **principali numeri relativi alle azioni di sicurezza nelle sedi di progetto**: distribuzione di mascherine chirurgiche ad ogni sede di progetto, per un totale di 30.000 mascherine al mese ed un totale generale di circa 210.000 mascherine destinate ai nostri beneficiari di progetto; effettuazione di circa 75 sopralluoghi di controllo e verifica della corretta implementazione delle misure di sicurezza. Per garantire l'operatività della sede di Roma sono state implementate le seguenti attività: riconfigurazione degli spazi per garantire l'accesso a 162 persone, pari a circa la metà della capienza originaria della sede; messa a disposizione di DPI (mascherine, gel igienizzante) per tutto lo staff; formazione del personale destinato all'accoglienza delle persone; intensificazione e innalzamento del livello di pulizia e igienizzazione.

### La qualità nei programmi di Save the Children

Per Save the Children la qualità dei programmi realizzati ovunque nel mondo è fondamentale e per questo motivo mettiamo in campo azioni che ci aiutano a capire se il nostro lavoro è "ben fatto" o se è necessario intervenire per migliorare. Tali azioni rientrano nell'area di lavoro **MEAL**, ossia *Monitoring, Evaluation, Accountability, Learning* per garantire programmi efficienti ed efficaci, attraverso attività di monitoraggio (**M**onitoring), valutazione (**E**valuation), responsabilità (**A**ccountability) e di continuo apprendimento (**L**earning). Cerchiamo sempre di fare del nostro meglio per produrre un impatto positivo sulla vita di bambini e ragazzi, delle loro famiglie e comunità, e riconosciamo la necessità di imparare dagli errori e di rispondere sempre del nostro operato nei confronti dei nostri beneficiari, partner e sostenitori.

## Come lavoriamo

### L'innovazione al servizio della qualità e dell'impatto programmatico

Spesso per poter migliorare la capacità di avere un impatto positivo sulla vita dei nostri beneficiari è importante puntare su interventi, strumenti e approcci innovativi. Nel 2020 lo abbiamo fatto, per esempio, guidando lo sviluppo di uno strumento che faciliterà la capacità di lavorare sul benessere degli adolescenti: **l'Adolescents Wellbeing Framework**. Per farlo, abbiamo consultato numerosi esperti tematici, abbiamo mappato le migliori esperienze sia interne che esterne alla nostra Organizzazione e abbiamo così ottenuto l'elaborazione di questo nuovo strumento che fornirà **una guida a livello globale per sviluppare e realizzare programmi olistici**, ovvero che combinano interventi integrati di salute, protezione, educazione e sviluppo degli adolescenti e dei giovani per renderli **veri protagonisti del loro presente e del loro futuro**.

## La Teoria del Cambiamento in un programma di sviluppo di adolescenti e giovani

Lo **Youth Empowerment Bvlgari (YEB)** è un programma realizzato da Save the Children Italia tra il 2016 e il 2020 in Albania, Bolivia, Nepal e Uganda. L'obiettivo è stato quello di guidare, assistere e sostenere gli adolescenti e i giovani più vulnerabili fornendo loro competenze, conoscenze ed opportunità in grado di accompagnarli in una transizione positiva verso il mondo degli adulti e interrompere il ciclo intergenerazionale della povertà. Grazie a questo programma sono stati raggiunti oltre 25.000 adolescenti e giovani.



### Teoria del cambiamento

“ Il 2020 è stato l'anno conclusivo dello YEB e la pandemia ha messo tutti a dura prova, ma la forza esplosiva e contagiosa dei ragazzi e delle ragazze ci ha dimostrato che è possibile uscire da una situazione di isolamento anche e soprattutto lavorando con loro, dando loro voce e offrendo gli strumenti e la possibilità di reagire positivamente.

**Alessandra Confalonieri,**  
Senior Advisor on Adolescents  
and Youth Empowerment

### Per garantire un impatto positivo abbiamo applicato la Teoria del Cambiamento di Save the Children:

Lo YEB **ascolta, risponde e amplifica le voci degli adolescenti** e dei giovani. L'offerta di **servizi personalizzati ed integrati** ha permesso ai ragazzi e alle ragazze coinvolti di raggiungere un equilibrio personale, professionale e/o accademico. Il programma ha offerto ai giovani delle **opportunità per esprimere, difendere e promuovere i loro diritti**. Ad esempio, in Nepal, i centri di informazione creati e gestiti per i ragazzi sono stati impegnati nella sensibilizzazione sul Covid-19 e hanno diffuso informazioni sulle direttive del governo per la protezione dal virus, e strategie per aiutare i giovani a rimanere uniti, vicini, nonostante il distanziamento legato alla pandemia, ed hanno offerto supporto per rimanere 'sani mentalmente' durante la quarantena.

ESSERE  
LA VOCE DEI  
BAMBINI

Lo YEB promuove un'azione innovativa per giovani e adolescenti attraverso un **approccio olistico basato sul ciclo di vita**. Ragazzi e ragazze hanno avuto accesso a servizi strutturati in maniera appropriata per la loro età e i loro bisogni e sogni. Lo YEB ha anche saputo rendere i **servizi adatti alla peculiare età dei ragazzi**, come è successo in Bolivia, dove il programma ha creato una APP per imparare, giocando su temi come il rispetto e l'empatia ed anche su temi più sensibili, come quelli legati alla salute sessuale riproduttiva.

ESSERE  
INNOVATIVI

Per garantire un impatto sostenibile su larga scala, nello YEB è stato utilizzato il **Common Approach Life Skills for Success**, si tratta cioè di uno degli approcci particolarmente efficaci, innovativi e vincenti adottati a livello globale da Save the Children nel lavoro con i bambini e gli adolescenti. Nei 4 Paesi abbiamo così raggiunto oltre 30,000 ragazze e ragazzi garantendo un cambiamento positivo nelle loro decisioni personali e professionali. Inoltre nel 2020, lo YEB ha realizzato uno **studio di impatto sul programma in Bolivia**, che ha contribuito a confermare l'efficacia dell'approccio in questo specifico contesto.

RAGGIUNGERE  
RISULTATI SU  
LARGA SCALA

LAVORARE IN  
PARTNERSHIP

Lo YEB non solo ha costruito partnership strategiche creando un ambiente favorevole per il benessere di adolescenti e giovani, nel quale potessero sentirsi sicuri e capaci di muoversi, ma ha soprattutto **promosso l'inclusione degli stessi giovani**, emancipandoli e rendendoli **leader e agenti del cambiamento** nel loro contesto.

### L'impatto dello "YEB" in Bolivia sul benessere delle ragazze

#### Affrontare la crisi con resilienza

Nel 2020 **LEAP Bocconi - Laboratory for Effective Anti-Poverty Policies** - ha condotto una **valutazione d'impatto** sul programma di Save the Children di *Youth Empowerment in Bolivia* finanziato da **Bulgari**.

Lo studio ha dimostrato come, nonostante i conflitti sociali e politici a seguito delle elezioni e il prolungato lockdown dovuto alla pandemia, i giovani coinvolti nel programma abbiano saputo affrontare la crisi con maggior resilienza rispetto ai loro coetanei (campione di controllo). In particolare, nonostante la violenza domestica sia aumentata nel mondo a causa del Covid-19 e delle conseguenti quarantene imposte dagli Stati, lo studio ha dimostrato che **l'incidenza della violenza sulle ragazze parte del programma è del 50% più bassa rispetto a quanto registrato tra quelle del gruppo non partecipante**. Tra tutte, le forme di violenza psicologica e sessuale sono quelle su cui il programma ha avuto un impatto fondamentale.

\* Si veda: Gulesci, S, Puente Beccar, M and D. Ubfal (2021) "Can Youth Empowerment Programs Reduce Violence against Girls during the COVID-19 Pandemic?" - World Bank Policy Research Working Paper 9547, February 2021; CEPR Discussion Paper 15808. [https://cepr.org/active/publications/discussion\\_papers/dp.php?dpno=15808](https://cepr.org/active/publications/discussion_papers/dp.php?dpno=15808); IPA <https://www.poverty-action.org/blog/recover-roundup-vol-10-social-protection-time-covid-19>



“ Il successo di valutazioni programmatiche rigorose dipende dalla volontà del partner di capire se i programmi sono davvero efficaci e come migliorarli. Noi (LEAP Bocconi) abbiamo trovato in Save the Children un partner che ha rispecchiato in pieno queste caratteristiche, che ci ha supportati in ogni passo della

valutazione, fornendoci importanti feedback e dimostrando un forte interesse per le nostre conclusioni. Siamo convinti che i risultati ottenuti tramite la valutazione contribuiranno a rafforzare il programma e stimoleranno l'interesse di altre istituzioni interessate ad investire sullo sviluppo degli adolescenti e dei giovani.

**Selim Gulesci**,  
Associate Professor, Trinity  
College Dublin;  
**Manuela Puente Beccar**,  
PhD Candidate, Bocconi  
University;  
**Diego Ubfal**,  
Economist, World Bank

### Safe Back to School: l'innovazione ai tempi del Covid

Una delle più importanti priorità per Save the Children è **riportare gli studenti a scuola**. Stimiamo che 50 milioni di studenti siano seriamente a rischio di non tornare più a scuola: l'impatto sarà enorme, non solo sull'educazione, ma anche sulla salute fisica e mentale di bambini e adolescenti, sulla loro protezione, in termini di violenza, matrimoni precoci, reclutamento in milizie, lavoro minorile. Questa crisi può drasticamente cambiare il futuro di tante generazioni e ci impone di agire immediatamente. Per questo motivo abbiamo sviluppato un **approccio innovativo** che possa facilitare il ritorno a scuola, lo **Skills Booster Clubs**, che si compone di 4 elementi: 1. la creazione di spazi ad hoc (campi e *children's clubs*) e il coinvolgimento, nelle comunità, di facilitatori che saranno impegnati a sviluppare attività volte a colmare le carenze che si sono create nei bambini rispetto alle loro capacità di base di leggere, scrivere e far di conto; 2. il supporto ai facilitatori attraverso materiali didattici appropriati; 3. la creazione di classi di insegnamento basate sul livello di apprendimento, piuttosto che sull'età; 4. l'assistenza alle comunità attraverso l'erogazione di denaro o *voucher*, per permettere di erogare l'offerta formativa, di supportare le famiglie più vulnerabili e favorire la partecipazione dei bambini alle attività dei *clubs*.

Attraverso questo approccio Save the Children porta avanti anche il suo impegno per contribuire al raggiungimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)**: **SDG 1** - Porre fine ad ogni povertà nel mondo; **SDG 4** - Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, ed opportunità di apprendimento per tutti; **SDG 5** - Raggiungere l'eguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze; **SDG 10**: Ridurre le disuguaglianze.



### LA SCUOLA COME INNOVAZIONE, L'EDUCAZIONE COME SPERANZA

**“Mi ricordo la prima volta che ho imparato a scrivere il mio nome. Ero così felice che ho cominciato a scriverlo ovunque: sui muri, sui libri, sui quaderni, sulla mia mano, persino su ogni stoviglia della mia casa.**

**I miei genitori non hanno mai potuto leggere o scrivere, sono molto triste per loro. Io sono la prima persona istruita della mia famiglia, per questo i miei sono così orgogliosi di me, perché sono in grado di leggere e scrivere. Tutto questo ha davvero cambiato la mia vita e quella della mia famiglia, l'ha resa molto più facile! “**

Save the Children Italia dal 2013 supporta la realizzazione di **scuole comunitarie** nella regione del Deh Sabz, nella provincia di Kabul, Afghanistan. Quest'area, già di per sé fragile, col tempo è stata investita dal fenomeno degli sfollati interni e dal ritorno di numerose famiglie dai paesi limitrofi. Queste ondate di persone e la conseguente pressione sulle infrastrutture esistenti hanno provocato un

collasso del sistema educativo, sfociato in un'emergenza per tanti bambini che rischiavano di rimanere esclusi dall'accesso all'istruzione. Per questo Save the Children ha attivato una serie di interventi mirati, volti a realizzare, equipaggiare e supportare **nuove scuole comunitarie** che potessero **accogliere oltre 15 mila minori** a rischio di esclusione.

Sana\*, di cui leggiamo le parole qui sopra è una delle migliaia di bambine che vivono nel distretto di Kabul dove nasce il progetto. La costruzione delle nuove **scuole comunitarie**, come ci racconta la maestra di Sana, “ha ridato la **speranza ai bambini e, in particolare, alle bambine** che, per diverse ragioni culturali, hanno sempre avuto difficoltà ad accedere al sistema scolastico”.

\* Nome di fantasia per proteggere l'identità della minore.

### Fare la differenza

#### La valutazione dell'impatto del programma di sostegno a distanza a Woliso, in Etiopia

Dal 2002 al 2010 Save the Children Etiopia ha portato avanti un programma di sostegno a distanza a Woliso, supportando la comunità con attività di educazione dalla scuola materna alla primaria, salute e nutrizione, contrasto alla povertà e sostegno alimentare.

Nel 2019 è stata commissionata una valutazione retrospettiva per comprendere l'impatto di 10 anni di intervento. Lo studio ha dimostrato che lavorando a fianco di bambini, genitori, insegnanti e altri leader della comunità per soddisfare i loro bisogni, possiamo ottenere cambiamenti duraturi e positivi per i bambini, in particolare nelle aree dell'istruzione, della salute e dei servizi igienico-sanitari e con coinvolgimento attivo della comunità.

### I RISULTATI



Le nuove scuole costruite hanno contribuito a garantire **4 anni e mezzo di scolarizzazione in più** ai bambini e i ragazzi che le hanno frequentate.



Per ogni euro investito in educazione c'è un potenziale ritorno di investimento di **circa 12 euro** sulla vita dei giovani che hanno frequentato la scuola.



Grazie alla fornitura di pozzi e pompe, **l'89% dei genitori intervistati** ha riportato di essersi ammalati di meno e di aver speso meno tempo ed energia nell'approvvigionamento di acqua.



Le attività con la comunità hanno, inoltre, portato a **cambiamenti positivi che non erano stati pianificati** o previsti, ad esempio il **risparmio collettivo di denaro** per risolvere problemi urgenti nelle comunità o una **migliore organizzazione per esercitare pressioni sul**

**governo** affinché aiutasse a soddisfare bisogni importanti, o ancora un **cambiamento di atteggiamento nei confronti dell'istruzione e dell'igiene** da parte delle famiglie che considerano importante mandare i figli a scuola, in particolare le ragazze.



Se Save the Children non esistesse, sarei rimasta analfabeta, sarei rimasta a casa senza educazione, mi sarei sposata presto e avrei avuto dei bambini. Quando sarò grande voglio diventare medico e aiutare i pazienti nella mia comunità. **Meskele, 16 anni.**

### COME TUTELIAMO I MINORI

Essere un'Organizzazione sicura per i minori è la nostra missione. *Policy*, codice di condotta e procedure per la segnalazione di abusi e comportamenti inadeguati sono gli strumenti che permettono a Save the Children di fare tutto quanto è in nostro potere per **prevenire, segnalare e rispondere a situazioni che possono rappresentare un rischio per i bambini**. Questo significa che:

- tutti coloro che collaborano a qualsiasi titolo con Save the Children devono essere resi pienamente **consapevoli dell'esistenza di rischi di abuso e sfruttamento**, in particolare sessuale, a danno dei bambini e degli adolescenti;
- l'Organizzazione si impegna al massimo al fine di **prevenire, riferire e gestire ogni possibile rischio e problema**;
- il nostro staff e quello dei nostri partner devono dimostrare **standard di comportamento irreprensibili**, sia nella vita privata che professionale.

### Child Safeguarding Policy

Politiche di comportamento per tutti coloro che operano per e con Save the Children

- 1 SENSIBILIZZAZIONE**  
Essere consapevoli delle problematiche legate all'abuso e allo sfruttamento sessuale e dei rischi per i minori a queste connesse
- 2 PREVENZIONE**  
Minimizzare i rischi al fine di prevenire eventuali danni sui minori
- 3 SEGNALEZIONE**  
Avere chiaro quando segnalare un sospetto abuso e quali azioni intraprendere
- 4 RISPOSTA**  
Garantire un intervento efficace in risposta ad ogni segnalazione di presunto abuso



028-2019

### L'accountability in tutti i processi e i sistemi gestionali interni per garantire la sicurezza dei bambini

Un chiaro **sistema di monitoraggio nazionale** ci consente di seguire e supportare costantemente i nostri operatori e i nostri partner nell'attuazione di tutte le misure di *Safe Programming* previste, con particolare attenzione alle misure di reclutamento sicuro, cioè nella fase di individuazione e di selezione dei nuovi operatori. Per continuare a garantire misure efficaci di *child safeguarding*, nel 2020 abbiamo soprattutto assicurato una valutazione specifica relativa all'impatto della pandemia Covid-19 sulla tipologia di rischi per i minori e un supporto costante al nostro staff e ai nostri partner nell'adeguare e adattare le misure di tutela **Safer programming** ai nuovi scenari di intervento. Il nostro impegno è, infatti, garantire che i nostri programmi, così come ogni singola attività progettuale, siano sempre realizzati nel rispetto degli standard di tutela contenuti nella *Child Safeguarding Policy* e siano, al contempo, applicate concrete strategie di mitigazione del rischio di malpratica, abuso e sfruttamento in danno dei minori beneficiari, soprattutto da parte di adulti in posizione fiduciaria. La sfida che i nostri operatori hanno dovuto affrontare nel 2020 ha riguardato il cambiamento nelle modalità di intercettazione delle situazioni di rischio per i minori quando l'unico contatto era quello a distanza, come ad esempio il ritardo nell'ottenimento dei check penali nella fase iniziale della pandemia, la necessità di far vivere molte delle misure preventive on line, la difficoltà generale della rete sei servizi sociosanitari nel dare supporto alla gestione dei casi segnalati.

### Safer programming

#### La Child Safeguarding Policy applicata ai programmi

Il **Safer Programming** è l'insieme di misure (procedure e strumenti) che permettono a Save the Children Italia di rendere **più sicuri** i propri programmi rivolti ai minori, in **ogni fase** del ciclo progettuale, dal disegno alla realizzazione.



- 1** Chiunque collabori con l'Organizzazione:
- è tenuto al rispetto dei principi contenuti nella Policy, ad attenersi al codice di condotta e a segnalare ogni situazione relativa a violazioni del codice di condotta, a grave pregiudizio o reato in danno dei minori (**sottoscrizione della Policy di tutela**);
  - è tenuto ad autocertificare l'assenza di condanne o procedimenti penali pendenti per reati nei confronti di minori; al contempo l'organizzazione si impegna a richiedere il certificato del casellario giudiziale per la visura di assenza di reati in danno di minori, in ottemperanza del d.lgs. 39/2014 (check penali);
  - riceve formazione specifica sulle tematiche dell'abuso all'infanzia, alla tutela e alla protezione dei minori (**formazione**);
  - sia consapevole della propria responsabilità in tema di tutela dei minori e si attenga alle indicazioni della Procedura Generale di segnalazione (**Ruolo e responsabilità**).

- 2** I beneficiari minori e adulti:
- sono informati sul comportamento che devono attendersi da staff, da volontari e da chiunque rappresenti Save the Children Italia;
  - sono informati su come possono segnalare (modalità) e a chi devono rivolgersi in caso di preoccupazione relativa a violazione del codice di condotta o situazioni di grave pregiudizio o reato in danno di minori;
  - al contempo è altresì informata la comunità e la rete di supporto alle attività progettuali (ad es. istituzioni territoriali, privato sociale, cittadini).

- 3** L'Organizzazione si impegna affinché sia sempre attuata, per ogni attività di programma, la valutazione dei rischi di malpratica, abuso e sfruttamento da parte di adulti, soprattutto se in posizione fiduciaria, in danno dei beneficiari.

- 4** La Procedura generale di segnalazione esprime l'impegno di Save the Children per la protezione dei minori affinché sia chiaro per chiunque, inclusi i minori beneficiari, **quando, a chi e come** segnalare e sempre garantita una risposta immediata e puntuale in caso di preoccupazione, relativa a malpratica, abuso e sfruttamento da parte di adulti in posizione fiduciaria.

- 5** Save the Children Italia si impegna affinché la Policy di tutela (principi, standard, buone prassi) sia condivisa e seguita dalle organizzazioni partner che realizzano attività progettuali in collaborazione o per conto della stessa su tutto il territorio nazionale.

0637-2020

In partenariato con la Cooperativa Sociale E.D.I. Onlus, abbiamo garantito che il nostro **sistema di formazione** approfondita *face to face* si potesse realizzare in DAD, garantendo quindi continuità con il 2019.

L'analisi dei dati relativi alla **gestione delle segnalazioni** pervenute tra gennaio e dicembre 2020 e riferite ai programmi in Italia rappresenta un'ulteriore conferma dell'impegno di Save the Children nei confronti dei minori. **65 segnalazioni** hanno riportato sospetti maltrattamenti da parte di **persone non collegate alla nostra Organizzazione** (ad esempio familiari, insegnanti, conoscenti, coetanei). Tutte le segnalazioni sono state seguite in modo tempestivo, quando necessario in collaborazione con i servizi sociali e con le forze dell'ordine, con l'impegno di tutelare le potenziali vittime in ogni fase del percorso. Una segnalazione ha riguardato un dubbio sull'adeguatezza di un nostro volontario nello svolgimento della sua attività di supporto allo studio. Da approfondimenti effettuati tale segnalazione si è dimostrata non sostanziata. Una seconda segnalazione ha riguardato il coordinatore di un partner per omessa segnalazione di una situazione di pregiudizio a carico di un beneficiario (non riconducibile a Save the Children o al Partner stesso) secondo i tempi e modalità indicati dalla nostra procedura generale. La segnalazione è risultata provata e si è proceduto a rafforzare la capacità della persona in oggetto nel seguire gli iter procedurali con accuratezza.

### Child safeguarding 2020: i numeri del nostro sistema di monitoraggio

#### Censimento

# 55%

**716 persone** in forza a Save the Children Italia in qualità di staff, consulenti, volontari di programma e volontari *campaigning*. Entro 15 giorni dall'entrata in servizio:

- **100%** ha sottoscritto la *Child Safeguarding Policy*
- **79%** è in regola con i *check penali* richiesti
- **96%** ha ricevuto e completato la formazione di base



# 45%

**597 persone** in forza ai partner del Programma Italia. Entro 15 giorni dall'entrata in servizio:

- **100%** ha sottoscritto la *Child Safeguarding Policy*
- **81%** è in regola con i *check penali* richiesti
- **91%** ha ricevuto e completato la formazione di base

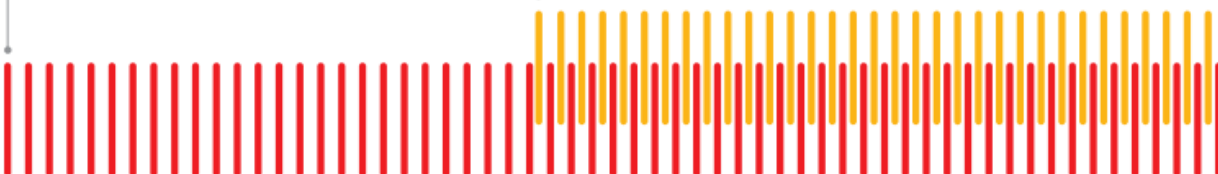
#### Formazione

# 498

**Persone\*** coinvolte nella formazione di base a distanza attraverso la piattaforma *Child Safeguarding Policy online*.

# 285

**Persone\*** hanno beneficiato di più di **130 ore** di formazioni tematiche specifiche *face to face "live"* attraverso training realizzati in didattica a distanza.



\* Staff, coordinatori, volontari della nostra Organizzazione e dei nostri partner

#### Segnalazioni

# 67

**Segnalazioni** hanno coinvolto **bambini e ragazzi** equamente distribuiti tra maschi e femmine. Coinvolte tutte le fasce di età (fino ai 18 anni), con preponderanza della fascia 0-5 (28%) e 6-10 (23%). La nazionalità italiana è la più rappresentata (40).

\* Comprende malpratica educativa e/o istituzionale, fuga da comunità e/o da casa, dispersione scolastica e il comportamento aggressivo auto/eterodiretto.

**36%**  
Abuso psicologico

**37%**  
Altri incidenti di *child-safeguarding\**



**16%**  
Abuso fisico

**8%**  
Abuso sessuale

**3%**  
Grave trascuratezza



### La promozione dei Sistemi di Tutela in Italia

Come Organizzazione che si batte per i diritti dei minori, siamo impegnati a fare in modo che si rafforzi la consapevolezza, a livello nazionale, dell'importanza di assicurare la tutela dei bambini e degli adolescenti in tutti i loro ambienti di vita on line e offline e la **necessità che ogni organizzazione e istituzione che lavora a diretto contatto con minori si doti di una propria Policy di Tutela dei bambini e delle bambine e relativo Sistema di Tutela.**

L'isolamento e il distanziamento sociale imposto dalle misure restrittive per contenere il virus Covid-19 e l'esponentiale aumento dell'utilizzo delle tecnologie digitali da parte dei minori, come mezzo per accorciare le distanze, dare continuità alla scuola e alle altre attività di socializzazione, ha messo in luce come sia sempre più necessario **mettere in sicurezza le attività per i più piccoli da possibili rischi e di garantire loro la protezione a 360 gradi**, compresa la sicurezza da possibili violenze, maltrattamenti e abusi sia on line che offline.

Per promuovere concretamente una cultura del *Child Safeguarding* insieme alle organizzazioni che hanno sottoscritto il manifesto chiamato **10 in Condotta - 10 passi per tutelare bambini e adolescenti promuovendo comportamenti corretti da parte degli adulti di riferimento** lanciato nel febbraio 2020, abbiamo realizzato diversi incontri per confrontarci sulle nuove esigenze emerse, anche alla luce del contesto mutato, per garantire la sicurezza e tutela dei bambini e bambine. Momento importante è stata la realizzazione di un laboratorio partecipato per riflettere insieme sulle diverse modalità che ogni realtà aderente a questa alleanza ha individuato per strutturare le attività estive e di ripresa dell'anno scolastico per garantire che gli ambienti frequentati dai bambini e bambine potessero essere sicuri e tutelanti e non li esponessero a ulteriori rischi oltre a quelli sanitari. Abbiamo dato continuità al programma **Safer Communities** supportando nuove organizzazioni e realtà nazionali nel dotarsi di una propria Child Safeguarding Policy e nel metterla a sistema all'interno delle proprie strutture, con l'obiettivo di rendere sicure le attività, prevenire, mitigare e gestire tempestivamente ogni possibile rischio.

Per rispondere inoltre ai bisogni e alle sfide dei territori, nell'ambito del progetto **PRISMA** - finanziato dalla Direzione Generale Giustizia della Commissione Europea - Save the Children e i partner di progetto, sono impegnati nella costruzione di **Sistemi di Tutela territoriali (SdTt)** costituiti da procedure efficaci e buone pratiche condivise dalle reti di organizzazioni e istituzioni locali che hanno lo scopo di assicurare che i minori con cui vengono in contatto siano sempre protetti e tutelati da maltrattamenti e abusi di cui potrebbero essere vittime da parte di persone adulte sia interne che esterne alle organizzazioni, e che le potenziali situazioni di vulnerabilità o disagio siano prese in carico in maniera tempestiva e multidisciplinare.



#### Alleanze educative a tutela dei minori

*Come Salesiani per il Sociale consideriamo prioritaria l'attenzione rivolta alla tutela dei minori. Con Save the Children abbiamo avviato un percorso condiviso per la costruzione di una Policy, al fine di promuovere un Sistema di tutela dei minori e innalzare la qualità educativa in un'ottica preventiva, così centrale nella pedagogia salesiana. La Policy permetterà di trovare un linguaggio comune, creare alleanze educative con altri enti territoriali e promuovere comunità educanti con l'auspicio di prevenire ogni forma di abuso e mal pratica.*

**Don Roberto dal Molin**, Presidente Salesiani per il Sociale

### Il Sistema di Tutela territoriale in 7 punti

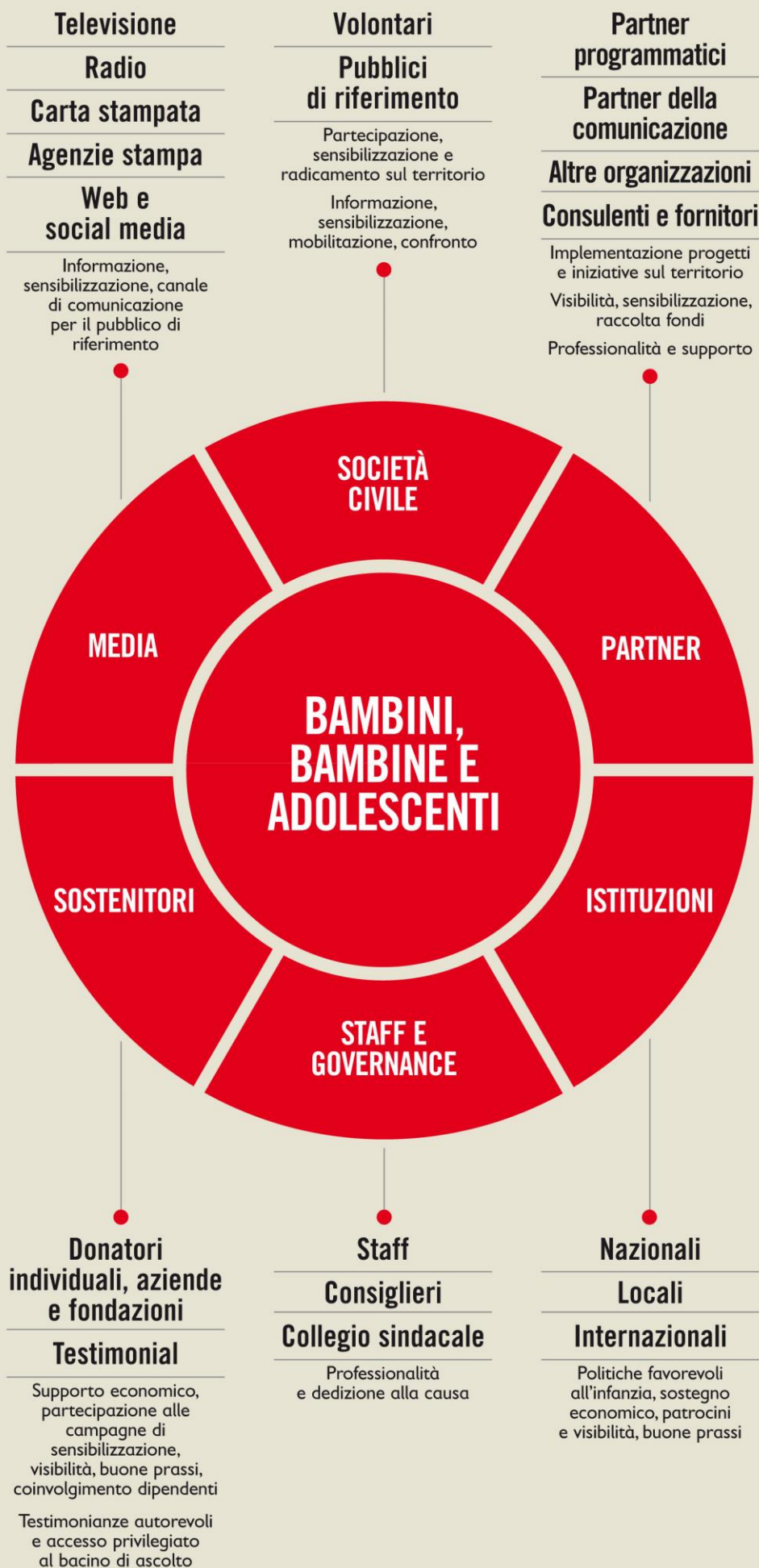


- 1 È un insieme di procedure e buone pratiche condivise da una rete di organizzazioni e enti che fanno parte di una stessa comunità.
- 2 Ridurre i rischi dovuti a malpratiche anche organizzative; aumentare la capacità di identificare le potenziali situazioni di rischio e vulnerabilità.
- 3 La tutela è “responsabilità di tutti”: significa che l'intera comunità svolge un ruolo attivo nella creazione di un ambiente sicuro.
- 4 I rischi per la tutela dei bambini sono da rintracciare non solo all'interno delle famiglie ma anche nell'ambiente in cui vivono (scuole, attività educative, ecc...).
- 5 Si investe poco nella prevenzione e su un sistema forte in grado di identificare situazioni di pregiudizio e rispondervi in maniera coordinata.
- 6 Impegna individui, enti ed organizzazioni a guardare in maniera ampia e sistemica alla tutela contribuendo alla realizzazione di comunità più sicure.
- 7 La costruzione di un Sistema di Tutela impegna a una riflessione sui fattori di governance, strutturali e ambientali che influiscono sulla capacità di prevenzione, identificazione e risposta alle situazioni di pregiudizio.

Save the Children è stata anche selezionata come membro dell'**Osservatorio per il contrasto della pedofilia e pornografia minorile** istituito presso Dipartimento per le Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri e partecipa al **tavolo tecnico per la co-costruzione e la promozione di una policy per la tutela dei minori nel mondo dello sport** istituito dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

# CON CHI LAVORIAMO

Nello svolgere la propria missione, Save the Children si confronta e si avvale di diversi interlocutori interni ed esterni - individui, gruppi, entità organizzate e istituzioni - che rappresentano categorie portatrici dell'interesse condiviso di promuovere miglioramenti significativi per bambini e adolescenti. Ognuno di questi portatori di interessi - o *stakeholder* - interagisce con Save the Children attraverso specifici strumenti e forme di supporto o partecipazione ad hoc.



## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'**Assemblea degli Associati** è l'organo sovrano dell'Organizzazione, responsabile dell'approvazione dello Statuto<sup>2</sup>, del bilancio e delle strategie. È oggi costituito da sette membri del movimento globale Save the Children: le due entità giuridiche di Save the Children Association e Save the Children International ed altri cinque membri scelti al fine di garantire la rappresentanza del Nord e Sud del mondo, nonché delle principali caratteristiche del movimento globale in termini di livello di maturità, complessità organizzativa e competenze. Il **Consiglio Direttivo** è responsabile di garantire che l'Organizzazione operi in coerenza con la sua missione e i suoi valori. È costituito da un massimo di quindici membri eletti dall'Assemblea. Il Consiglio elegge il **Presidente**, che ha la rappresentanza legale dell'Organizzazione e il **Tesoriere**, che ha il compito di assistere e sovrintendere alla gestione economica e finanziaria. Il Consiglio Direttivo nomina inoltre il **Direttore Generale**, può designare al proprio interno un **Comitato Esecutivo** e nominare un **Comitato Scientifico** i cui membri possono essere anche esterni al Consiglio, definendone composizione e compiti. Il **Collegio Sindacale** è responsabile di garantire il rispetto della legge e dello Statuto. È composto da tre membri nominati dall'Assemblea degli Associati tra persone di adeguata professionalità. **L'Organismo di Vigilanza** è un organo collegiale composto da tre membri con competenze nell'applicazione dell'impianto giuridico previsto dal **D.Lgs. n. 231 del 2001** in materia di responsabilità amministrativa ed in materia di controllo interno. Le caratteristiche dell'Organismo di Vigilanza sono: autonomia ed indipendenza, professionalità e continuità d'azione a garanzia dell'effettiva ed efficace attuazione del Modello di Organizzazione e Gestione interno. L'Organismo di Vigilanza è nominato dal Consiglio Direttivo ed ha un incarico triennale. Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, è stato nominato un **Data Protection Officer**, consulente esperto che affianca la nostra Organizzazione nell'attuazione delle linee guida della normativa in materia di protezione dati - GDPR (*General Data Protection Regulation*) e che costituisce il punto di contatto per il Garante ed i soggetti interessati.

**Come prescritto dal nostro Statuto, i membri del Consiglio Direttivo e del Collegio Sindacale non percepiscono alcun compenso.**

Il **personale** di Save the Children Italia è composto da 307 persone, in prevalenza giovani e donne, con un significativo livello di specializzazione in merito agli studi compiuti. La struttura organizzativa di Save the Children riflette il suo principale valore, quello della trasparenza. Tutti i membri di Save the Children, dal Consiglio Direttivo ai volontari, sono reclutati e valutati in base a *policy* condivise che prevedono in alcuni casi il coinvolgimento di enti esterni. Altro aspetto determinante, strettamente correlato a quello di trasparenza, è quello di indipendenza garantito attraverso uno Statuto ispirato alle buone prassi internazionali, la presenza di un Collegio Sindacale che supervisiona l'applicazione delle sue direttive, un Organismo di Vigilanza ed un ente certificatore esterno che revisiona il bilancio annuale: il bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di **PricewaterhouseCoopers S.p.A.**



### Riscrivere il futuro di milioni di bambini

*Il 2020 resterà nella nostra memoria come l'anno che ha stravolto il nostro modo di vivere e di lavorare, che ha sospeso le nostre vite, minacciato la nostra salute e azzerato la socialità. Nonostante tutto ciò, quest'anno ci ha anche insegnato ad essere più resilienti, empatici e creativi; abbiamo rinunciato ad alcune delle nostre libertà per salvaguardare la salute degli altri; abbiamo fatto dono di noi e lottato con gli altri per un obiettivo comune: ridare un sorriso, una luce, una speranza e riscrivere il futuro di milioni di bambini. È questo quello che Save the Children ha fatto e continuerà a fare.*

**Camilla Lunelli**, membro del Consiglio Direttivo di Save the Children

<sup>2</sup> Il nostro Statuto è pubblicato sul sito dell'Organizzazione nella sezione 'Chi Siamo'.

## Organi statuari e di controllo

### ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

APPROVA LO STATUTO, LA STRATEGIA E IL BILANCIO; NOMINA IL CONSIGLIO DIRETTIVO

Save the Children Association  
registrata in Svizzera

Save the Children international  
registrata nel Regno Unito

Save the Children Germania

Save the Children India

Save the Children Corea

Save the Children Norvegia

Save the Children Romania

### COLLEGIO SINDACALE

VIGILA SULL'OSSERVANZA DELLA LEGGE E DELLO STATUTO E SUL RISPETTO DEI PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE

**Presidente:**  
Antonia Coppola  
Dottore Commercialista e Revisore Legale

**Membri:**  
Francesco Rocco  
Dottore Commercialista e Revisore Legale

Simone Scettri  
Dottore Commercialista e Revisore Legale

### CONSIGLIO DIRETTIVO

È RESPONSABILE DI GARANTIRE CHE L'ORGANIZZAZIONE OPERI IN COERENZA CON LA SUA VISIONE, MISSIONE E VALORI

**Presidente:**  
Claudio Tesauro  
Partner dello Studio Legale BonelliErede

**Tesoriere:**  
Michele Scannavini  
Consulente aziendale

**Consiglieri:**  
Antonella Bussi  
Editor in Chief di Marie Claire Italia

Simonetta Cavalli  
Assistente Sociale

Luigi de Vecchi  
Chairman EMEA Banking, Capital Markets & Advisory presso Citi

Frida Giannini  
Designer

Enrico Giovannini  
Ordinario di Statistica Economica all'Università di Roma "Tor Vergata", Portavoce Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS)

Camilla Lunelli  
Direttore della Comunicazione e dei Rapporti Esterni di Cantine Ferrari

Vittorio Meloni  
Direttore Generale di UPA

Alessandro Rimassa  
Co-founder di Talent Garden Innovation School, esperto di education e future of work

Paola Rossi  
Presidente del CdA di Teseo Capital (Sicav-SIF)

Marco Sala  
Amministratore Delegato di International Game Technology PLC

Raffaele Salinari  
Medico specialista in Chirurgia di Urgenza ed Ostetricia, Docente Universitario

Andrea Tardiola  
Segretario Generale della Regione Lazio

Silvio Ursini  
Vice Presidente Esecutivo di Bulgari Group

### SOCIETÀ DI REVISIONE CONTABILE

ENTE CERTIFICATORE ESTERNO, EFFETTUA LA REVISIONE CONTABILE VOLONTARIA DEL BILANCIO

Pricewaterhouse Coopers S.p.A.

### DATA PROTECTION OFFICER

ESPERTO NELLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

Carlo Longari  
Avvocato

### ORGANISMO DI VIGILANZA

VERIFICA L'EFFETTIVA IMPLEMENTAZIONE DEL «MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO»

**Presidente:**  
Carlo Longari  
Avvocato

**Membri:**  
Federico Capatti  
Dottore Commercialista e Revisore Legale

Alessandra Aureli  
Dottorssa

## Struttura organizzativa

### RISORSE UMANE

#### La struttura organizzativa

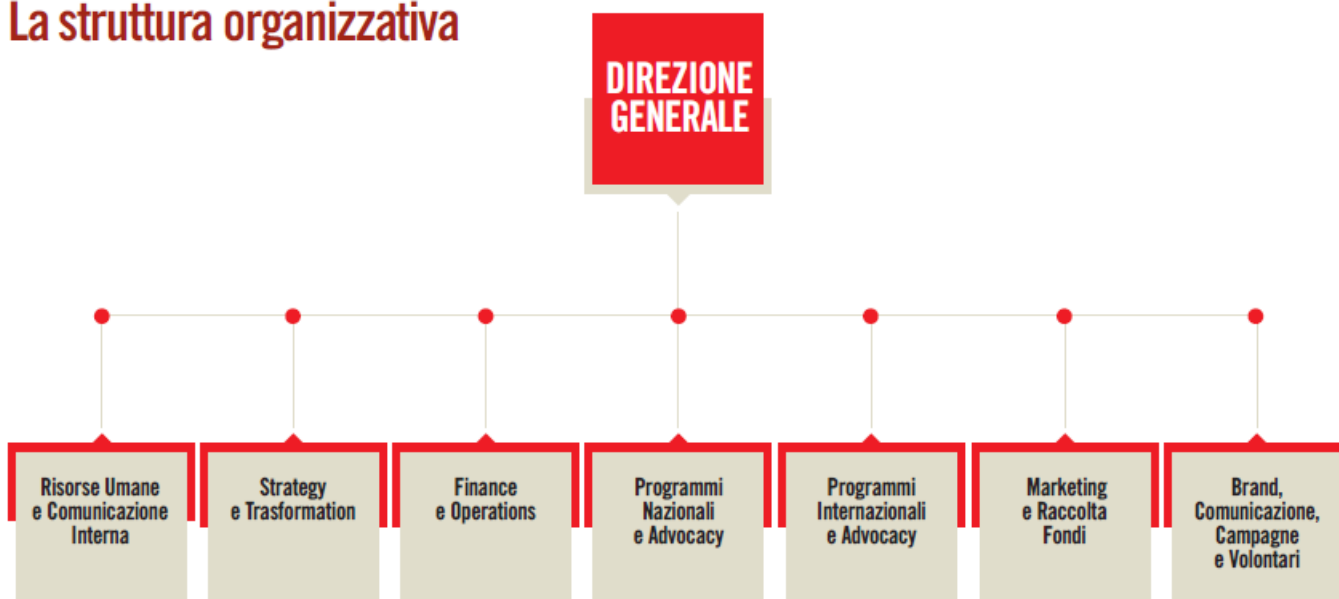
La **struttura organizzativa di Save the Children Italia** da quest'anno vede tutte le aree organizzative riportare direttamente alla Direzione Generale. Alle 6 aree organizzative già presenti si aggiunge una nuova funzione, **Strategy & Transformation**, con l'obiettivo di promuovere e supportare i processi di sviluppo e *digital innovation* dell'Organizzazione e di accompagnare e facilitare la pianificazione e l'attuazione della sua strategia generale.

Riflettendo sul nostro modello organizzativo in relazione al nuovo contesto, ciò che la pandemia da Covid-19 ci ha insegnato sin da subito è che:

- **siamo nel pieno di una crisi globale.** L'ambiente in cui operiamo è sottoposto a continue influenze esterne, molte delle quali con impatti per nulla positivi sulle nostre vite, che richiedono continui adattamenti e cambi di comportamenti da parte delle persone, sia nella gestione della propria sfera personale che di quella lavorativa.
- **sul lavoro le persone dell'Organizzazione sono chiamate a gestire l'emergenza.** Viene chiesto loro di focalizzarsi su nuove priorità, gestire le risorse con pratiche e strumenti diversi da quelli utilizzati in passato, sviluppare competenze nuove, lavorare in luoghi e in momenti diversi da quelli a cui erano abituate, interagire con gli altri a distanza.
- **tutto questo ha un impatto sul nostro modo di lavorare:** la pandemia di Covid-19 ha stravolto le modalità lavorative. Insieme alla gestione delle diverse fasi dell'emergenza si è iniziato sin da subito a capitalizzare quanto sperimentato per impostare una nuova organizzazione del lavoro, fondata su una maggiore flessibilità organizzativa, una vera *agile people culture*, una riorganizzazione degli spazi, lo sviluppo di abilità e competenze critiche, la revisione della struttura organizzativa.

**Sentiamo, soprattutto in un contesto così sfidante, la responsabilità di andare avanti nella nostra missione, con ancora maggiore impegno e coraggio, innovando il nostro modo di agire e di lavorare per raggiungere, in minor tempo, ancora più bambini.** La resilienza, la capacità di trasformazione creativa e la determinazione sono state leve cruciali per poter accogliere, con gentilezza, il potere trasformativo e sfidante della pandemia.

#### La struttura organizzativa

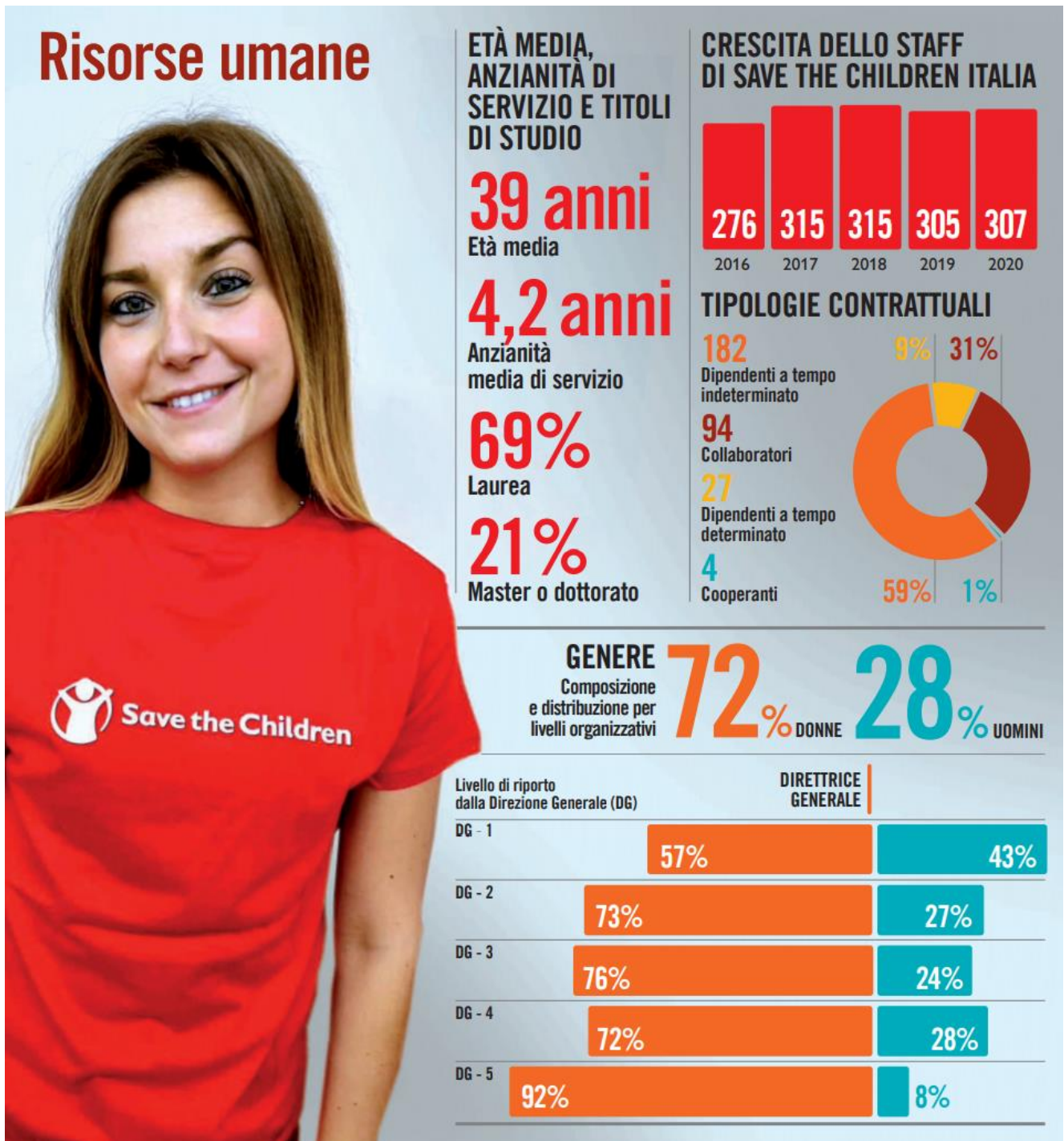


## Struttura organizzativa

### Le persone di Save the Children Italia

Lo staff di Save the Children Italia si attesta nel 2020 sulle 307 unità, stabile rispetto al 2019. Esso è composto, in prevalenza, da donne (72%) con una presenza diffusa a tutti i livelli organizzativi, un'età media di 39 anni, un elevato livello di istruzione e anzianità media di servizio di 4,2 anni.

La nostra è una realtà di persone appassionate, determinate e collaborative e dimostriamo ogni giorno un grande attaccamento alla missione dell'Organizzazione.



### Prenderci cura delle nostre persone

In questo contesto di cambiamento del modo di lavorare, interagire, comunicare, abbiamo messo al centro, in maniera sempre più caratterizzante, le persone dell'Organizzazione. La **cura** è stato l'elemento centrale della nostra rivoluzione. Save the Children si è messa in ascolto per poter offrire una risposta il più possibile orientata ai bisogni dello staff. Sono stati intervistati tantissimi colleghi nelle diverse aree dell'Organizzazione, somministrate survey a tutta la popolazione, mantenuto una collaborazione continua con le responsabili di tutte le aree organizzative.

Grazie ai vari canali di confronto che si sono attivati dall'inizio della pandemia, è stato possibile raccogliere spunti di riflessione, contributi e stimoli sulle quattro aree di intervento cardine della strategia People, agendo in modo puntuale su ciascuna di esse:

- **Sicurezza, flessibilità e organizzazione del lavoro:** garantire la sicurezza e la salute delle persone, salvaguardare il work-life balance in un momento di grande complessità attraverso il lavoro agile e sostenere la riorganizzazione del lavoro a distanza.
- **Formazione e sviluppo delle competenze:** innovare e adattare al contesto il modo di fare formazione per lo staff di Save the Children; rispondere alle esigenze formative delle persone; lavorare per continuare a sostenere lo sviluppo delle competenze a distanza.
- **Benessere e sostegno diffuso:** implementare un piano di *welfare & wellbeing* con servizi, opportunità e attività con l'obiettivo di migliorare il clima organizzativo e il benessere del singolo e della comunità.
- **Comunicazione interna ed engagement:** restare vicini anche nella distanza, rafforzare il senso di appartenenza e proporre una serie di iniziative di comunicazione interna ed *engagement* funzionali al mantenimento del contatto, dell'ascolto e della partecipazione diffusa.

### Sicurezza, flessibilità e organizzazione del lavoro

L'inatteso avvento della pandemia ha fatto sin da subito emergere la priorità per l'Organizzazione di **salvaguardare la salute e la sicurezza delle sue persone**. Con l'entrata in vigore delle misure per il contenimento dell'emergenza epidemiologica è stata prevista, per tutto lo staff, la facoltà di lavorare in *smart working*, così da consentire a tutti di continuare a svolgere il proprio lavoro al meglio ed in sicurezza. La flessibilità, già presente nella nostra Organizzazione da diverso tempo, ci ha così permesso di rimodulare in fretta le attività senza sospenderle, continuando a dare il necessario supporto alle comunità più colpite e perseguire con l'impegno legato alla nostra missione.

Sin da subito, abbiamo ascoltato il nostro staff, prevedendo dei momenti ad hoc di condivisione e di scambio, per continuare ad essere uniti ed affrontare l'emergenza insieme e coesi. La lontananza obbligata non poteva essere un ostacolo al continuare a lavorare congiuntamente: abbiamo quindi cercato di arginarla e neutralizzarla. **Questa è stata la richiesta sottintesa che abbiamo ricevuto dalle nostre persone: non rimanere soli, continuare a condividere, avere degli spazi in cui agire come una comunità di persone dedite alla realizzazione della missione.** L'organizzazione del lavoro ha quindi subito una radicale evoluzione, ma non è mai mancato il focus sull'impegno che dovevamo portare avanti. È stato attivato un canale sempre aperto con il medico competente, per avere aggiornamenti utili in una situazione in costante evoluzione e per dare l'opportunità al nostro staff di avere un parere sulle tematiche legate alla salute e ad una situazione emergenziale mai sperimentata prima. È stato istituito un *Comitato di gestione dell'emergenza coronavirus* e l'Organizzazione si è adeguata alla normativa emergenziale istituendo un protocollo ad hoc per il rientro in ufficio. Quando la situazione lo ha permesso, abbiamo, infatti, lavorato intensamente per garantire un graduale rientro assicurando la massima sicurezza, individuando le misure più idonee a consentire un ritorno in sede sicuro, con il rispetto della distanza di sicurezza e l'uso dei dispositivi di protezione individuale, continuando a garantire la massima flessibilità per le persone a cui è stata data possibilità di scelta se continuare a lavorare in *smart working* o rientrare in ufficio. La sede è stata aperta solo per alcuni giorni della settimana e l'accesso è stato regolamentato attraverso un sistema di prenotazione per garantire il rispetto della capienza



## Struttura organizzativa

massima degli uffici rivista per assicurare il mantenimento della distanza di sicurezza prevista dalla normativa per il contrasto alla diffusione del virus.

### Formazione e sviluppo delle competenze

Prendersi cura dello staff vuol dire anche avere a cuore lo sviluppo delle loro competenze. Per Save the Children **accompagnare le persone verso un percorso di crescita personale e professionale**, fornendo loro gli strumenti adatti in risposta ai cambiamenti e alle nuove esigenze imposte dal contesto pandemico, **ha rappresentato un elemento centrale del 2020**. La fase di ascolto attuata in partenza è stata cruciale. I risultati hanno, infatti, restituito una visione accurata dei reali bisogni formativi che abbiamo mappato e approfondito. I principali gap formativi individuati alla luce delle nuove esigenze di lavoro sono stati: approfondire e conoscere gli strumenti digitali a disposizione, migliorare la gestione del tempo e la gestione di progetti a distanza, approfondire tematiche legate alla missione, gestire i meeting da remoto in modo efficace, sviluppare *soft skills* relazionali e comunicative nel nuovo contesto di lavoro oltre che gestire lo stress. Questo ci ha permesso di rispondere in modo focalizzato e orientato alle concrete esigenze riportate. Come primo intervento formativo a distanza, durante i primi mesi dell'emergenza, sono state erogate diverse **sessioni di webinar** rivolte a tutto lo staff, con focus su **temi** particolarmente strategici e di valore come la **comunicazione a distanza, il coordinamento del team e la gestione dei meeting da remoto, lo sviluppo della resilienza nella vita personale e professionale, il rafforzamento del senso di comunità**. Sebbene non siano mancate le iniziali difficoltà nel seguire la formazione a distanza, come la percezione di mancanza di tempo da dedicare ai corsi o l'abitudine a parteciparvi in presenza, è stato dimostrato un ampio interesse alle attività offerte, assicurando in media circa **45 persone iscritte per ogni sessione**.

La seconda fase di intervento, iniziata dopo la pausa estiva, è stata caratterizzata dal proseguimento del **progetto pilota sul mentoring** avviato alla fine del 2019 e rivolto ad un gruppo di colleghi, e dallo sviluppo di un percorso di sempre maggiore **digitalizzazione della formazione**. In particolare, è stato introdotto un format innovativo di *digital learning*, **Teams of Learning**, tarato sulle difficoltà iniziali di un passaggio dalla formazione in presenza ad una a distanza, sulle esigenze di tempo da poter dedicare alla formazione oltre che della gestione del lavoro in modo agile e quindi in direzione di una maggiore autonomia e responsabilità individuale del proprio percorso di apprendimento. Tutto questo senza perdere mai di vista l'importanza dell'interazione e del confronto per un'Organizzazione come Save the Children, rispettando le esigenze, i tempi, le routine, gli spazi di ciascuno e incontrando le specifiche preferenze di contenuti e modalità di apprendimento. **Due i programmi formativi**, della durata di un mese ciascuno, lanciati con questo format tra settembre e dicembre: **Miglioriamo. Il lavoro da remoto** e **Ampliamo. La comunicazione nonviolenta**, temi scelti ed individuati per soddisfare due prioritarie esigenze emergenti della nuova quotidianità lavorativa.

### UN CASO DI SUCCESSO: LE NOVITÀ DI TEAMS OF LEARNING

I programmi formativi erogati con il format **Teams of Learning** sono stati particolarmente apprezzati dallo staff e hanno riscontrato un elevato numero di persone iscritte, **oltre 150**. Il format è stato realizzato interamente **tramite l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams** proponendo programmi formativi che mixano **3 modalità di interazione on line**:

1. Utilizzo di **Gruppi Teams** organizzati per moduli formativi. Ogni modulo, con la medesima struttura in sei sezioni per facilitare la navigazione dei contenuti, è composto da un mix di stimoli formativi di varia natura come testi, video, poll, quiz, auto-check, articoli, link, video, esercizi e chat di condivisione.
2. Utilizzo di **Community Workplace**: l'aspetto collaborativo e social del percorso.
3. **Webinar di facilitazione**: per approfondire alcuni temi insieme ad un formatore esperto.



### Una formazione su misura

*Un corso che ho avuto modo di seguire quest'anno davvero stimolante è stato quello sulla 'Comunicazione Non Violenta', un tema molto motivante e svolto da una docente preparata e molto attenta alla classe. "Teams of Learning" ha sviluppato strumenti efficaci per accedere a tutti i contenuti della formazione e mi ha permesso di dedicarmi ad un approfondimento di qualità, molto ispirante soprattutto in un momento lavorativo complesso come quello in cui ci siamo trovati tutti a causa del Covid-19.*

**Alessandra Tutino**, Volunteering Officer di Save the Children Italia

### Il piano di Welfare & Wellbeing: benessere e sostegno per tutti

Quando scoppia un'emergenza Save the Children è sempre in prima linea, in Italia e nel mondo. Quest'anno il nostro staff ha dovuto rispondere a un'emergenza nazionale a favore dei nostri beneficiari, essendone direttamente coinvolto e vivendone tutti direttamente gli effetti.

Per questa ragione il **benessere delle persone è stato messo al centro**, avendo cura del singolo per portare beneficio all'intera comunità. Nel corso di questo anno - dove non solo la nostra salute fisica, ma anche quella psicologica è stata messa alla prova - abbiamo rafforzato il Piano di Welfare & Wellbeing dell'Organizzazione, per migliorare il clima organizzativo e offrire un sostegno concreto.

Attraverso la piattaforma Good4You è stato reso possibile l'acquisto di beni e servizi welfare disponibili sul portale o il rimborso di spese già sostenute nel corso dell'anno fiscale 2019-20. Sulla stessa piattaforma, inoltre, lo staff ha avuto la possibilità di accedere a convenzioni e servizi per la gestione del proprio benessere, in un anno faticoso dove il bilanciamento tra vita personale e vita lavorativa è apparso più complesso.

Non è stata trascurata poi la dimensione psicologica del benessere. Nei mesi più duri, grazie alla collaborazione con la Direzione dei Programmi Nazionali, è stato attivato un **servizio professionale di supporto psicologico di team**, per seguire i team di lavoro maggiormente esposti a stress lavorativo. Nel mese di dicembre, a chiusura dell'anno, sono state organizzate su Microsoft Teams le **Pillole di Benessere**, brevi sessioni dalla durata di 30 minuti in cui, grazie al contributo della nostra *Emergency and Psychosocial Coordinator*, lo staff ha potuto sperimentare on line alcune tecniche di benessere per migliorare il funzionamento psico-fisiologico e riequilibrare particolari condizioni di stress.

### Comunicazione interna e people engagement durante la pandemia: #distantimavicini

Nel mese di marzo 2020 l'Italia è andata in *lockdown*, ed è stata dichiarata ufficialmente la pandemia globale da Covid-19. Pandemia, ancora in corso, che ha impresso questo anno nelle menti di tutti noi. Una crisi di grandi proporzioni, prima inimmaginabile, che ha cambiato il nostro modo di vivere, relazionarci, lavorare, generando sentimenti di angoscia e paura e pesando su tutte le generazioni. La nostra Organizzazione, che ha fatto delle relazioni sempre un punto di forza, si è trovata, così, in una condizione di distanza forzata. Il Covid-19 ci ha messo alla prova, costretti in una nuova dimensione mai vissuta prima.

Come Organizzazione che si occupa di infanzia e adolescenza abbiamo dovuto reagire velocemente per garantire il perseguimento della nostra missione e restare vicini alle persone, ai beneficiari, alle famiglie in difficoltà, alle comunità territoriali. Ci siamo trasformati per restare dove eravamo e mettere ancora più energie, visione, innovazione e determinazione di intervento.

Ci siamo trasformati per restare vicini anche alle persone di staff, in un momento di difficoltà e incertezza. Immediatamente ci siamo adoperati per mettere al centro le nostre persone, i nuovi bisogni e necessità, e **la nostra priorità di comunicazione interna ed engagement è stata restare uniti e vicini anche nella distanza**, mantenere il dialogo su temi centrali, condividere le nuove priorità organizzative, continuare a informare con trasparenza e tempestività su tutte le nuove disposizioni interne, atte a garantire sicurezza e salute, oltre che piena operatività. È stato creato un nuovo calendario di iniziative, adattando tutto in modalità on line e inserendo moltissime novità.

## Struttura organizzativa

Abbiamo aggiornato lo staff in modo continuo e tempestivo sulla nostra missione e su come questa si stava adattando al nuovo contesto e alla pandemia, realizzando **oltre 85 News** sul nostro lavoro, in Italia e nel mondo. Sono stati introdotti nuovi format informali di confronto, scambio di opinioni e leggerezza che soprattutto nei primi 4 mesi di pandemia hanno aiutato le persone a restare unite, come le **14 puntute di Radio Teams**, la radio interna di Save the Children Italia svolta interamente su Microsoft Teams. È stata introdotta una finestra di aggiornamento settimanale in cui la nostra Direttrice Generale potesse attivare un dialogo diretto con tutti, realizzando **oltre 30 webinar Il Martedì #distantimavicini**, per discutere priorità e valori e restare in contatto. Sono stati ideati diversi **eventi di approfondimento tematico** per discutere il nuovo contesto, sia con ospiti esterni di rilievo che con persone interne. Non abbiamo mai smesso, infine, di aggiornare le persone, attraverso le comunicazioni organizzative, sulla sicurezza interna e sulle relative disposizioni, oltre che su tutti i temi previsti in precedenza.

Inoltre, da settembre a dicembre, è stato lanciato il **progetto CURA**, attivando una nuova modalità di lavoro collaborativo e di partecipazione attiva, che ha coinvolto circa 50 persone su adesione volontaria e li ha visti lavorare in **3 workstream tematici** (*smart working* e organizzazione del lavoro; formazione delle competenze; comunicazione interna & engagement) per portare proposte e soluzioni su temi centrali per la trasformazione organizzativa in atto. Un lavoro che ha sviluppato una metodologia di lavoro innovativa e partecipata. È stato, infine, mantenuto il nostro **Staff Meeting di fine anno**, sviluppato tutto **in modalità on line**, elaborando un concept legato alla nostra missione e al lavoro straordinario portato avanti durante la pandemia, attraverso un racconto a più voci, e il coinvolgimento di tutte e tutti con video e lavori in gruppo. Lavorare in una dimensione così nuova e straordinaria per mantenere in contatto le persone e garantire il loro coinvolgimento su temi centrali di missione e di carattere organizzativo, combattendo per non perdere il collante che sempre ci ha tenuto insieme, non è stato facile, ma poterlo fare con una comunità motivata, appassionata, determinata e resiliente come quella composta dalle persone che lavorano in questa Organizzazione è stato un privilegio, e ha reso questa trasformazione della comunicazione interna spontanea e naturale.



### Radio, sorrisi e vinili

*Lockdown, ufficio chiuso, tutti a casa. Fuori c'è un silenzio davvero surreale, ma io non ce la faccio, devo inventarmi qualcosa...Il bisogno di evadere e di condividere mi accende l'idea che sviluppiamo in poco tempo. Teams, colleghi, storie, tempo, vinili, giradischi, musica, Radio...Radio Teams!*

*Aneddoti, curiosità legati alle canzoni, agli artisti, alle copertine degli album. Il fruscio della puntina che corre sul vinile, l'emozione di raccontare le scoperte fatte. Sembra una sciocchezza, ma per me è stato come prenderci cura del vostro tempo, Radio Teams è stato un modo per alleggerire, anche solo per un'ora a settimana, il peso di questa reclusione forzata, che ci ha unito e che ha cercato di sollevarci da questo momento davvero particolare.*

*I complimenti ricevuti, le dimostrazioni che stavamo facendo bene, che riuscivamo a strappare un sorriso, che avremmo dovuto continuare, che dovremmo ricominciare, che ricominceremo... Stay Tuned!"*

**Fabio Peschi**, Office Coordinator di Save the Children Italia

### Uno sguardo al futuro: la forza del cambiamento

Il 2020 è stato un anno che ha messo a dura prova l'Organizzazione, in tutte le sue anime. Save the Children, però, ha fatto tesoro del potere trasformativo del nuovo contesto e dato un nuovo impulso al cambiamento. Il prossimo futuro ci vedrà impegnati a sostenere un cambiamento organizzativo che vada, sempre di più, nella direzione di una **cultura agile**, partecipata, collettiva e inclusiva grazie all'implementazione di processi flessibili e adattabili al nuovo contesto e rimanendo ancorati alla nostra missione. Le riflessioni già avviate nel corso di questo anno, e i numerosi progetti già avviati, prenderanno vita e forma nei prossimi mesi, portando all'evoluzione del modo di intendere l'*employee experience* nella sua accezione più ampia e diversificata.

# VOLONTARIATO

Donare il proprio tempo è una **potente manifestazione di altruismo** cui diamo molto valore perché significa impegnarsi attivamente per un mondo migliore. Chi decide di fare volontariato è un esempio di umanità e proattività. Essere volontari di Save the Children significa aiutarci a **costruire reti di cittadinanza attiva e responsabile**.

Per Save the Children è importante **progettare esperienze di volontariato utili alla nostra causa** e motivanti per le persone che decidono di partecipare. Il nostro impegno è quello di dare la possibilità ad ognuno di partecipare, secondo le proprie attitudini e disponibilità, ad un movimento che lotta per il futuro dei bambini in Italia e nel mondo.

Nel 2020 anche il volontariato di Save the Children si è trasformato: è prevalsa l'importanza di attivare in sicurezza i volontari rispetto alla situazione sanitaria del Paese, sulla possibilità di raggiungere centinaia di persone con eventi di sensibilizzazione e raccolta fondi capillari e territoriali, con il lavoro d'ufficio, con l'attivazione in presenza nei centri incontrando i nostri beneficiari sui territori. Tante attività non si sono fermate ma si sono trasformate.

### Sviluppo del senso di appartenenza attraverso la costruzione di un'identità chiara del volontariato

Dall'inizio della pandemia, per non perdere il senso di appartenenza e di condivisione, abbiamo sentito il bisogno di organizzare *webinar* di approfondimento, anche con le "voci dal campo", per raccontare i progetti dell'Organizzazione. Abbiamo inoltre inviato molte comunicazioni per **rimanere sempre in contatto con chi dona il proprio tempo** a Save the Children. Inoltre, molte sono state le formazioni organizzate per le diverse attività in campo. L'attività di supporto è stata quella a cui abbiamo dedicato più ore di formazione.

### Territorio, mobilitazione e integrazione

Abbiamo attivato un **gruppo di coordinatori di pagine social** (principalmente Facebook e Instagram) per rendere omogenee, attive e al servizio del territorio le pagine dei gruppi volontari sui social. Inoltre, abbiamo organizzato formazioni ad hoc per la gestione al meglio dei social al servizio di Save the Children e creare uno scambio continuo di idee e opportunità tra i volontari su segnalazione territoriale; in questo modo chi gestisce le pagine social ha un modo per confrontarsi con altri volontari e trovare soluzioni per essere sempre più incisivi.

### Supporto trasversale alle attività di Save the Children

Nel 2020 i volontari hanno continuato a supportare l'Organizzazione in modo trasversale, attivandosi in diverse azioni di tante aree dell'Organizzazione, trasformando e innovando il loro supporto.

**Il doposcuola on line, la distribuzione di tablet e le attività logistiche in presenza nei nostri centri in estate** sono state le azioni nuove dove molti volontari si sono sperimentati grazie all'attivazione di programmi ad hoc che tenessero conto della sicurezza sanitaria e dell'efficacia dell'intervento.

Altra novità è stata riuscire a **supportare le attività degli educatori dei nostri centri anche a distanza**. I volontari, seguendo linee guida e formazioni realizzate per loro, hanno prodotto più di 20 *videotutorial* con laboratori creativi, ludici e didattici per dare strumenti di relazione ai nostri educatori. Accanto a questo, molti dei nostri programmi di volontariato che si svolgono di solito grazie alla presenza territoriale, si sono portati avanti on line: **la raccolta fondi e la sensibilizzazione in primis**. Diverse sono state anche le **attività di traduzione** svolte a distanza. Questo ha fatto in modo che diversi volontari bloccati all'estero, potessero continuare a dare valore al proprio tempo, donandolo alle nostre attività ritrovando così anche un senso di comunità da lontano.

Con il ritorno dell'inverno le attività si sono spostate di nuovo on line con il programma **Volontari per l'Educazione**, un progetto per il sostegno allo studio di tanti bambini e ragazzi dai 9 ai 16 anni di tutta Italia, le cui esigenze di recupero degli apprendimenti sono segnalate direttamente dalle scuole. Attraverso la nuova community dei *Volontari per l'Educazione* abbiamo attivato tutoraggi in modalità on line individuale o a piccoli gruppi, a cadenza settimanale. Il progetto terminerà ad agosto 2022 e ha come obiettivo il coinvolgimento di 1.500 volontari prevalentemente studenti universitari, grazie alla partnership attivata con la

Rete delle **Università Solidali (RUS)** e la **Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI)** e più di 70 Atenei sul territorio italiano.



### Donare e ricevere gioia, nel 2020 è l'emozione più importante

*Sono una volontaria di Save the Children presso l'Arcipelago Educativo di Via Sapri a Milano. Mi occupo di accogliere i bambini al loro arrivo, misurando la febbre, dando la mascherina e ricordando di igienizzarsi le mani. Oltre a questo, mi occupo delle loro merende e cerco di essere di supporto allo staff aiutando gli educatori in alcune attività di ufficio. È emozionante vedere finalmente i bambini tornare ad essere bambini: sentirli ridere, vederli giocare e correre aiuta anche noi adulti a lasciarci alle spalle questo periodo di isolamento. È un piacere per me vedere questi ragazzi, leggo nei loro occhi la gioia.*

**Lucia**, volontaria di Milano

*Sono arrivata a Padova in poco tempo e ho consegnato i 10 tablet. Tutti i genitori mi hanno aspettato per strada come avevamo concordato. Uno dei genitori, appena ha visto la maglietta rossa ha cominciato a sbracciarsi per farsi vedere. Qualcuno era preoccupato di dover riconsegnare i tablet alla fine della pandemia, ma io li ho rassicurati. Sono felice, questa esperienza mi ha ridato un pò di felicità.*

**Mafalda**, volontaria di Verona

## Un volontariato di qualità per realizzare un cambiamento duraturo nella vita dei bambini



“  
Suggeriresti ad altri una esperienza di volontariato con Save the Children?  
**VOTO MEDIO 9/10**”

### 1 SVILUPPO APPARTENENZA E IDENTITÀ

Rafforzare la cultura del volontariato e il senso di appartenenza a Save the Children.

20 ore di Webinar

38 ore di formazione per le attività

8/10 voto medio di soddisfazione delle attività

### 2 TERRITORIO, MOBILITAZIONE E INTEGRAZIONE

Favorire la partecipazione della società civile nei territori dove Save the Children opera, con azioni che valorizzino le esperienze e favoriscano l'integrazione delle diverse forme di volontariato di Save the Children.

30 pagine FB per 19.267 follower in totale

11 pagine IG per 2.347 follower in totale

40 volontari all'interno del gruppo coordinatori social locali

### 3 SUPPORTO TRASVERSALE ALLE ATTIVITÀ

Differenziare le attività di supporto all'Organizzazione puntando sulle diverse competenze e motivazioni.

250 volontari per il supporto allo studio online

57 tablet consegnati direttamente dai nostri volontari

Oltre 50 volontari impegnati in attività di sensibilizzazione locali

41 volontari impegnati in attività di raccolta fondi online

15 volontari impegnati nella realizzazione di videotutorial per laboratori





### **VOLONTARI PER L'EDUCAZIONE: MOBILITARSI PER DIFENDERE IL FUTURO DELLE NUOVE GENERAZIONI**

Riccardo è un giovane studente di Milano. Oggi vive in Francia e frequenta la facoltà di Scienze Politiche. Prima del 2020 non aveva mai fatto volontariato.

A maggio dello scorso anno un'amica gli ha proposto di partecipare al programma *Volontari per l'Educazione* di Save the Children. Non sapeva ancora di cosa si trattasse ma questo non lo ha frenato, anzi:

**“Conoscevo bene le attività di Save the Children e ne condividevo la missione, ero dunque sicuro di potermi fidare della serietà, dell'efficacia e della buona riuscita di questo progetto. Dopo quasi un anno di impegno, posso dire con certezza che quella scelta alquanto istintiva si è rivelata del tutto felice”.**

La chiusura totale o parziale delle scuole ha reso e rende tuttora molti **bambini a rischio di dispersione scolastica e di perdita progressiva dell'apprendimento, soprattutto nei contesti più fragili.**

Sensibile al tema dell'istruzione, Riccardo ha capito che questa poteva essere un'opportunità per aiutare tanti bambini e ragazzi in difficoltà. E il suo non è stato solo un aiuto, è stato **fare la differenza per una decina di bambini** che ha seguito in questo ultimo anno attraverso un percorso di crescita reciproca.

Dalla prima esperienza vissuta con due bambini di Napoli, Riccardo ha capito quanto questo impegno fosse importante per loro, sia dal punto di vista scolastico che relazionale. Da allora ha capito davvero cosa stava facendo e non si è più fermato:

**“Incontro dopo incontro sono riuscito a comprendere meglio il mio ruolo e la sua importanza: nel dare supporto allo studio, non mi occupavo semplicemente di rafforzare conoscenze acquisite o spiegare nuovi concetti, ma lavoravo quotidianamente sulle**

**aspirazioni, le motivazioni e la fiducia in sé stessi dei bambini. Il mio compito era infatti soprattutto quello di stimolare i ragazzi nell'apprendere e nell'impegnarsi a scuola, di fornire loro una prospettiva futura di riscatto e soddisfazione tramite lo studio”.**

Riccardo non partiva da alcuna esperienza di insegnamento ma si è messo alla prova, concedendosi una sfida che sicuramente non è stata semplice. Ma ci ha provato e ci è riuscito. È stato bravo a **mantenere vivo l'interesse dei ragazzi** anche se all'inizio facevano fatica a stare connessi: li ha coinvolti con giochi divertenti e alla fine i bambini non volevano terminare mai gli incontri. È stato capace di **rompere quel muro virtuale, abbattere la loro timidezza e costruire con loro dei bellissimi rapporti umani.** Dopo questa sua prima esperienza, Riccardo ha continuato a supportare altri due ragazzi con un prezioso contributo riconosciuto anche dalla loro docente. Poi si è reso ancora disponibile coinvolgendo anche il suo coinquilino, diventato anche lui un *Volontario per l'Educazione*.

**“Ho capito che impegnarsi nell'attività di supporto online allo studio rappresenta una opportunità ed una gioia senza prezzo per i bambini. Per questo è importante iniziare o continuare, perché questo progetto dà un aiuto concreto ai destinatari e, contemporaneamente, permette ai volontari di crescere come cittadini e arricchirsi come persone”.**

Riccardo ha mostrato tanta maturità e questo ci rende orgogliosi di averlo al nostro fianco. Ha creduto da subito nella nostra missione, tanto da essersi buttato a capofitto in questa nuova avventura, e ha contribuito a renderla concreta, a dargli un'anima. **Ecco cos'è la nostra missione: sono le persone che la costruiscono ogni giorno, trasformandola in azione. Sono le persone che cambiano il mondo.**

## RAPPORTO PROGRAMMI E ADVOCACY

La pandemia di Covid-19 ha rappresentato - e continua a rappresentare - una sfida e una grave minaccia per il presente e il futuro dei minori in Italia e nel mondo, in particolare per i più vulnerabili ed emarginati.

Per proteggere i bambini e i loro diritti dalle conseguenze della crisi sanitaria, economica e sociale determinata dalla pandemia, Save the Children ha sin da subito messo in piedi una **risposta articolata intorno a 4 pilastri principali**: mitigare l'impatto della pandemia sulla salute dei bambini, sostenere la continuità dell'apprendimento e il rientro a scuola in sicurezza, sostenere le famiglie attraverso misure di contrasto all'impoverimento, e proteggere bambini, famiglie e comunità anche nei contesti più difficili, come quelli caratterizzati da conflitti armati o emergenze umanitarie.

La situazione eccezionale e la necessità di agire con urgenza, ci hanno spinto a potenziare gli interventi di sostegno, in modo integrato (sostegno materiale alle famiglie, educazione, protezione), ad innovare rapidamente le nostre modalità operative per assicurare in ogni circostanza, anche di fronte alle restrizioni, la continuità dell'intervento e ad ancorare ulteriormente gli interventi programmatici al lavoro di *advocacy* per tutelare i diritti dei bambini, delle bambine e degli adolescenti in uno scenario particolarmente complesso.

Anche nel 2020, abbiamo **lavorato per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** (si veda pag. 28), messi particolarmente a rischio dalla pandemia, attraverso il nostro impegno per rispondere ai nuovi bisogni emersi e per produrre cambiamenti significativi e durevoli nelle condizioni dell'infanzia e dell'adolescenza in Italia e nel mondo, perché nessuno sia lasciato indietro.

Il nostro intervento di sostegno ha sempre fatto **leva sulla messa in rete delle risorse e delle realtà locali**, in collaborazione con partner specializzati, con l'obiettivo non solo di rispondere all'emergenza ma anche di identificare e mettere in atto soluzioni efficaci, a lungo termine e replicabili su larga scala, anche nelle situazioni più avverse.

Ci impegniamo per ottenere cambiamenti positivi per i bambini, per eliminare qualunque forma di esclusione e discriminazione, per garantire una maggiore tutela e attuazione dei loro diritti, avendo cura che norme, politiche e prassi siano conformi ai principi della Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza (CRC) e che i **bambini** siano sempre **al centro delle politiche e della programmazione**, quali soggetti di diritto (*Child Right Programming*) a prescindere dal luogo in cui si trovano, dall'etnia a cui appartengono, dal genere, dal credo religioso o dall'orientamento politico. Attraverso le attività di *advocacy*, infatti, **lavoriamo** anche in rete **con altre organizzazioni impegnate per i diritti dell'infanzia**, per sensibilizzare e influenzare le istituzioni che, a livello internazionale, nazionale e locale, con le loro azioni e decisioni, sono in grado di incidere sulla condizione dei bambini e degli adolescenti.

Ad esempio, grazie anche al nostro impegno, il **nuovo Quadro Finanziario Pluriennale dell'Unione Europea** per il periodo 2021-2027 destina significative risorse alla protezione e promozione dei diritti dei minori nel mondo attraverso investimenti più ambiziosi in settori chiave quali la salute, protezione sociale e un particolare impegno verso l'educazione, al quale verrà destinato almeno il 10% dell'aiuto allo sviluppo dell'UE.

A livello nazionale, Save the Children è stata sin dall'inizio della crisi impegnata a raccogliere, dal campo, i dati su quanto stava avvenendo, sul fronte dell'impoverimento delle famiglie e dell'aumento della povertà educativa. Questo continuo lavoro di elaborazione dei dati e di interlocuzione con le istituzioni ha portato ad ottenere molti risultati, tra i quali, ad esempio, l'inserimento nel cosiddetto **Decreto rilancio di fondi dedicati al contrasto della povertà educativa** con particolare riferimento alle attività per i bambini e gli adolescenti durante il periodo estivo e nella **Legge di Bilancio**, su nostro suggerimento, è stato **inserito un fondo per realizzare una ricerca-azione con le Università per la prevenzione della dispersione scolastica**.

Seguendo quello che definiamo il **ciclo dell'advocacy**, miriamo a ottenere dei cambiamenti strutturali positivi che riguardano milioni di bambini e contemporaneamente rafforziamo l'efficacia e la sostenibilità, nel lungo periodo, dei nostri interventi in Italia e nel mondo.



### Il ciclo dell'Advocacy: approccio strategico e operativo



068-2019

Partendo dall'analisi del contesto, attraverso la consultazione dei minori e di tutti gli attori interessati, l'individuazione dei target istituzionali e dei canali di influenza, il coinvolgimento della società civile, il lavoro in partnership e la partecipazione a Network, Osservatori e Tavoli istituzionali (vedi pag. 154) portiamo avanti iniziative di *advocacy* e campagne di mobilitazione per promuovere il cambiamento e garantire i diritti dei bambini.

Nei paragrafi seguenti riportiamo le principali attività programmatiche e di *advocacy* realizzate nel 2020 nel mondo e in Italia, con il contributo di Save the Children Italia. Forniamo infine una sintesi delle attività di risposta alle emergenze e delle principali attività di *advocacy* e *campaigning* realizzate da Save the Children Italia nel 2020 in ambito umanitario.



### Cosa significa lavorare in “contesti” di sviluppo ed emergenza?

Gli interventi di sviluppo hanno come scopo principale quello di promuovere lo sviluppo sociale ed economico e il benessere di bambini, famiglie e comunità e parallelamente azioni di sostegno del sistema di welfare e delle politiche sociali.

Gli interventi umanitari sono, invece, quelli condotti nel contesto di una crisi acuta o cronica per alleviare l'impatto della crisi stessa e aiutare il processo di recupero. Ciò include la fornitura di servizi essenziali per salvare vite umane, offrire protezione, alleviare il disagio psicologico e ripristinare condizioni di vita dignitosa.

Fino al 2016 abbiamo considerato gli interventi umanitari come un'area tematica di intervento a sé e abbiamo riportato i beneficiari e i fondi destinati secondo questa classificazione. A partire dal 2017 abbiamo riclassificato tutti gli interventi secondo le cinque aree tematiche (Educazione, Salute e Nutrizione, Protezione, Contrasto alla Povertà e Sicurezza Alimentare, Diritti e Partecipazione) riferendoci sia ai contesti di emergenza che a quelli di sviluppo (cfr. sezione COME LAVORIAMO).

## I programmi 2020 in Italia e nel mondo

# 56

PAESI  
DI INTERVENTO

# 323

TOTALE  
PROGETTI

# 201

PROGETTI  
DI SVILUPPO

# 122

INTERVENTI  
DI EMERGENZA



# 48%

Educazione



# 31%

Salute e  
nutrizione



# 11%

Contrasto alla  
povertà e sicurezza  
alimentare



# 10%

Protezione

# 3.819.186

**BENEFICIARI  
DIRETTI  
RAGGIUNTI**

### Italia

# 20

REGIONI

Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Molise, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Trentino-Alto Adige, Umbria, Valle d'Aosta, Veneto

# 112

PROGETTI

101 progetti di sviluppo  
11 di risposta alle emergenze

# 96.284

BENEFICIARI

### Africa Subsahariana

# 21

PAESI

Burkina Faso, Costa d'Avorio, Etiopia, Kenya, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambico, Niger, Nigeria, Repubblica Democratica del Congo, Ruanda, Sierra Leone, Somalia, Sud Sudan, Sudafrica, Sudan, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe

# 98

PROGETTI

47 progetti di sviluppo  
51 di risposta alle emergenze

# 2.034.253

BENEFICIARI

### Asia

# 13

PAESI

Afghanistan, Bangladesh, Cambogia, Cina, Filippine, India, Indonesia, Laos, Myanmar, Nepal, Pakistan, Sri Lanka, Vietnam

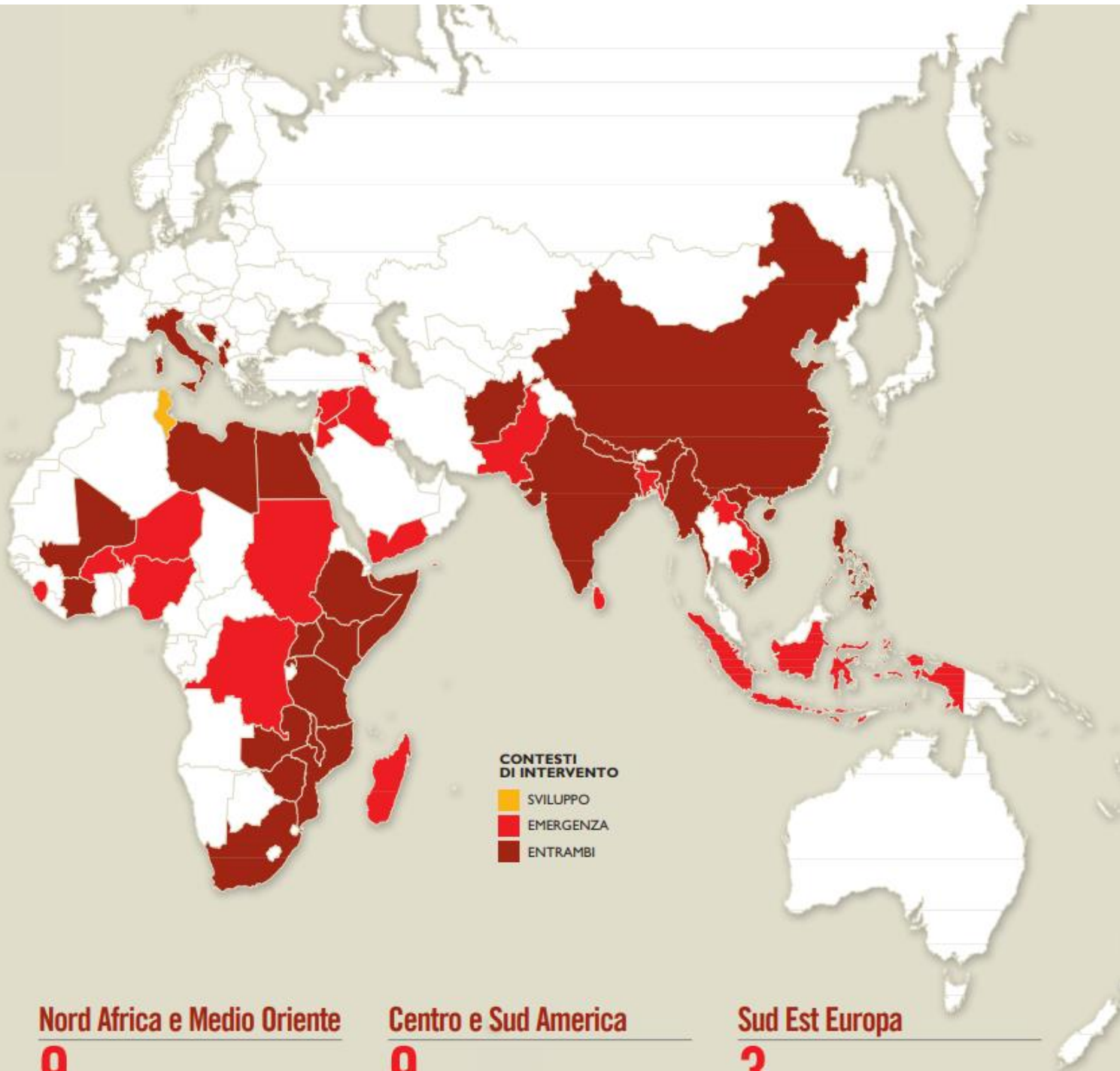
# 47

PROGETTI

21 progetti di sviluppo  
26 di risposta alle emergenze

# 957.125

BENEFICIARI



### Nord Africa e Medio Oriente

**9**  
**PAESI**

Armenia, Egitto, Giordania, Iraq, Libano, Siria, Territori Palestinesi Occupati, Tunisia, Yemen

### Centro e Sud America

**9**  
**PAESI**

Bolivia, Colombia, El Salvador, Guatemala, Haiti, Honduras, Nicaragua, Repubblica Dominicana, Venezuela

### Sud Est Europa

**3**  
**PAESI**

Albania, Bosnia-Erzegovina, Kosovo

**22**  
**PROGETTI**

8 progetti di sviluppo  
14 di risposta alle emergenze

**154.408**  
**BENEFICIARI**

**22**  
**PROGETTI**

9 progetti di sviluppo  
13 di risposta alle emergenze

**211.023**  
**BENEFICIARI**

**22**  
**PROGETTI**

15 progetti di sviluppo  
7 di risposta alle emergenze

**366.093**  
**BENEFICIARI**

### PROGRAMMI INTERNAZIONALI

La pandemia, si è detto, ha colpito in modo trasversale tutti i paesi del mondo con impatti particolarmente profondi sulle condizioni di vita dei minori e delle loro famiglie in contesti già caratterizzati da povertà, disuguaglianze, emergenze, conflitti o disastri naturali.

Di fronte a questo improvviso e drammatico scenario, Save the Children ha immediatamente messo in piedi il piano di risposta globale **Protect a Generation** che unisce interventi programmatici e azioni di *advocacy* per affrontare in modo multidimensionale le sfide determinate dalla pandemia. All'interno di questa azione, ci si è mossi innanzitutto per **adattare i progetti in corso** così da assicurare la continuità degli interventi nel nuovo contesto Covid-19 che poneva inaspettati limiti operativi alle nostre progettualità. Ad esempio, nei progetti di educazione abbiamo fatto ricorso a modalità di didattica a distanza appropriate ai diversi contesti. Abbiamo, inoltre, sviluppato dei programmi specifici con focus sulla prevenzione e la gestione del Covid-19 nei paesi dove operiamo sostenendo i sistemi sanitari nazionali nella risposta e il contenimento del contagio, e agendo per mitigare l'impatto socio-economico della pandemia sui minori. In questo senso, abbiamo realizzato campagne di sensibilizzazione a distanza (via radio, megafoni e poster) per diffondere messaggi sulla prevenzione del virus nelle comunità; abbiamo fornito dispositivi di protezione personale – come mascherine, guanti e gel igienizzante – ai nostri partner sul campo e agli operatori sanitari e dei servizi sociali, ma anche saponi, termometri e in alcuni casi le bombole di ossigeno; abbiamo distribuito filtri per purificare l'acqua e promosso corrette pratiche igieniche per prevenire la trasmissione del Covid-19, distribuito kit igienici e assicurato supporto psicosociale ai bambini e alle loro famiglie.

Nonostante la pandemia abbia richiesto un adattamento dei nostri approcci e progettualità, il nostro impegno, anche nel 2020, è stato orientato al **perseguimento degli obiettivi di lungo periodo dell'Organizzazione**: assicurare, entro il 2030, la sopravvivenza (*survive*), l'apprendimento (*learn*) e la protezione (*be protected*) dei bambini e delle bambine nei contesti in cui operiamo. In questo modo continuiamo a contribuire concretamente agli sforzi della comunità internazionale per il raggiungimento dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda2030. In linea con il principio "*leave no one behind*" dell'Agenda internazionale, abbiamo continuato a **focalizzare i nostri interventi sui gruppi di minori più svantaggiati ed emarginati**: quelli che per condizioni sociali, povertà, genere, appartenenza etnica, disabilità, perché coinvolti in fenomeni migratori o perché nati in un Paese in conflitto o colpito da catastrofi naturali, sono i più deprivati dei loro diritti fondamentali.

Per assicurare cambiamenti sostenibili di lungo periodo e aumentare l'impatto dei nostri interventi, **collaboriamo con i governi e i partner locali** al rafforzamento dei sistemi nazionali che operano e promuovono il benessere dei bambini nei diversi settori. Lavoriamo inoltre con le comunità locali e con i minori, offrendo loro gli strumenti necessari affinché possano agire essi stessi come attori di un cambiamento positivo per sé e per le proprie comunità. Anche nel 2020 abbiamo continuato quindi a lavorare promuovendo **approcci tematici efficaci (Common Approaches)** in 23 Paesi, in Africa subsahariana, Asia, America Latina, Medio Oriente e nei Balcani che rispondono alle specificità dei diversi contesti e ai bisogni dei minori nelle aree di intervento, e continuando a realizzare le **iniziative strategiche sulle aree prioritarie di intervento**.

### Educazione

Operare per assicurare l'accesso ad un'**educazione inclusiva e di qualità** per tutti i minori è da sempre una nostra priorità. Anche nel 2020 pertanto, abbiamo focalizzato il nostro impegno sulla promozione dell'inclusione, in tutti i cicli di istruzione, dei bambini e delle bambine più vulnerabili, in particolare i minori con disabilità o appartenenti a minoranze etniche, attraverso ad esempio la formazione degli insegnanti, l'attenzione all'accessibilità degli spazi e la fornitura di materiali per la didattica inclusiva. Ci siamo inoltre impegnati nella promozione dell'**educazione pre-scolare** (per i bambini da 0 a 6 anni) fondamentale per porre le basi del processo di apprendimento e per assicurare una transizione efficace alla scuola primaria. Buona parte dei programmi realizzati tramite il *Sostegno a distanza* si concentra proprio su questo settore di intervento e sostiene lo sviluppo e l'accesso ai centri per la prima infanzia dove i bambini vengono stimolati ad apprendere sin da piccoli.

Nel 2020, con la chiusura prolungata delle scuole e il mancato o limitato accesso ai dispositivi e alle tecnologie digitali in molti paesi, abbiamo lavorato per assicurare **la continuità dell'apprendimento** sostenendo

insegnanti e studenti durante tutto il periodo. Un'attenzione particolare è stata dedicata ai bambini con disabilità supportati nell'accesso e nella fruizione dell'istruzione a distanza. Abbiamo fornito kit scolastici e giochi educativi per l'apprendimento a casa e abbiamo adottato **forme innovative di didattica a distanza** mediante diversi canali di comunicazione (quali radio, SMS, WhatsApp e TV). In occasione della riapertura - seppur parziale - delle scuole, abbiamo supportato il rientro in sicurezza, sostenendo non solo la formazione e il recupero nell'apprendimento, ma anche rafforzando i sistemi idrici e igienico sanitari delle scuole, fornendo interventi di protezione e supporto psico-sociale per gli studenti e fornendo un sostegno economico alle famiglie.



### Le lezioni a distanza ci hanno davvero aiutato

*Il giorno in cui la nostra scuola è stata chiusa è stato molto triste per tutti noi. Con la scuola chiusa mi dedicavo a coltivare l'orto, ma per fortuna Save the Children ci ha fornito dei kit per l'apprendimento da casa, con materiale di studio, fumetti e libri di fiabe facili da leggere e da capire. Mi hanno aiutato non solo a scoprire cose nuove, ma anche come prevenire la diffusione del virus. Ho imparato che per proteggermi dal Covid-19 devo sempre lavarmi le mani e tenermi a distanza dalle altre persone. Ascolto anche le lezioni alla radio e con altri bambini ci riuniamo per ascoltare tutti assieme. Le lezioni a distanza ci hanno davvero aiutato durante il lockdown.*

**Anna**, 12 anni, Uganda

## Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare

La pandemia ha avuto e continua ad avere un impatto molto forte sulle capacità di spesa delle famiglie con una ricaduta profonda sul benessere dei minori in tutto il mondo, in particolare dei più vulnerabili. In questo scenario abbiamo quindi continuato a lavorare per contrastare la povertà minorile focalizzando i nostri sforzi sulla **promozione della sicurezza alimentare e l'accesso al cibo sano e nutriente, e sul sostegno all'empowerment dei giovani**. In particolare, abbiamo lavorato lungo la filiera alimentare promuovendo pratiche agricole sostenibili e adeguate ai bisogni nutrizionali dei minori, rafforzando la resilienza economica delle famiglie e sostenendole anche attraverso trasferimenti di denaro (*cash e voucher assistance*). Abbiamo realizzato corsi di formazione sulle tecniche per gestire i raccolti e il bestiame anche in caso di eventi climatici estremi o epidemie, rafforzato la conoscenza e le pratiche più adatte e resilienti agli effetti dei cambiamenti climatici, specie per le famiglie guidate da donne, promosso la coltivazione di cibo diversificato e altamente nutriente per il consumo e la vendita, e supportato le famiglie ad avviare o espandere le attività generatrici di reddito. Per far fronte all'aumentato rischio di precarietà economica e di isolamento sociale degli adolescenti in Albania, Bolivia, Nepal e Uganda abbiamo portato avanti il programma di *Youth Empowerment* - per giovani tra i 12 e i 22 anni in condizione di vulnerabilità e povertà - che si basa su un approccio olistico volto a rispondere ai bisogni dei giovani, a promuovere un ambiente positivo e a realizzare il loro pieno potenziale sia personale che professionale. Durante la pandemia abbiamo inoltre sostenuto le iniziative che in molte parti del mondo i giovani hanno messo in campo per far fronte agli impatti ed ai nuovi bisogni emersi - come le attività di sensibilizzazione on line e offline e la riconversione di attività produttive - nella convinzione che i giovani siano attori chiave per una ripresa inclusiva e per il raggiungimento degli SDGs.

## Protezione

Continuiamo ad occuparci di tutelare e promuovere i **diritti dei minori coinvolti nella migrazione** sulle principali rotte, nei Paesi di origine, transito e destinazione. Sosteniamo programmi di informazione e prevenzione con i giovani e gli adolescenti nei paesi di origine dei fenomeni migratori, ma anche con i minori che si muovono lungo le rotte interne all'Africa e lungo la rotta Balcanica, al fine di creare opportunità economiche e rafforzare i sistemi di protezione per quei bambini che viaggiano soli e che sono a rischio di sfruttamento e violenza. È proseguito in questo senso il nostro impegno in Egitto, a sostegno dei minori a rischio di migrazione insicura, di rifugiati e/o richiedenti asilo. In Etiopia, lavoriamo sia nei luoghi di origine delle migrazioni sia nelle aree in cui arrivano coloro che rientrano dall'Arabia Saudita o da altre zone dell'Africa. Abbiamo inoltre sostenuto programmi di protezione ed educazione dei minori migranti lungo la rotta Balcanica,

e per rifugiati siriani nei Paesi limitrofi alla Siria. Abbiamo infine effettuato un importante lavoro di *advocacy* anche a livello europeo ottenendo che il nuovo Patto Europeo sull'Asilo e la Migrazione prevedesse importanti riferimenti ai minori e continueremo a lavorare affinché la riforma delle politiche migratorie europee contenga tutele e garanzie a favore di minori migranti e rifugiati.

### Emergenze umanitarie

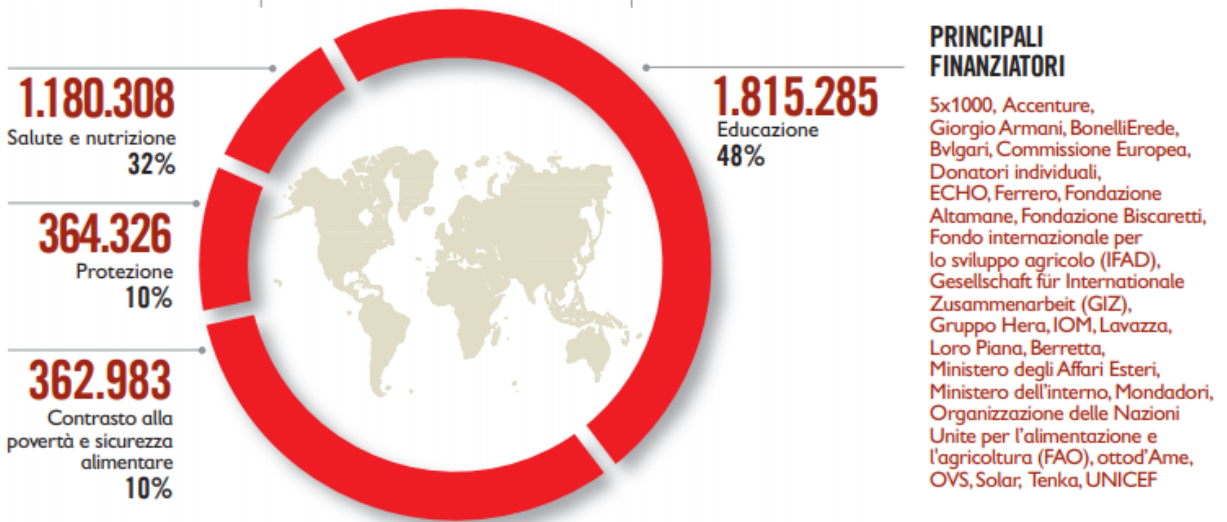
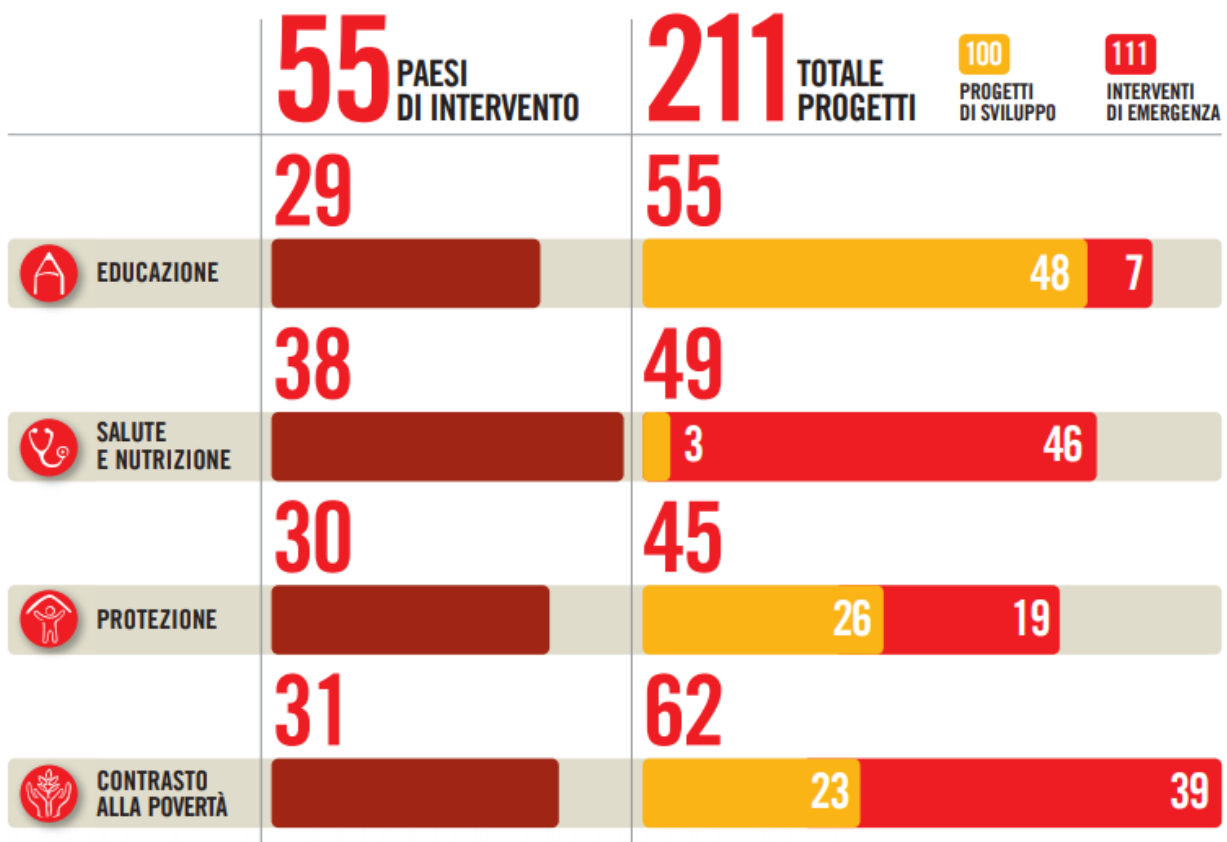
L'impegno di Save the Children per rispondere ai bisogni dei bambini nei contesti di emergenza non si è esaurito negli interventi di risposta al Covid-19. Le **emergenze umanitarie** continuano infatti a rappresentare un'area molto importante di impegno programmatico e di *advocacy* e anche nel 2020 siamo stati impegnati in prima linea a sostenere le attività di prevenzione dei rischi, e di risposta ai conflitti più gravi - come quello in Yemen o in Siria - ma anche a quelle crisi considerate "dimenticate" o "protratte" - come le crisi alimentari nel Corno d'Africa - che hanno degli effetti devastanti sulla salute, la protezione e l'educazione dei minori e su cui si sono innestati gli impatti della pandemia. Inoltre, abbiamo denunciato l'impatto psicologico degli spostamenti forzati sui minori in Siria e Iraq attraverso la redazione del capitolo *The impact of internal displacement on children's psychosocial needs in Syria and Iraq* nel rapporto dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI), lanciato in occasione dei MED Dialogue 2020, organizzati dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) e dall'ISPI. Abbiamo inoltre portato la voce dei bambini che vivono in paesi interessati da conflitti armati, in numerosi forum internazionali, in particolare con la partecipazione di Inger Ashing, CEO di Save the Children International all'evento *Child protection in armed conflict: establishing a mediterranean dialogue on the rights of the child* organizzato dal MAECI e dallo Universities Network for Children in Armed Conflict sempre nell'ambito dei MED Dialogue 2020.

### Cooperazione allo Sviluppo: influenza sulle politiche e sulle risorse

Il 2020 è stato un anno decisivo per le risorse dedicate all'Aiuto allo Sviluppo a livello europeo: abbiamo lavorato affinché il nuovo bilancio settennale dell'Unione, approvato dopo circa tre anni di negoziato fra Parlamento e Consiglio, includesse **risorse da investire a favore dei minori** nel mondo e ottenuto che parte di queste fossero destinate a **settori chiave** per lo sviluppo dei bambini quali la salute e la protezione sociale, e un particolare impegno verso l'educazione, al quale verrà destinato almeno il 10% dell'aiuto allo sviluppo dell'UE. In Italia, abbiamo chiesto a Governo e Parlamento di aumentare le risorse per la cooperazione allo sviluppo considerate le aumentate esigenze nate a causa della pandemia globale. È proseguito anche il dialogo con le istituzioni, a partire dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) e l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS): abbiamo partecipato a tavoli di lavoro tematici (Consiglio Nazionale per la Cooperazione allo Sviluppo, tavolo sul nesso umanitario-sviluppo, tavolo sulla revisione delle Linee Guida Minori). Abbiamo, inoltre, contribuito attivamente all'iniziativa **#InsiemepergliSDGs** per la promozione del partenariato per lo sviluppo (SDG17) promossa dal MAECI e dalla FAO. Nel quadro del lavoro di *advocacy* a sostegno di una risposta globale alla pandemia abbiamo contribuito ad ottenere un impegno finanziario dell'Italia alla conferenza Globale sul Covid-19 promossa dall'UE ricevendo un riscontro formale dal MAECI rispetto all'impegno dell'Italia per la ricerca, sviluppo ed equa distribuzione dei vaccini, e per il rafforzamento dei sistemi sanitari nei paesi più poveri.

Le infografiche seguenti mettono in evidenza le informazioni più significative dei nostri progetti in contesti **di sviluppo e di emergenza** realizzati nel 2020. Nelle schede geografiche il box *Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza* riporta i numeri relativi ai paesi e ai progetti finanziati esclusivamente attraverso il *Fondo Emergenza Bambini* e il *Fondo Emergenza Covid-19*. Per una vista unitaria sulle emergenze e le crisi umanitarie più importanti a cui abbiamo risposto nel corso del 2020 si rimanda alla sezione dedicata "Risposta alle emergenze".

## Programmi internazionali: i numeri per aree tematiche



**3.722.902**  **BENEFICIARI DIRETTI NEL MONDO**



# AFRICA OCCIDENTALE

**6**  
PAESI DI INTERVENTO

**11**  
TOTALE PROGETTI

3 Progetti di sviluppo  
8 Interventi di emergenza

**59.131**  
BENEFICIARI RAGGIUNTI

**€ 2.781.878**  
FONDI DESTINATI 2020



## Costa d'Avorio

**3** Progetti  
**2.225** Beneficiari  
**€ 1.076.934** Fondi destinati 2020

Realizziamo interventi per la protezione dei bambini con un'attenzione speciale ai minori a rischio sfruttamento (in particolare nella filiera del cacao). Promuovendo l'accesso all'istruzione e alla formazione professionale, assicurando assistenza, protezione e servizi essenziali ai minori e alle loro famiglie, miriamo a ridurre la dispersione scolastica, a fornire competenze utili a trovare un impiego o a sviluppare iniziative imprenditoriali, e ad evitare il ricorso ai lavori più dannosi, ai matrimoni precoci, o alle migrazioni irregolari come unica strategia di sostentamento. Il rafforzamento economico delle comunità e delle strutture di protezione esistenti a livello locale, nazionale e transfrontaliero, e il loro coinvolgimento attivo nella fornitura dei servizi, sono le strategie che utilizziamo per garantire ad ogni minore protezione e diritti. Siamo in Costa d'Avorio dal 1996.

**Principali finanziatori:**  
• 5x1000  
• Donatori individuali  
• Ferrero



## Mali

**3** Progetti  
**22.025** Beneficiari  
**€ 1.402.694** Fondi destinati 2020

Realizziamo interventi per la promozione dell'istruzione primaria e prescolastica, sostenendo lo sviluppo cognitivo, psico-sociale e fisico dei bambini. Sempre in ambito scolastico promuoviamo attività di salute e nutrizione. Siamo in Mali dal 1987.

**Principali finanziatori:**  
• Donatori individuali

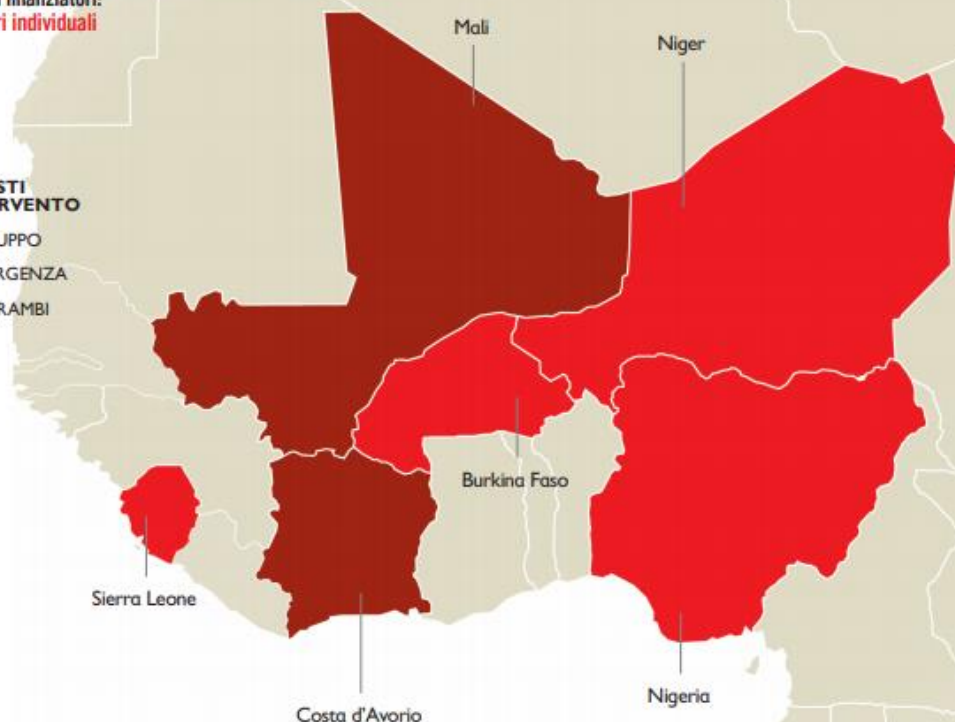


## Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

**5** Progetti  
**4 Paesi** Burkina Faso, Niger, Nigeria, Sierra Leone  
**34.881** Beneficiari  
**€ 302.251** Fondi destinati 2020

### CONTESTI DI INTERVENTO

- SVILUPPO
- EMERGENZA
- ENTRAMBI







# AFRICA CENTRO ORIENTALE

**9**  
PAESI DI  
INTERVENTO

**54**  
TOTALE  
PROGETTI

23 Progetti di sviluppo  
31 Interventi di emergenza

**987.209**  
BENEFICIARI  
RAGGIUNTI

**15.456.807**  
FONDI  
DESTINATI  
2020



## Etiopia

**12** Progetti  
**165.554** Beneficiari  
**€ 6.678.794** Fondi destinati 2020

Promuoviamo istruzione pre-scolare inclusiva e supportiamo i minori vittime di violenza e abusi. Preveniamo la migrazione dei minori non accompagnati e rafforziamo l'economia delle loro famiglie. Offriamo servizi di salute sessuale e riproduttiva ai giovani e programmi di apprendistato. Infine, sosteniamo le famiglie colpite dalle crisi umanitarie. Siamo in Etiopia dal 1965.

**Principali finanziatori:**  
• 5x1000  
• BonelliErede  
• Commissione Europea  
• Donatori individuali  
• ECHO  
• FAO  
• IOM  
• Ministero degli Affari Esteri



## Tanzania

**2** Progetti  
**8.030** Beneficiari  
**€ 133.151** Fondi destinati 2020

Forniamo servizi di protezione per bambini, adolescenti e giovani nei campi rifugiati di Kigoma e rafforziamo i meccanismi di protezione transfrontaliera in Burundi e Tanzania occidentale. Siamo in Tanzania dal 1994

**Principali finanziatori:**  
• Donatori individuali



## Somalia

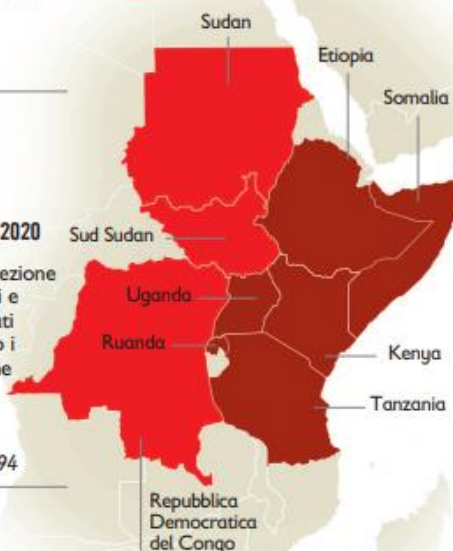
**3** Progetti  
**4.381** Beneficiari  
**€ 809.468** Fondi destinati 2020

Operiamo con i bambini in età pre-scolare fornendo servizi di base e attività educative e ludico-ricreative, con un'attenzione alle bambine e ai bambini con disabilità. Formiamo gli insegnanti, i genitori e le autorità locali e ci impegniamo in attività di advocacy per garantire la sostenibilità dei nostri interventi. Siamo in Somalia dal 1994.

**Principali finanziatori:**  
• 5x1000  
• Donatori individuali

### CONTESTI DI INTERVENTO

■ SVILUPPO  
■ EMERGENZA  
■ ENTRAMBI



## Uganda

**14** Progetti  
**196.142** Beneficiari  
**€ 6.186.057**

Gestiamo Spazi a Misura di Bambino nei campi rifugiati offrendo attività ludico-ricreative e supporto psicosociale. Prendiamo in carico i bambini che hanno subito traumi nei conflitti, li ricongiungiamo alle loro famiglie o offriamo loro forme alternative di accoglienza. Promuoviamo l'accesso all'educazione prescolare e primaria inclusiva, e sosteniamo interventi per ridurre la mortalità materno-infantile e prevenire matrimoni e gravidanze precoci. Infine offriamo ai giovani corsi di formazione personale e professionale. Siamo in Uganda dal 1959.

**Principali finanziatori:**  
• 5x1000  
• Bvlgari  
• Commissione Europea  
• Donatori individuali  
• ECHO  
• OVS  
• Unicef



## Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

**12** Progetti  
**3 Paesi** Repubblica Democratica del Congo, Sudan, Sud Sudan  
**69.646** Beneficiari  
**€ 644.625** Fondi destinati 2020



## Ruanda

**5** Progetti  
**443.794** Beneficiari  
**€ 553.739** Fondi destinati 2020

Operiamo per migliorare l'apprendimento dei bambini 3-6 anni e per favorirne la transizione alla scuola primaria. Formiamo insegnanti e supportiamo i bambini con disabilità affinché possano frequentare la scuola e accedere ai servizi di base. Infine sosteniamo i servizi di salute materna e riproduttiva nei campi di rifugiati provenienti dal Burundi. Siamo in Ruanda dal 1994.

**Principali finanziatori:**  
• Donatori individuali



## Kenya

**6** Progetti  
**99.662** Beneficiari  
**€ 450.973** Fondi destinati 2020

In consorzio con altre ONG garantiamo la protezione dei minori vulnerabili nel nuovo contesto pandemico, prendendo in carico i casi di abusi e violenze, rafforzando le strutture esistenti, formando gli operatori locali, e lavorando all'adattamento dei meccanismi di segnalazione e presa in carico nell'attuale contesto di restrizioni. Siamo in Kenya dagli anni '50.

**Principali finanziatori:**  
• Bvlgari  
• Commissione Europea  
• Donatori individuali



# AFRICA MERIDIONALE

**6**  
**PAESI DI INTERVENTO**

**33**  
**TOTALE PROGETTI**

21 Progetti di sviluppo  
12 Interventi di emergenza

**987.913**  
**BENEFICIARI RAGGIUNTI**

**€ 15.468.167**  
**FONDI DESTINATI 2020**



## Mozambico

**7 Progetti**

**187.593 Beneficiari**

**€ 4.756.737 Fondi destinati 2020**

Operiamo da anni con un progetto integrato di salute materno-infantile e sicurezza alimentare, con sempre maggiore attenzione ai cambiamenti climatici e a modelli agricoli resilienti ed adattivi, nonché alla commercializzazione di prodotti locali. Implementiamo progetti integrati di salute, protezione ed educazione prescolare con focus sull'inclusività dei bambini con disabilità o bisogni speciali. Realizziamo interventi di protezione per i minori non accompagnati. In tutti i progetti, abbiamo predisposto un piano di risposta alla pandemia di Covid-19 per affrontare efficacemente l'emergenza.

*Siamo in Mozambico dal 1984.*

**Principali finanziatori:**

- 5x1000
- Giorgio Armani
- Donatori individuali
- Ministero Affari Esteri



## Sudafrica

**5 Progetti**

**115.362 Beneficiari**

**€ 1.235.911 Fondi destinati 2020**

Sosteniamo le famiglie e rafforziamo il sistema educativo prescolare con un focus su salute (inclusa la prevenzione dal contagio da Covid-19), competenze del personale scolastico, infrastrutture, materiale didattico, servizi idrici e igienico-sanitari, nutrizione, partecipazione comunitaria e inclusione. Dato che il Sudafrica rappresenta una meta temporanea per migliaia di minori non accompagnati, provenienti dai paesi limitrofi, continuiamo il lavoro di identificazione, ricongiungimento familiare e preparazione dei bambini al nuovo contesto.

*Siamo in Sudafrica da più di 20 anni.*

**Principali finanziatori:**

- 5x1000
- Donatori individuali



## Malawi

**13 Progetti**

**663.552 Beneficiari**

**€ 7.932.035 Fondi destinati 2020**

Supportiamo le popolazioni colpite da fenomeni naturali e dalla pandemia con interventi umanitari e progetti di prevenzione che includono il miglioramento dei mezzi di sostentamento delle famiglie, componenti di riduzione del rischio, sicurezza alimentare, salute, servizi idrici e igienico-sanitari, protezione e nutrizione con focus sui bambini. Sosteniamo progetti di empowerment economico per i giovani e di educazione prescolare inclusiva. Lavoriamo con le comunità per la protezione dei bambini e facendo sensibilizzazione sulla salute sessuale-riproduttiva e materno-infantile. Infine, collaboriamo con il sistema di salute per migliorare l'accesso e la qualità dei servizi.

*Siamo in Malawi dal 1983.*

**Principali finanziatori:**

- 5x1000
- Commissione Europea
- Donatori individuali
- ECHO
- IFAD



## Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

**2 Progetti**

**1 Paese Madagascar**

**4.261 Beneficiari**

**€ 31.841 Fondi destinati 2020**



## Zambia

**3 Progetti**

**12.839 Beneficiari**

**€ 1.143.338 Fondi destinati 2020**

Supportiamo i centri educativi per i bambini in età prescolare, favorendone l'accesso e migliorandone la qualità tramite approcci inclusivi di insegnamento. Operiamo per la protezione dei minori migranti nella regione supportando le autorità delle zone di confine per l'identificazione, il rafforzamento dei sistemi di protezione e l'erogazione di servizi di informazione. Nei nostri interventi abbiamo adottato un piano di risposta all'emergenza da Covid-19.

*Siamo in Zambia dal 1989.*

**Principali finanziatori:**

- 5x1000
- Donatori individuali
- Loro Piana



## Zimbabwe

**3 Progetti**

**4.306 Beneficiari**

**€ 368.303 Fondi destinati 2020**

Continuiamo a supportare il programma di rafforzamento dei sistemi di protezione per i minori migranti che si muovono verso i paesi confinanti. Abbiamo inoltre adottato specifiche misure per rispondere alla pandemia di Covid-19.

*Siamo in Zimbabwe dal 1983.*

**Principali finanziatori:**

- 5x1000
- Donatori individuali

### CONTESTI DI INTERVENTO

- SVILUPPO
- EMERGENZA
- ENTRAMBI





Save the Children

# ASIA CENTRO-MERIDIONALE

**6**  
PAESI DI  
INTERVENTO

**28**  
TOTALE  
PROGETTI

13 Progetti di sviluppo  
15 Interventi di emergenza

**437.868**  
BENEFICIARI  
RAGGIUNTI

**€ 10.251.977**  
FONDI  
DESTINATI  
2020



## Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

8 Progetti

3 Paesi Bangladesh, Pakistan, Sri Lanka

14.340 Beneficiari

€ 314.244 Fondi destinati 2020



## Afghanistan

4 Progetti

109.482 Beneficiari

€ 2.516.775 Fondi destinati 2020

Operiamo per contrastare la povertà e il lavoro minorile dei bambini di strada promuovendo un miglioramento delle loro condizioni economiche ed assicurando loro l'accesso ai servizi di base. Portiamo avanti progetti di educazione garantendo servizi educativi di qualità ai bambini vulnerabili o esclusi dal sistema scolastico. A Kabul contribuiamo alla risposta umanitaria favorendo l'accesso a forniture mediche mentre, al nord del Paese, sosteniamo i bambini più vulnerabili e le scuole attraverso la distribuzione di abbigliamento invernale e stufe per assicurare la continuità dei servizi educativi durante l'inverno.

Siamo in Afghanistan dal 1976.

Principali finanziatori:

• Donatori individuali



## India

10 Progetti

180.471 Beneficiari

€ 2.757.334 Fondi destinati 2020

Garantiamo l'accesso all'educazione inclusiva e di qualità per i bambini vulnerabili attraverso i centri educativi mobili e collaboriamo con le scuole per aumentarne la qualità educativa e migliorare i risultati dell'apprendimento. Rafforziamo l'accesso ai servizi di salute attraverso programmi di contrasto alla malnutrizione e alla mortalità materno-infantile. Favoriamo l'inserimento lavorativo dei giovani tramite corsi di formazione tecnica e collaborando con le imprese. Sviluppiamo interventi di protezione dei bambini che vivono nelle piantagioni di tè nell'Assam e per quelli coinvolti nel lavoro nella filiera tessile a Delhi. In West Bengal, abbiamo distribuito kit igienici ed alimentari per i bambini e le famiglie colpite dalla pandemia.

Siamo in India dal 1920.

Principali finanziatori:

• 5x1000  
• Donatori individuali  
• Lavazza



## Nepal

6 Progetti

133.575 Beneficiari

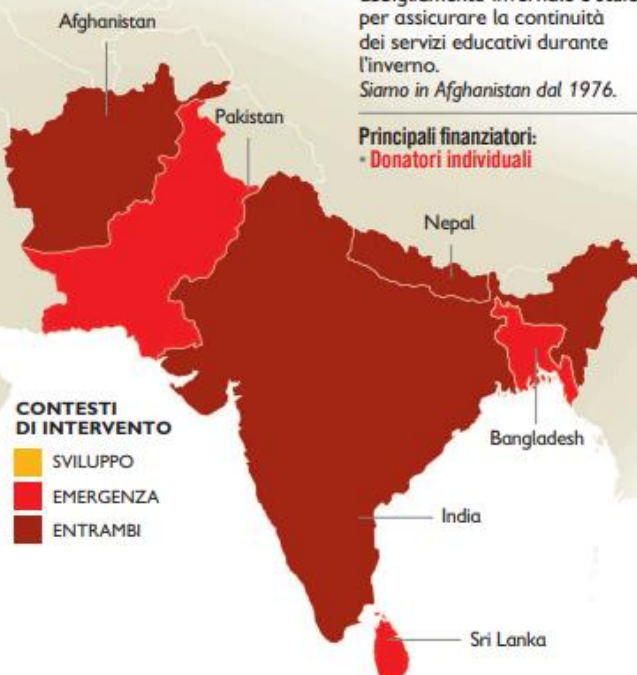
€ 4.663.624 Fondi destinati 2020

Formiamo i giovani e diamo loro la possibilità di inserimento sul mercato collaborando con le aziende locali. Supportiamo le famiglie contribuendo all'aumento del reddito familiare e riducendo il rischio di malnutrizione e mortalità materna e infantile. Favoriamo l'accesso ad un'istruzione di qualità supportando lo sviluppo cognitivo e psicofisico dei bambini. Inoltre rafforziamo le capacità di attori governativi e non governativi per far fronte ad eventuali emergenze. Contribuiamo a promuovere l'accesso dei bambini a beni e servizi di base quali acqua, casa ed educazione.

Siamo in Nepal dal 1976.

Principali finanziatori:

• 5x1000  
• Bvlgari  
• Donatori individuali  
• Fondazione Biscaretti





## ASIA ORIENTALE

**7**  
PAESI DI  
INTERVENTO

**19**  
TOTALE  
PROGETTI

8 Progetti di sviluppo  
11 Interventi di emergenza

**519.257**  
BENEFICIARI  
RAGGIUNTI

**€ 6.138.168**  
FONDI  
DESTINATI  
2020



### Myanmar

2 Progetti  
44.334 Beneficiari  
€ 588.940 Fondi destinati 2020

Implementiamo programmi integrati di educazione e salute e nutrizione con l'obiettivo dello sviluppo del bambino dalla prima infanzia sino all'adolescenza.

Siamo in Myanmar dal 1995.

Principali finanziatori:  
• Donatori individuali



### Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

4 Progetti  
3 Paesi Cambogia, Indonesia, Laos,  
5.442 Beneficiari  
€ 82.333 Fondi destinati 2020



### Vietnam

6 Progetti  
86.190 Beneficiari  
€ 3.613.945 Fondi destinati 2020

Portiamo avanti interventi per garantire ai bambini un ambiente favorevole all'apprendimento formando gli insegnanti, distribuendo materiali didattici adeguati e promuovendo attività di educazione igienico-sanitaria e nutrizionale. Tramite un finanziamento della Commissione Europea, contribuiamo a rafforzare il contributo delle organizzazioni della società civile per garantire alle minoranze etniche il diritto all'istruzione e alla partecipazione politica. Inoltre, con un finanziamento di ECHO contribuiamo alla risposta umanitaria per le inondazioni nella regione del Mekong ed alla prevenzione dei rischi legati ai disastri naturali. Infine, nella regione di Dak Lak promuoviamo i diritti dei bambini coinvolti nel lavoro sulla filiera del caffè con un focus su protezione ed educazione.

Siamo in Vietnam dal 1990.

Principali finanziatori:  
• Bvlgari  
• Commissione Europea  
• Donatori individuali  
• ECHO  
• Lavazza



### Filippine

4 Progetti  
374.245 Beneficiari  
€ 1.756.361 Fondi destinati 2020

Portiamo avanti un intervento di sviluppo del bambino, dalla prima infanzia sino all'adolescenza. Garantiamo educazione di qualità grazie ad insegnanti specializzati e scuole attrezzate con supporti didattici adeguati, accesso ai centri e ai servizi sanitari e promuoviamo corrette pratiche igieniche e alimentari.

Siamo nelle Filippine dal 1981.

Principali finanziatori:  
• Donatori individuali



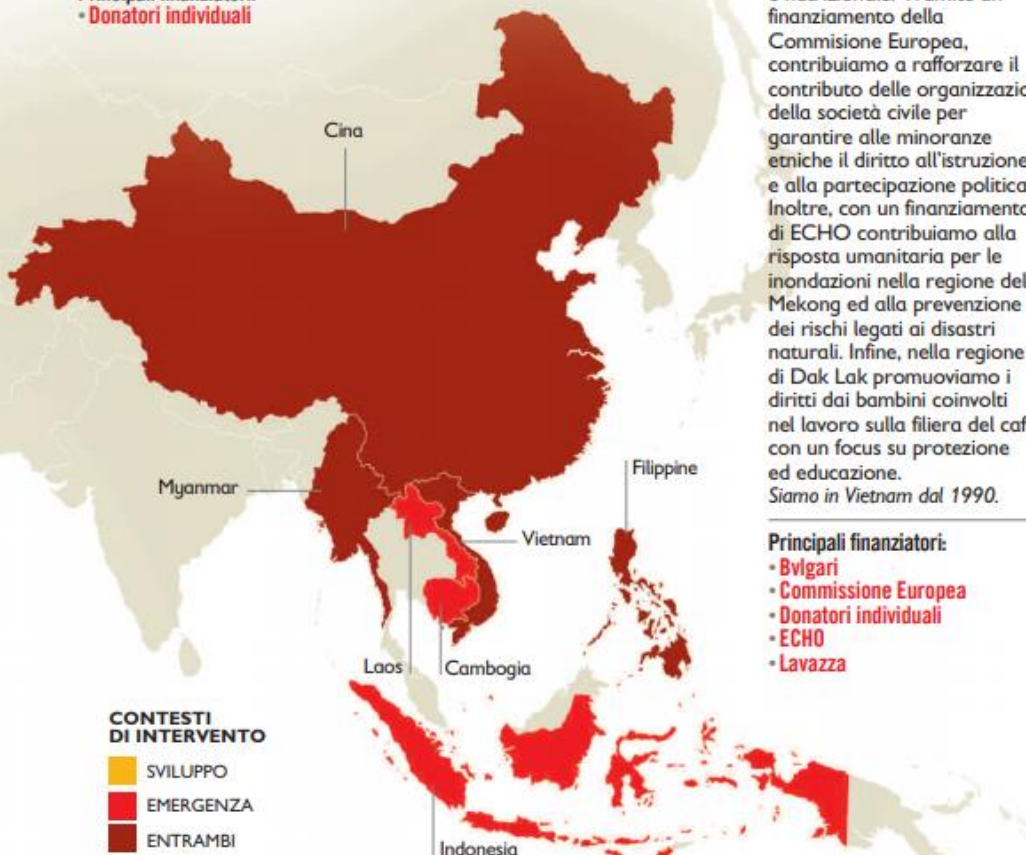
### Cina

3 Progetti  
9.046 Beneficiari  
€ 79.852 Fondi destinati 2020

Garantiamo l'accesso a servizi educativi prescolari di qualità. Offriamo ai bambini e agli insegnanti che vivono nelle aree rurali e appartengono a minoranze etniche, la possibilità di studiare e lavorare in un contesto educativo sicuro e accogliente. Infine, garantiamo un'educazione inclusiva di qualità ai bambini con disabilità.

Siamo in Cina dagli anni '30 del secolo scorso.

Principali finanziatori:  
• Bvlgari



#### CONTESTI DI INTERVENTO

- SVILUPPO
- EMERGENZA
- ENTRAMBI



Save the Children

# NORD AFRICA E MEDIO ORIENTE

**9**  
PAESI DI INTERVENTO

**22**  
TOTALE PROGETTI

8 Progetti di sviluppo  
14 Interventi di emergenza

**154.408**  
BENEFICIARI RAGGIUNTI

**€ 9.557.966**  
FONDI DESTINATI 2020



## Egitto

**6** Progetti  
**97.497** Beneficiari  
**€ 3.578.237** Fondi destinati 2020

Proseguono le attività di supporto ai minori migranti, per i quali promuoviamo accesso all'educazione di qualità e supporto psicosociale. Interventiamo per creare opportunità lavorative per giovani migranti e per mitigare gli effetti negativi della pandemia. Sosteniamo la società civile egiziana nell'Alto Egitto, tramite il rafforzamento delle capacità di cinque organizzazioni locali impegnate a promuovere lo sviluppo di competenze tecniche e nuove opportunità professionali per i giovani. Continuiamo a rafforzare il sistema nazionale di protezione alternativa per i bambini.  
*Siamo in Egitto dal 1982.*

- Principali finanziatori:**
- 5x1000
  - BonelliErede
  - Commissione Europea
  - Donatori individuali
  - Ministero dell'Interno
  - Ministero degli Affari Esteri

### CONTESTI DI INTERVENTO

- SVILUPPO
- EMERGENZA
- ENTRAMBI



## Territori Palestinesi Occupati

**2** Progetti  
**9.974** Beneficiari  
**€ 1.482.762** Fondi destinati 2020

Supportiamo l'educazione prescolare dei bambini e la loro transizione alla scuola primaria, a stretto contatto con le autorità locali e le comunità. Continua il nostro impegno a rafforzare il sistema di protezione nei territori occupati della Cisgiordania e lavoriamo per potenziare la risposta in caso di minori coinvolti in attacchi militari, demolizioni e violenze legate all'occupazione.  
*Siamo nei Territori Palestinesi Occupati dal 1963.*

- Principali finanziatori:**
- 5x1000
  - Donatori individuali



## Tunisia

**1** Progetto  
**45** Beneficiari  
**€ 150.510** Fondi destinati 2020

Con il supporto del Ministero dell'Interno, formiamo gli operatori umanitari in soccorso psicologico e di protezione dell'infanzia per i minori migranti. La formazione si rivolge al personale delle organizzazioni internazionali e ad insegnanti, educatori, operatori sanitari e sociali che lavorano direttamente con i bambini in Libia e in Tunisia. Supportiamo i sistemi nazionali e i meccanismi di coordinamento in Tunisia per rispondere alle esigenze di protezione dei singoli bambini.

- Principali finanziatori:**
- Donatori individuali
  - Ministero dell'Interno



## Giordania

**2** Progetti  
**9.277** Beneficiari  
**€ 3.322.468** Fondi destinati 2020

In risposta alla crisi siriana, prosegue il nostro supporto ai bambini rifugiati. Nei campi di Za'atari e Azraq abbiamo costruito quattro asili dove forniamo attività di gioco e di apprendimento per migliorare le capacità didattiche dei bambini e il loro sviluppo psico-emotivo. Lavoriamo con i genitori, e forniamo loro strumenti per sostenere lo sviluppo dei loro figli a casa. Da fine anno, supportiamo un progetto di supporto psicosociale tramite lo sport.  
*Siamo in Giordania dal 1985.*

- Principali finanziatori:**
- 5x1000
  - Bvlgari
  - Donatori individuali
  - Gruppo Hera



## Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

**11** Progetti  
**5** Paesi Armenia, Iraq, Libano, Siria, Yemen  
**37.615** Beneficiari  
**€ 1.023.988** Fondi destinati 2020





## CENTRO E SUD AMERICA

**9**  
PAESI DI INTERVENTO

**22**  
TOTALE PROGETTI

9 Progetti di sviluppo  
13 Interventi di emergenza

**211.023**  
BENEFICIARI RAGGIUNTI

**€ 6.532.549**  
FONDI DESTINATI 2020



### Progetti finanziati attraverso i Fondi Emergenza

10 Progetti

6 Paesi Colombia, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Repubblica Dominicana, Venezuela

29.986 Beneficiari

€ 225.308 Fondi destinati 2020



### Haiti

1 Progetto

9.563 Beneficiari

€ 394.130 Fondi destinati 2020

Siamo impegnati in un programma integrato per supportare lo sviluppo psicofisico dei bambini e degli adolescenti. L'intervento vuole garantire la disponibilità di programmi prescolari di qualità per preparare i bambini alla scuola elementare e assicurare un'istruzione di base adeguata. In ambito sanitario, operiamo per promuovere corrette abitudini igienico-sanitarie a livello scolastico e familiare. Infine, sensibilizziamo gli adolescenti sui temi legati alla salute sessuale e riproduttiva.

*Siamo ad Haiti dal 1978.*

Principali finanziatori:  
• Donatori individuali



### El Salvador

5 Progetto

120.554 Beneficiari

€ 2.852.790 Fondi destinati 2020

Operiamo per promuovere e realizzare i diritti infantili e adolescenziali attraverso progetti di educazione, protezione e sicurezza alimentare. Prepariamo i bambini alla scuola elementare e assicuriamo un'istruzione di base adeguata con programmi prescolari. Supportiamo un progetto rivolto agli adolescenti per la prevenzione delle varie forme di violenza ed il loro inserimento nel mondo del lavoro.

Dal 2016, in collaborazione con il Ministero di Protezione di El Salvador, portiamo avanti un progetto che promuove il rafforzamento del sistema nazionale di protezione dell'infanzia e dell'adolescenza attraverso un sistema di famiglie di accoglienza. Infine, forniamo assistenza umanitaria nei municipi di Quelepa y Moncagua colpiti dalla siccità.

*Siamo in Salvador dal 1979.*

Principali finanziatori:  
• Donatori individuali



### Bolivia

6 Progetti

50.920 Beneficiari

€ 3.060.320 Fondi destinati 2020

Sviluppiamo progetti di educazione, protezione e contrasto alla povertà per bambini e adolescenti. Con i programmi di educazione garantiamo un ambiente favorevole all'apprendimento grazie a insegnanti formati e all'uso di materiali didattici adeguati. Supportiamo la formazione accademica e professionale degli adolescenti e il loro inserimento nel mondo del lavoro. Infine sensibilizziamo i giovani in tema di salute sessuale e riproduttiva e rafforziamo i meccanismi di protezione infantile a livello istituzionale e comunitario.

*Siamo in Bolivia dal 1985.*

Principali finanziatori:  
• Bvlgari  
• Donatori individuali

#### CONTESTI DI INTERVENTO

SVILUPPO

EMERGENZA

ENTRAMBI





# SUD-EST EUROPA

**3**  
PAESI DI INTERVENTO

**22**  
TOTALE PROGETTI

15 Progetti di sviluppo  
7 Interventi di emergenza

**366.093**  
BENEFICIARI RAGGIUNTI

**€ 6.323.837**  
FONDI DESTINATI 2020



## Bosnia-Erzegovina

11 Progetti  
31.495 Beneficiari  
€ 3.396.602 Fondi destinati 2020

Supportiamo la risposta all'emergenza migranti nei cantoni più delicati della Bosnia-Erzegovina fornendo servizi di protezione, supporto psico-sociale ed educazione per i minori non accompagnati. Lavoriamo in con i bambini a rischio, fornendo loro servizi essenziali, supporto psicosociale per le famiglie e li aiutiamo a studiare per poter frequentare le scuole elementari.

Continuiamo a supportare l'inclusione dei bambini con disabilità, promuovendo un processo di inserimento focalizzato sulle loro capacità. In Serbia lavoriamo per l'inclusione nelle scuole primarie di tutti i bambini a rischio di abbandono scolastico a cui forniamo libri di testo ed il pagamento della mensa scolastica.

Siamo in Bosnia-Erzegovina dal 1996.

### Principali finanziatori:

- 5x1000
- Bvlgari
- Commissione Europea
- Donatori individuali
- ECHO
- Fondazione Alta Mane Ginevra
- Ministero degli Affari Esteri
- Unicef



## Albania

8 Progetti  
330.428 Beneficiari  
€ 2.112.159 Fondi destinati 2020

Operiamo per assicurare accesso all'istruzione dalla prima infanzia fino alle scuole elementari. Il nostro lavoro nelle scuole si focalizza sui minori più vulnerabili tra cui quelli con disabilità, i bambini rom, i bambini che vivono in condizione di precarietà socio-economica e le loro famiglie. Collaboriamo con le scuole professionali albanesi per migliorare l'inserimento lavorativo dei giovani a rischio di povertà ed esclusione sociale. Promuoviamo attività di prevenzione della violenza negli ambienti scolastici e nella comunità e supportiamo le autorità locali per rafforzare il sistema giudiziario minorile. Siamo in Albania dal 1999.

### Principali finanziatori:

- 5x1000
- Bvlgari
- Commissione Europea
- Donatori individuali
- Ministero degli Affari Esteri
- Unicef
- GIZ



## Kosovo

3 Progetti  
4.170 Beneficiari  
€ 815.076 Fondi destinati 2020

Promuoviamo l'istruzione prescolare nelle zone rurali più disservite. Abbiamo reso funzionali dieci asili e abbiamo acquistato mobili, giochi e libri per i bambini.

Supportiamo la formazione degli educatori scolastici, per garantire una migliore qualità dell'insegnamento. Inoltre, continuiamo a rafforzare l'inclusione dei bambini con disabilità con attività specifiche e l'assunzione di insegnanti di sostegno che lavorano all'interno delle scuole pubbliche. Grazie alla collaborazione con l'Università di Bologna abbiamo introdotto degli strumenti innovativi di valutazione delle funzionalità dei bambini con disabilità, che sono stati adottati a livello nazionale. Siamo in Kosovo dal 1997.

### Principali finanziatori:

- 5x1000
- Donatori individuali
- Ferrari

### CONTESTI DI INTERVENTO

- SVILUPPO
- EMERGENZA
- ENTRAMBI

Bosnia-Erzegovina

Kosovo

Albania



# SVILUPPO SOCIO- ECONOMICO DEI GIOVANI

Un futuro brillante per i giovani.

Jesica sorride vicino ai materassi che produce con la sua famiglia

## IL PICCOLO BUSINESS DI JESICA\* NON SI È MAI FERMATO

“ Jesica, 15 anni, e la sua famiglia gestiscono una piccola attività locale che produce materassi e coperte a La Paz, in Bolivia. La pandemia ha influito sulle vendite, ma grazie al nostro supporto hanno avuto l'opportunità di produrre materassi per un centro di isolamento Covid-19 di La Paz. “Save the Children mi ha aiutato molto, perché mi ha guidato da zero. Grazie al progetto sono diventata un'imprenditrice e ho avviato la mia piccola impresa che adesso coinvolge tutta la mia famiglia. Anche quando ho finito la formazione, l'Organizzazione mi ha comprato il filo, la macchina da cucire, i tessuti e tutti i materiali e siamo riusciti ad andare avanti anche durante la pandemia”.

\* nome di invenzione per proteggere l'identità della bambina





## IL CONTESTO

La Bolivia ha una popolazione molto giovane (oltre 3 milioni su 11, sono giovani di età compresa tra i 10 e i 24 anni) e la violenza di genere è ancora estremamente elevata (**oltre il 58% delle donne ha subito una qualche forma di violenza dal proprio partner**). Nonostante la realtà sociale dei paesi dell'America Latina sia molto varia e con situazioni specifiche per ciascun paese, la povertà, il sistema educativo, la disoccupazione e la disuguaglianza sociale ne caratterizzano la grande maggioranza. A causa del basso livello di qualificazione che ricevono durante il loro percorso scolastico, i giovani boliviani hanno un accesso limitato a posti di lavoro con un salario adeguato alle loro esigenze. Inoltre, i servizi di protezione sociale sono inadeguati e la criminalità rimane elevata. In questo senso, diventa evidente la necessità di investimento nei servizi di formazione professionale riservati ai giovani, così come nella qualità dell'insegnamento e nelle opportunità lavorative.

## IL PROGETTO

Il progetto, finanziato da Bvlgari, ha l'obiettivo di creare opportunità lavorative per i giovani. I punti fondamentali su cui si basa il programma sono infatti legati sia allo sviluppo personale, attraverso il quale i ragazzi ricevono il supporto per migliorare la consapevolezza di sé e la propria autostima, sia alla formazione professionale. Infatti, l'istruzione e la trasmissione dei mezzi più utili ed efficaci ad approcciare il mondo del lavoro avvengono tramite la strutturazione di specifiche capacità utili all'imprenditorialità, dignitose e redditizie, che li aiutino anche a mobilitarsi in promozione dei propri diritti sia all'interno della singola comunità di provenienza che a livello nazionale. Puntiamo al raggiungimento di un'autonomia economica per i giovani formati e ci focalizziamo inoltre su attività di sensibilizzazione sulla salute sessuale e riproduttiva, promuovendo comportamenti consapevoli per poter pianificare le gravidanze ed evitare quelle precoci. Infine ci concentriamo sulla formazione e l'inserimento lavorativo per garantire che i ragazzi possano trovare in futuro un lavoro decoroso e dignitosamente retribuito o avviare una propria impresa, spezzando così il circolo vizioso della povertà.

# 5.270

GIOVANI E ADOLESCENTI HANNO PARTECIPATO A CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE



Bolivia

# 1.250

GIOVANI E ADOLESCENTI SONO OGGI IMPIEGATI IN LAVORI FORMALI E DIGNITOSI

# 9.692

RAGAZZE E RAGAZZI HANNO COMPLETATO LA FORMAZIONE SULLA SALUTE SESSUALE E RIPRODUTTIVA

# EDUCAZIONE PRESCOLARE IN MALAWI

La radio per non rinunciare  
all'educazione durante la pandemia.

## LA STORIA DI EMILY\*



Emily è una mamma che in un mondo sconvolto dal Covid-19 ha improvvisato un asilo per 4 bimbi, due suoi

e due dei vicini. Fa lezione nel suo patio grazie ad una radio alimentata a energia solare che le permette di seguire la Interactive Radio Instruction (IRI) di Save the Children. Quando le scuole sono state chiuse a causa della pandemia, abbiamo dato continuità all'educazione dei più piccoli utilizzando lezioni registrate, messaggi semplici e istruzioni che guidavano i genitori, privi di formazione specifica, nell'insegnamento ai bambini. "L'idea è che i bambini continuino ad imparare e si sentano come in classe" spiega Emily "Così non rimarranno indietro quando le scuole riapriranno."

Numeri scritti con i gessetti: Moses, in Malawi, impara a contare

\* nome di invenzione per proteggere l'identità della persona



## IL CONTESTO

In pochi mesi, il Covid-19 ha sconvolto la vita dei bambini di tutto il mondo. Centinaia di milioni di bambini, bambine e adolescenti non sono andati a scuola e i loro genitori hanno perso il lavoro.

Se queste condizioni possono avere conseguenze impattanti nel nostro paese, possiamo solo immaginare cosa esse possano significare nei paesi in via di sviluppo.

In Malawi ci sono stati **6.354 casi confermati e 188 decessi** (dato al 31 dicembre 2020\*), ma la situazione potrebbe peggiorare in un contesto dove il sistema sanitario è molto debole. Sappiamo che mentre questa pandemia si diffonde, i bambini sono costretti all'isolamento nelle loro case, perderanno mesi di scuola e, in molti casi, alcuni di loro saranno costretti ad abbandonarla. È in Paesi come questi che vogliamo, più che mai, farci guidare dalla nostra missione e cercare di fare la differenza nella vita dei più piccoli.

\* <https://www.africanews.com/2020/12/27/coronavirus-malawi-covid-19-daily-information-update-27th-december-2020/>

## L'INTERACTIVE RADIO INSTRUCTION

Per molti l'accesso ai dispositivi digitali è limitato, ma le tecnologie localmente disponibili come la radio costituiscono un'ottima piattaforma per sensibilizzare le comunità e dare la possibilità ai bambini in età prescolare di continuare ad imparare quando le scuole sono chiuse. L'*Interactive Radio Instruction* (IRI) è un modo piacevole e divertente di imparare che promuove lo sviluppo olistico del bambino e lo prepara al passaggio dalla scuola materna alle elementari, garantendo l'accesso all'educazione a tutti i bambini, anche quelli che vivono nelle aree più remote.

### LA PROGRAMMAZIONE DELL'IRI SI BASA SU TRE COMPONENTI PRINCIPALI:

- **Apprendimento precoce:** Lo sviluppo del bambino mediante l'apprendimento da remoto, con l'introduzione di concetti di base sulla matematica e l'alfabetizzazione.
- **Salute:** I programmi radio introducono i concetti di base sulle corrette pratiche igienico-sanitarie e comportamenti da seguire per non contrarre malattie, come il lavaggio delle mani.
- **Assistenza reattiva:** Contribuisce ad informare i genitori su quello che imparano i loro figli a scuola e li esorta a seguirli a casa.

# 4.978

BAMBINI SOTTO I 6 ANNI SONO ISCRITTI AI NOSTRI CENTRI DI EDUCAZIONE PRESCOLARE



# 2.068

BAMBINI DEI CENTRI SONO STATI SOTTOPOSTI AL MONITORAGGIO DELLA CRESCITA

# 6.188

BAMBINI RAGGIUNTI CON LE ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE PRESCOLARE

# LOTTA ALLA MALNUTRIZIONE IN INDIA

Negli slum di Mumbai per garantire una corretta alimentazione per mamme e bambini.

## LA STORIA DI AHMED\*



Ahmed ha 3 anni e vive con la sua famiglia in uno slum di Mumbai.

A causa della pandemia il papà ha perso il lavoro e quando il piccolo è stato identificato dal nostro staff, soffriva di malnutrizione. Grazie a una terapia a base di micronutrienti, Ahmed sta meglio. "Quando mio marito ha perso il lavoro, ero molto preoccupata per i miei figli, soprattutto per Ahmed perché è un bambino debole. Ma grazie a Save the Children abbiamo ricevuto razioni di cibo che ci hanno aiutato a mantenerci in questi tempi difficili".



Mamme e bambini partecipano ad una cooking demonstration organizzata in un nostro centro di nutrizione in uno slum di Mumbai

\* nome di invenzione per proteggere l'identità del bambino



## IL CONTESTO

In India sono **46 milioni** i bambini che soffrono di malnutrizione e rappresentano il 31% del numero globale. La Banca Mondiale ha definito questa situazione "l'emergenza silenziosa dell'India".

La malnutrizione è un problema causato da molteplici fattori: un basso apporto di nutrienti adeguati, frequenti infezioni come la diarrea o la polmonite, il mancato accesso ad una dieta nutriente per le donne durante la gravidanza, la mancanza di accesso a servizi governativi efficaci e le inadeguate pratiche e condizioni igieniche nelle comunità. Nell'M-East, un quartiere di Mumbai dove operiamo, sorge un enorme slum dove le comunità vivono in alloggi fatiscenti con scarse risorse idriche, senza strutture educative e sanitarie.

Qui sorge la seconda discarica più grande dell'Asia, un luogo insalubre che aumenta i rischi per la salute delle comunità, aggravando il problema della malnutrizione.

## IL NOSTRO SUPPORTO DALLA NASCITA ALL'ETÀ ADULTA

Dal 2014 operiamo in **12 comunità di uno slum di Mumbai** per combattere la malnutrizione infantile. Attraverso questo progetto garantiamo supporto durante il ciclo di vita di una persona: dalla gravidanza, al parto fino all'adolescenza e infine all'età adulta. Creiamo e formiamo gruppi di madri e adolescenti che promuovano corrette pratiche alimentari e igieniche all'interno delle comunità e garantiscano la diagnosi e la gestione dei casi di anemia e malnutrizione attraverso i servizi governativi esistenti. Allo stesso modo, le madri e le donne incinte, vengono formate sulle nozioni chiave sulla salute e la nutrizione materna, neonatale e infantile. A causa del Covid-19 abbiamo dovuto riadattare alcune attività per supportare le famiglie prive di mezzi di sussistenza. Abbiamo infatti distribuito oltre **42.170 aiuti alimentari** e **2.050 kit dignità** con all'interno assorbenti e materiali per l'igiene personale.

# 2.167

**BAMBINI SONO STATI SOTTOPOSTI A MONITORAGGIO DELLA CRESCITA**



# 5.972

**FAMIGLIE SENSIBILIZZATE SULLE CORRETTE PRATICHE IGIENICHE E DI NUTRIZIONE**

# 2.050

**TRA ADOLESCENTI E MADRI HANNO RICEVUTO KIT DI DIGNITÀ CONTENENTI MATERIALI PER L'IGIENE PERSONALE**

### PROGRAMMI ITALIA-EUROPA

L'emergenza che ha accompagnato la pandemia Covid-19 in tutto il mondo ha accresciuto le disuguaglianze socio-economiche, aggravando profondamente la condizione di fragilità di bambine, bambini e adolescenti.

Di pari passo con l'emergenza sanitaria si sono palesate sia una **crisi socio-economica**, che colpisce, tra gli altri, famiglie dipendenti da redditi precari, dai ricavi di piccole imprese o da lavori irregolari, sia un forte peggioramento dello scenario sul **versante socio-educativo**, che coinvolge bambini e ragazzi privati della socialità e, nei fatti, del diritto all'istruzione e all'educazione.

Dopo la chiusura delle scuole, molti docenti e dirigenti scolastici, insieme agli attori sociali ed educativi presenti nelle comunità locali, hanno cercato per quanto possibile di dare continuità alla didattica in modalità a distanza. Gli sforzi su questo versante, però, sono stati talvolta vanificati dalle condizioni economiche delle famiglie e degli studenti, che non avevano a disposizione strumenti basilari quali tablet o PC, una sufficiente connessione ad internet, spazi adeguati nelle abitazioni da poter adibire a luogo di studio. Queste difficoltà hanno posto in serio pericolo gli sforzi per una maggiore inclusione dei bambini e ragazzi che vivono in condizioni di maggior svantaggio socio-economico.

Save the Children, durante il periodo di *lockdown*, ha dovuto **chiudere le sedi territoriali** frequentate da migliaia di bambine, bambini e ragazzi e dalle loro famiglie. I *Punti Luce*, gli *Spazi Mamme*, i *Centri Educativi Fuoriclasse*, i *CivicoZero*, i centri *Fiocchi in Ospedale* distribuiti su tutto il territorio nazionale non hanno più potuto accogliere fisicamente i propri beneficiari. Questo, tuttavia, non significa che le attività dell'Organizzazione si siano interrotte: **in collaborazione con le associazioni partner locali, Save the Children ha ricalibrato la sua programmazione** per fare in modo di raggiungere sin da subito, nelle modalità consentite, quanti più bambini, bambine e adolescenti, con un'attenzione particolare ai più vulnerabili.

Da subito la nostra rete di partner territoriali ci ha permesso di attivare immediatamente risposte adeguate ai principali bisogni emergenti.

#### Il programma *Non da soli*

Il programma ***Non da soli***, lanciato per dare una **risposta organica all'emergenza sociale ed educativa**, ha raggiunto bambini, famiglie e docenti in tutta Italia fornendo supporto educativo, tramite attività di sostegno alla didattica a distanza, consegna di tablet e connessioni alle famiglie meno abbienti, tutoraggio per le attività didattiche e supporto materiale a chi versava in condizioni di particolare difficoltà, distribuendo buoni spesa, fornendo prodotti per la prima infanzia, realizzando un accompagnamento di medio periodo per le famiglie; ha inoltre fornito supporto psicosociale per assicurare un sostegno specialistico ai bambini, alle famiglie e alle scuole, in particolar modo quelle delle aree più colpite dall'emergenza; ha contribuito a rafforzare le comunità, facendo leva sulla loro resilienza e capacità di reazione, incrementando le iniziative di partecipazione promosse dal movimento giovani di Save the Children.

Dopo il lungo periodo di isolamento forzato e la sospensione delle attività in presenza, abbiamo riaperto i centri di aggregazione seguendo le linee guida e sviluppando un Protocollo siglato con il Ministero della Salute e con la Società Italiana di Pediatria, che ci ha permesso di costruire con gli educatori e i nostri partner territoriali attività educative dedicate alla prevenzione e alla salute, rivolte ai minori, alle famiglie e agli operatori.

#### Il programma *Riscriviamo il Futuro*

Al termine del *lockdown*, in considerazione della gravità e complessità della situazione contingente e delle ricadute anche nel medio e lungo periodo per il benessere e le condizioni di vita dei più giovani, Save the Children ha deciso di elaborare ed impegnarsi in un programma organico di ampio respiro - ***Riscriviamo il Futuro*** - che si snoda, a cavallo di due degli anni scolastici tra i più complessi che gli studenti abbiano mai vissuto, su due obiettivi principali: contrastare la povertà educativa e la dispersione scolastica, da un lato, con interventi mirati a garantire un sostegno educativo nel contesto scolastico ed extrascolastico agli studenti con maggiori difficoltà; supportare i nuclei familiari più vulnerabili dal punto di vista socio-economico, dall'altro lato, per garantire alle famiglie più svantaggiate un intervento personalizzato e calibrato sulla base dei bisogni e delle

necessità specifici di ogni nucleo. Per questo, nel mese di giugno abbiamo lanciato la campagna nazionale *Riscriviamo il Futuro* accompagnata da un Manifesto nel quale abbiamo chiesto di considerare la necessità di non lasciare indietro nessun bambino come una priorità dell'agenda politica (si veda pag. 117 e seguenti).

Durante l'estate sono stati attivati gli **Spazi Futuro**, per accogliere le bambine, i bambini ed i ragazzi. Si tratta di spazi attrezzati, anche all'aperto, in aree periferiche delle città, vere e proprie "isole educative di prossimità" destinate al gioco, all'incontro e ai percorsi educativi. Gli *Spazi Futuro*, grazie agli educatori dei nostri partner sui territori, hanno proposto un ampio ventaglio di attività, studiate per far sì che i giovani potessero mettere alla prova le proprie capacità, sperimentare, scoprire i propri talenti, per trasformare l'estate e i mesi a seguire in un tempo di educazione, di gioco e di socialità. In un'ottica di contrasto alla povertà educativa, bambini e ragazzi che vivono in contesti vulnerabili prendono parte, gratuitamente e nel pieno rispetto dei protocolli di sicurezza e sanitari, a laboratori artistici e ricreativi, attività ludiche e motorie, attività di promozione alla lettura e acquisizione di competenze digitali, accompagnamento allo studio.

Alcuni *Spazi Futuro* sono stati dedicati alla fascia d'età 0-6 anni, altri alla fascia d'età 7-17 anni. In diversi casi la collaborazione con le scuole è risultata fondamentale e gli spazi scolastici sono stati messi a disposizione per le attività degli *Spazi Futuro*.

Al contempo, insieme alla Fondazione Agnelli, ha preso avvio il progetto **Arcipelago Educativo** grazie al quale abbiamo promosso un intervento specifico per contrastare la povertà educativa, favorendo il consolidamento e il recupero degli apprendimenti di base, la relazionalità tra pari e un più favorevole clima educativo in famiglia. Gli educatori e le educatrici hanno potuto accedere ad una serie di proposte divertenti di gioco raccolte in un *repository* on line a loro disposizione, grazie alle quali approfondire e rinfrescare competenze di base, nella matematica così come nelle scienze.

### La mobilitazione della società civile organizzata e il lavoro in rete

All'inizio dell'emergenza i diritti di bambine, bambini e adolescenti non erano tenuti in considerazione dall'agenda politica e non erano tra le priorità dell'azione di Governo. La mobilitazione di tante organizzazioni della società civile ha reso possibile che lentamente venissero riconosciute le esigenze dei minori e delle loro famiglie, soprattutto quelle che si trovavano già in una situazione di fragilità, e molte altre che in breve tempo si sono trovate ad affrontare gravi difficoltà, anche nel garantire il sostegno alimentare adeguato ai propri figli.

Attraverso la voce del **Gruppo CRC**, il network che da ormai vent'anni monitora lo stato di attuazione dei diritti dell'infanzia in Italia, abbiamo contribuito al dibattito pubblico con considerazioni e riflessioni indicando alcuni degli ingredienti imprescindibili per la ripartenza del Paese quali includere l'infanzia e l'adolescenza tra le priorità politiche e la necessità di un coordinamento efficace in tale ambito, sia a livello nazionale che a livello regionale.

Abbiamo condiviso anche con l'**Alleanza per l'Infanzia** che vede la collaborazione fra mondo accademico e organizzazioni del terzo settore, così come con l'**Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile** e con la neonata **rete #educAzioni** l'importanza di dare priorità all'accesso all'educazione, al contrasto della dispersione scolastica e della povertà educativa. Nel corso dell'anno sono state adottate misure economiche molto importanti che abbiamo seguito, tra cui lo stanziamento di fondi nell'ambito del Decreto Rilancio per attività educative e ricreative durante l'estate e iniziative di contrasto alla povertà educativa.

Riguardo al **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)** abbiamo chiesto con determinazione un'attenzione al tema degli asili nido, che sono stati inclusi fra gli interventi strutturali, anche se con risorse ancora non adeguate rispetto all'obiettivo di una copertura del 60% dei bambini entro il 2025, che dovremmo porci come traguardo. Nelle relazioni sulla bozza di PNRR le Camere hanno richiamato l'importanza dell'investimento sui servizi alla prima infanzia anche per colmare le disparità territoriali. La Camera dei Deputati ha sottolineato l'urgenza di un piano di investimenti straordinario di risposta alla crisi dedicato a bambine, bambini e adolescenti, come avevamo sollecitato anche assieme al network #educAzioni.

Abbiamo partecipato attivamente all'**Osservatorio Nazionale per l'infanzia e l'Adolescenza** per la definizione del prossimo **Piano Nazionale Infanzia**, che auspichiamo venga approvato quanto prima e possa iniziare a dare delle risposte di sistema in merito ad alcune priorità quali le misure di contrasto alla povertà minorile.

Inoltre, uno degli obiettivi che ci siamo prefissi e che riteniamo di grandissima importanza è quello di **rendere la scuola più sicura e inclusiva**. Per farlo sono necessari interventi normativi che Save the Children e Cittadinanzattiva hanno proposto già nel 2019 con il disegno di legge sull'edilizia scolastica e sicurezza nelle scuole, chiedendo che si intervenga urgentemente per una definizione chiara delle responsabilità e degli obblighi degli enti proprietari e dei Dirigenti scolastici; la regolamentazione delle procedure atte a garantire una effettiva partecipazione dei cittadini alla ricostruzione, in occasione di eventi calamitosi, ma soprattutto nella progettazione e costruzione di nuovi edifici/poli scolastici; l'emanazione di nuove linee guida per la costruzione degli edifici secondo standard di sicurezza, sostenibilità e innovazione; il sostegno psicologico, economico e giudiziario alle vittime delle scuole.



### FARE RETE: RISPONDERE A TANTI BISOGNI

Il lockdown vissuto nella fase 1 del 2020 ha spiazzato tutti. Ma non allo stesso modo.

Ci sono stati momenti in cui alcune famiglie hanno pensato di non farcela, in cui bambini e ragazzi hanno sentito il peso di una situazione che crollava. Hermal\* è uno di questi. Ha 15 anni e ricorda molto bene quel periodo. C'è stato un momento in cui, già così giovane, ha dovuto prendersi una grande responsabilità: ha fatto una chiamata che gli ha cambiato la vita.

Hermal vive insieme alla madre e tre fratelli. Durante quella telefonata ha raccontato agli operatori di Save the Children di essere da un anno senza luce, senza gas e con troppe poche cose per vivere.

I nostri operatori, quindi, hanno preso immediatamente in carico il suo caso e coordinato un **intervento mirato** a rispondere adeguatamente ai bisogni della famiglia, **mettendo in rete diverse professionalità e associazioni sul territorio**.

I progetti *Per Mano*, *Spazio Mamme* e *Punto Luce* di Save the Children nonché il team della *Child Safeguarding Policy*, che opera per la tutela dei minori, si sono adoperati affinché il nucleo familiare fosse costantemente supportato, sia a livello emotivo che materiale. Tutto questo anche grazie al dialogo con i servizi sociali territoriali che hanno consentito una serie di azioni integrate, mirate a fornire cibo, vestiti, pannolini, medicine per i figli più piccoli,

strumenti tecnologici per la didattica a distanza dei più grandi. Emma\*, la mamma di Hermal, è stata inoltre seguita dallo sportello legale di Save the Children e da un'altra mamma, in rete con la nostra Organizzazione secondo il nostro approccio *peer to peer*.

Grazie a questo mentoring, Emma e la sua famiglia hanno continuato ad essere coinvolti in un percorso di lungo termine coordinato da Save the Children **in stretta collaborazione con i servizi sociali e la scuola**. In questo modo per esempio è stato possibile attivare uno scambio costante rivolto a garantire alla famiglia ogni sostegno materiale utile, protezione dai rischi, rafforzamento delle capacità genitoriali, ma anche accompagnamento allo studio per i bambini e una loro partecipazione ad attività extra curriculari, utili all'acquisizione di quel bagaglio di *soft skills* ed esperienze fondamentali per la costruzione del sé e del proprio futuro.

Grazie ai servizi sociali Emma ha svolto anche un tirocinio e oggi lavora come operatrice ausiliaria in una scuola, è davvero felicissima per questo. I bambini frequentano regolarmente le lezioni, hanno buoni risultati e tutti insieme stanno piano piano trovando un proprio equilibrio familiare. Oggi Hermal chiama ancora gli operatori di Save the Children ma per dire loro grazie o che non vede l'ora di frequentare le attività ludico educative del *Punto Luce*.

\* Nomi di fantasia per proteggere l'identità delle persone.





### Un porto sicuro per l'infanzia

*Il 2020 è stato un anno veramente difficile a causa della pandemia ma l'unione delle forze di Save the Children e Uisp Sassari, con i progetti Punto Luce, Spazio Mamme, Fiochi in ospedale e Futuro Prossimo, ha permesso di realizzare una forte rete di sostegno per le famiglie più vulnerabili.*

*Grazie ai fondi messi a disposizione da Save the Children abbiamo sostenuto più di 50 famiglie con minori dai 0-17 anni, con voucher alimentari, abbigliamento, medicinali e pagamento di utenze; distribuito 20 tablet a bambini e ragazzi di Punto Luce e Futuro Prossimo per seguire la didattica a distanza e le attività di progetto; attivate 10 doti educative. Oggi continuiamo a lavorare per il consolidamento di un presidio contro il depauperamento del tessuto sociale e la creazione di un porto sicuro per l'infanzia da cui partire per un futuro più luminoso.*

**Loredana Barra**, Presidente Comitato Territoriale Sassari UISP

### Sistemi di tutela

Asili nido, scuole, spazi educativi informali, centri sportivi e ricreativi devono garantire anche un altro tipo di sicurezza, certamente non meno importante di quella strutturale degli edifici: quella cioè di essere luoghi dove non c'è spazio per la violenza, i maltrattamenti fisici ed emotivi, la trascuratezza, l'abbandono e, più in generale, pratiche scorrette educative e di cura.

Nonostante negli ultimi anni sia aumentata la consapevolezza del rischio di comportamenti inadeguati o di abusi all'interno di spazi e servizi dedicati ai minori, oltre che nel web, abbiamo voluto creare un decalogo per promuovere comportamenti positivi da parte degli adulti di riferimento, per saper riconoscere i segnali di rischio e intervenire in modo tempestivo. Da questo è nato il manifesto **10 in condotta** in cui le Organizzazioni firmatarie si impegnano ad intraprendere al proprio interno e a promuovere 10 passi per proteggere insieme bambine, bambini, ragazze e ragazzi da ogni forma di abuso, violenza e/o discriminazione da parte degli adulti di riferimento.

Bambini, adolescenti, soggetti da proteggere anche all'interno della famiglia: finalmente nel 2020 è **entrato in vigore il decreto**, da Save the Children fortemente voluto, **che garantisce importanti misure di sostegno agli orfani di crimini domestici e di reati di genere e alle famiglie affidatarie**. Si tratta di una **norma importantissima che è un unicum nel panorama europeo** e che consente di intervenire tempestivamente a sostegno degli orfani di femminicidio con borse di studio e rimborso delle rette di collegi e convitti, spese sanitarie e progetti per la loro formazione e occupazione.



### UNA RETE A SOSTEGNO DELLE MAMME CORAGGIOSE

Stella\* arriva in Italia qualche anno fa con suo figlio di 7 anni: il padre del bambino, una volta saputo della gravidanza, l'ha lasciata senza più avere alcun contatto con lei o con il piccolo. Dopo qualche anno Stella incontra il suo attuale marito: un uomo che fin da subito la riempie di attenzioni facendola sentire speciale. Stella pensa che sia arrivato finalmente il momento di costruire un progetto di vita stabile e di dare a suo figlio quella serenità che meritava da tempo.

Dopo un po' nella coppia cominciano le prime avvisaglie di un futuro diverso da quello immaginato, poi arrivano i primi insulti squalificanti, finché con la pandemia e il lockdown le parole dell'uomo diventano sempre più pesanti: vuole separarsi e rispedire Stella nel suo Paese di origine.

A questo punto la donna capisce che la situazione rischia di precipitare e chiede aiuto a Save the Children. La nostra Organizzazione avvia una presa in carico integrata di mamma e bambino attivando un sostegno psicologico e un orientamento presso lo sportello legale. Un giorno Stella spaventata chiede un colloquio di emergenza perché racconta:

**“Ieri notte mio marito è diventato violento, non solo verbalmente come al solito, ma anche fisicamente: ha rotto diversi oggetti e mi ha sbattuta contro il muro, oltretutto davanti al bambino”.**

Immediatamente garantiamo ascolto alla donna, predisponiamo l'invio al *Centro Antiviolenza* territoriale e ci attiviamo per un alloggio di emergenza. Nel frattempo il marito decide di andare via da casa e mamma e

bambino possono così farvi ritorno.

Attiviamo per lei anche il nostro *Punto d'Ascolto* per le vittime di violenza e di violenza assistita, *I Germogli*, che la contatta regolarmente per monitorare la sua condizione psicofisica e quella di suo figlio che viene iscritto alle attività educative del nostro *Punto Luce* per poter distrarsi e stemperare le difficoltà emotive procurate da questa situazione. Per tutta l'estate lo sportello legale e il *Centro Antiviolenza* accompagnano Stella nel percorso di separazione dal marito violento fornendole continuamente ascolto e orientamento.

Oggi Stella continua a ricevere sostegno psicologico e legale sia dal *Centro Antiviolenza* che dal nostro sportello legale che la affianca anche per le pratiche relative all'Isee e alla richiesta di cittadinanza. Suo figlio, in accordo con i servizi sociali e la scuola, sta seguendo un percorso cognitivo ed uno psicoterapeutico ed entrambi, mamma e bambino, sono supportati dallo *Spazio Mamme* e dal *Punto Luce* anche dal punto di vista economico attraverso buoni spesa e bonus per l'acquisto di materiale scolastico.

Ad oggi, continuiamo ad avere con Stella colloqui costanti per accertarci che né lei né il suo bambino si sentano mai soli, dando a entrambi tutto l'appoggio necessario per superare ciò che la violenza subita ha portato di tragico nelle loro vite. Questa è la nostra risposta a Stella, al suo coraggio e a quello di tutte le donne che hanno la forza di non tacere.

\* Nome di fantasia per proteggere l'identità della persona.

### Disuguaglianze, violenza domestica e assistita ed effetti della pandemia

*Le profonde disuguaglianze che segnano il nostro Paese sin dai primi anni dell'infanzia dei bambini e delle bambine sono deflagrate con la crisi Covid-19.*

Cosa significa crescere in una condizione di persistente disparità, quali modelli, stereotipi e ostacoli disseminano i percorsi e lo sviluppo di bambine e ragazze, quali forme di violenza queste ultime incontrano sul loro cammino? Il 2020 ci ha visti impegnati ad approfondire le cause dei divari e delle disparità di genere per dare risposte a queste domande.

**L'Atlante dell'infanzia a rischio 2020 - Con gli occhi delle bambine** ha utilizzato la lente di genere per compiere il consueto viaggio nelle dimensioni della condizione minorile - dalla povertà economica, culturale ed educativa, alla scuola, dalla demografia alle aspirazioni degli adolescenti - estendendo l'indagine agli stereotipi di genere, alla violenza, agli effetti della pandemia su infanzia e adolescenza.

**Il rapporto Le Equilibriste - La maternità in Italia** approfondisce le criticità che le donne affrontano anche in quanto madri analizzando, dati alla mano, gli ostacoli che molte di loro incontrano nell'inserirsi e nel permanere nel mondo del lavoro e nel rendersi economicamente autonome. Le restrizioni improvvise dettate dalla pandemia, l'isolamento forzato, la chiusura di scuole e asili, il venir meno del supporto di *caregiver* tradizionali – in primis i nonni - le aumentate preoccupazioni per il proprio lavoro, hanno dimostrato, ancora una volta, la capacità soprattutto delle lavoratrici madri con i figli più giovani di essere “equilibriste”, in un Paese in cui il *welfare* non supporta sufficientemente le scelte di genitorialità.

La disuguaglianza di genere svolge una potente azione frenante non solo verso tutte le forme di emancipazione e progresso, ma anche verso la lotta contro la violenza. Di questa, nella sua dimensione di violenza domestica, inclusa la violenza assistita, e di come contrastarla, tratta la nostra pubblicazione **Ad ali spiegate**. L'isolamento, la convivenza forzata e l'instabilità socio-economica, aggravate dall'emergenza Covid-19, possono comportare per le donne il rischio di una maggiore difficoltà ad emanciparsi dalle diverse forme di violenza che possono vivere in ambito familiare. La continua e ripetuta esposizione alla violenza influisce sullo sviluppo emotivo, cognitivo e comportamentale dei bambini e delle bambine, comportando l'insorgere di emozioni particolarmente negative quali la paura e l'angoscia, un forte senso di colpa, ma anche tristezza e rabbia dovute al senso di impotenza e all'incapacità di reagire alla violenza. L'esperienza del *lockdown* ha rappresentato un'ulteriore difficoltà per questi bambini e bambine andando a sommarsi alle difficoltà già presenti.

*Per maggiori approfondimenti su questi temi si rimanda alle relative pubblicazioni disponibili sul sito [savethechildren.it](http://savethechildren.it)*

# #educAzioni

## Fare rete per contrastare la povertà educativa e promuovere i diritti dei minori

Nel 2020, a seguito dell'emergenza socio-educativa generata dal Covid-19, Save the Children è stata tra i promotori del **network #educAzioni, un'alleanza formata da 10 reti rappresentative di oltre 400**

**associazioni** afferenti alla società civile, alle organizzazioni sindacali ed alle associazioni di categoria del mondo scolastico, tra cui il Gruppo CRC coordinato dalla stessa Save the Children Italia. Il network è nato dalla necessità di rafforzare la collaborazione tra tutti i soggetti a vario titolo impegnati nel mondo dell'educazione, per far valere con più forza i diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

Il primo atto è stato l'elaborazione di un documento **“Cinque passi per contrastare la povertà educativa e promuovere i diritti delle bambine, dei bambini e degli e delle adolescenti”**

(<https://www.educazioni.org>) che è stato poi alla base di numerose occasioni di confronto con le istituzioni a tutti i livelli.

Alla base dell'impegno della rete c'è la condivisione del fatto che le bambine, i bambini e gli adolescenti sono al centro di una doppia crisi, economica ed educativa, una crisi che mette in luce ed acuisce insopportabili disuguaglianze nelle opportunità di crescita, di apprendimento e di sviluppo.

La responsabilità educativa riguarda tutta la società e la scuola italiana non può e non deve essere lasciata da sola ad affrontare una sfida senza precedenti.

I temi posti al centro della mobilitazione comune sono:

- 1. Partire dai primi mille giorni**
- 2. Aprire le scuole e fare comunità educante**
- 3. Nessuno sia lasciato indietro**
- 4. Investire sull'educazione per investire sul futuro**
- 5. Un piano strategico nazionale sull'infanzia e l'adolescenza.**

A luglio 2020 una delegazione della rete #educAzioni è stata ricevuta dal Presidente del Consiglio dei Ministri Giuseppe Conte con i Ministri all'Istruzione e alla Famiglia. Nei mesi successivi, la rete si è espressa pubblicamente in diverse occasioni, formulando anche delle proposte per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Attualmente, con il Governo Draghi, continua una interlocuzione serrata perché il diritto all'educazione sin dai primi anni di vita diventi prioritario nell'agenda politica.

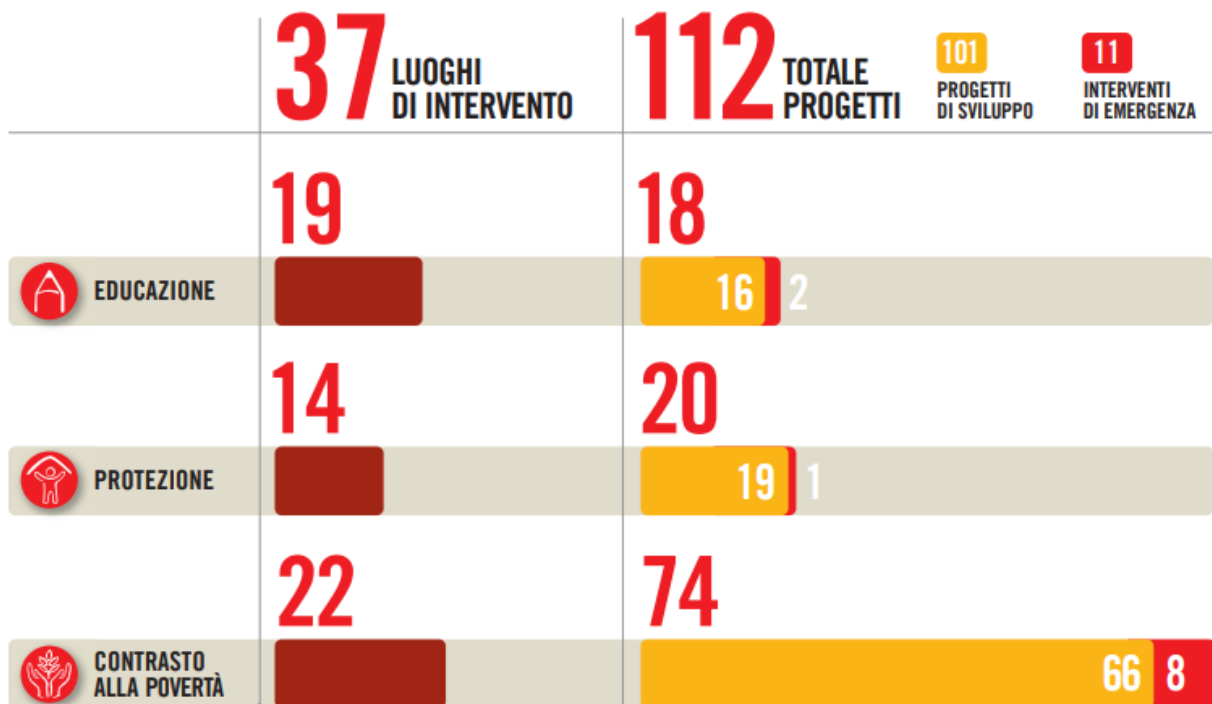


## Un partenariato pubblico-privato per l'emancipazione dei ragazzi

*Come Sindaco della città di Bari ringrazio di cuore Save the Children per l'impegno e il sostegno garantito durante un anno socialmente impegnativo qual è stato il 2020. Con Save the Children condividiamo la preoccupazione per il contrasto alla marginalità e soprattutto l'idea che l'isolamento sociale si sconfigga non solo attraverso il supporto materiale ma coinvolgendo attivamente le persone nei percorsi di emancipazione. Su Bari, in questi anni, non a caso, abbiamo sperimentato progetti e percorsi che, dalla prima infanzia sino alla maggiore età, hanno coinvolto le famiglie e incoraggiato la piena partecipazione dei minori alle scelte che li riguardano, diffondendo fiducia e alimentando le loro capacità e consapevolezza.*

**Antonio Decaro**, Sindaco di Bari

## Programmi Italia-Europa: i numeri per aree tematiche



**26.401**  
Educazione  
27%

**8.408**  
Protezione  
9%

**61.475**  
Contrasto alla  
povertà e sicurezza  
alimentare  
64%

### PRINCIPALI FINANZIATORI

5x1000, Accenture, Alpitour, Amazon, AON, Armani, Banca d'Italia, BIC, BNL Gruppo BNP Paribas, Bvlgari, Cassa di Risparmio di Torino, Commissione Europea, Comune di Milano, CREDEM, Damien Hirst, Discovery, Do Value, Donatori individuali, Esselunga, EXOR, Flying Tiger, Fondazione Agostino Daniele De Rossi, Fondazione Alberto e Franca Riva, Fondazione Altamane International, Fondazione Barilla, Fondazione Bolton Hope Onlus,

Fondazione Enelcuore Onlus, Fondazione Giovanni Agnelli, Fondazione Cassa Depositi e Prestiti, Fondazione Grimaldi Onlus, Fondazione Infinity, Fondazione Intesa San Paolo, Fondazione Iris Ceramica Group, Fondazione Lavazza, Fondazione Sicilia, Fondazione Snam, Fondazione Stavros Niarchos, Fondazione Swiss RE, Fondazione Tim, FSI, GSK, IKEA, Impresa Sociale con i bambini, Istituto Buddista Italiano Soka, Juventus, Kinder, LEGO Group, Lucart, Mastercard, Ministero dell'Interno, Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca, Mondadori, Morgan & Stanley, NEF, P&G, Poste Italiane, Prysmian, QBE European Foundation, Rai - Montepremi l'Eredità, Terna, Tirreno Power, Unicef, Vodafone, Zalando, Zordan.

**96.284**  **BENEFICIARI DIRETTI IN ITALIA**

Attraverso il lavoro su docenti (formazione strutturata) e genitori (orientamento e laboratori sulla genitorialità) è possibile fare una stima di **ulteriori 51.916 bambini raggiunti**, in accordo anche con le linee guida sul conteggio dei beneficiari di Save the Children.

## Dove lavoriamo in Italia

# 37

**LUOGHI DI INTERVENTO**

# 112

**TOTALE PROGETTI**

### CONTRASTO ALLA POVERTÀ



# 74

#### PROGETTI TRA CUI:

- 26 Punti Luce
- 13 Spazi Mamme
- 13 Fiocchi in Ospedale
- 1 Per Mano (8 interventi in 5 città)
- 1 Spazi Futuro estate (66 interventi in 17 città)

### PROTEZIONE



# 20

#### PROGETTI TRA CUI:

- 4 CivicoZero
- 1 Comunità mamma-bambino I Germogli
- 1 Punti di Ascolto I Germogli
- 1 Gemme (7 interventi in 7 città)
- 1 Helpline Minori Migranti
- 1 Frontiera
- 1 Tratta - Vie d'Uscita

### EDUCAZIONE



# 18

#### PROGETTI TRA CUI:

- 6 Centri educativi Fuoriclasse
- 1 Centri educativi diffusi (10 interventi in 5 città)
- 1 Movimento SottoSopra (18 gruppi in 15 città)
- 1 Isole didattiche Arcipelago Educativo (16 interventi in 6 città)



## Luoghi e tipologie di intervento

### CONTRASTO ALLA POVERTÀ


















- POVERTÀ EDUCATIVA
- POVERTÀ 0-6 ANNI
- PREVENZIONE E RIDUZIONE RISCHI IN EMERGENZA

















### PROTEZIONE




















- INTEGRAZIONE E INCLUSIONE MINORI MIGRANTI
- VIOLENZA E TRATTA

### EDUCAZIONE

- QUALITÀ DELLA SCUOLA E DISPERSIONE SCOLASTICA
- EDUCAZIONE ALL'USO SICURO DI INTERNET TECNOLOGIE DIGITALI
- MOVIMENTO DEI RAGAZZI E DELLE RAGAZZE

	<b>ANCONA</b>	
	• Fiocchi in Ospedale	1
	• Punti Luce	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi futuro estate	1
	<b>APRILIA (LT)</b>	
	• Centri educativi Fuoriclasse	1
	• Centri educativi diffusi	2
	• Isole didattiche	2
	<b>ASTI</b>	
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	<b>BARI</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Fiocchi in Ospedale	1
	• Punti Luce	1
	• Per Mano	1
	• Centri educativi Fuoriclasse	2
	• Centri educativi diffusi	2
	• Gruppi SottoSopra	2
	• Spazi Futuro estate	2
	• Isole didattiche	4
	<b>BIELLA</b>	
	• Comunità mamma-bambino I Germogli	
	<b>BRINDISI</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Punti Luce	1
	• Punti di Ascolto I Germogli	1
	• Gemme	1
	• Spazi Futuro estate	4
	<b>CASAL DI PRINCIPE (CE)</b>	
	• Punti Luce	1
	<b>CAGLIARI</b>	
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	<b>CASERTA</b>	
	• Gemme	1
	<b>CATANIA</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Punti Luce	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• CivicoZero	1
	• Intervento Team Frontiera	
	• Spazi Futuro estate	2

	<b>CROTONE</b>	
	• Gruppi SottoSopra	1
	<b>GENOVA</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Punti Luce	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi Futuro estate	2
	<b>L'AQUILA</b>	
	• Punti Luce	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi Futuro estate	3
	<b>MARGHERA (VE)</b>	
	• Punti Luce	1
	• Isole didattiche	2
	<b>MILANO</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Fiocchi in Ospedale	2
	• Punti Luce	2
	• Per Mano	2
	• Centri educativi Fuoriclasse	2
	• Centri educativi diffusi	2
	• Gruppi SottoSopra	2
	• CivicoZero	1
	• Punti di Ascolto I Germogli	1
	• Gemme	1
	• Spazi Futuro estate	5
	• Isole didattiche	4
	<b>MODENA</b>	
	• Formazione docenti centri educativi territoriali di Maranello, Fiorano e Formigine	
	<b>NAPOLI</b>	
	• Spazi Mamme	2
	• Fiocchi in Ospedale	1
	• Punti Luce	3
	• Per Mano	2
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi Futuro estate	8
	• Isole didattiche	2
	<b>OSTIA (RM)</b>	
	• Punto Luce delle Arti	1
	• Spazi Futuro estate	5
	<b>PADOVA</b>	
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	<b>PALERMO</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Punti Luce	2
	• Gemme	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi Futuro estate	9
	<b>PESCARA</b>	
	• Fiocchi in Ospedale	1
	<b>PLATÌ (RC)</b>	
	• Punti Luce	1
	<b>POTENZA</b>	
	• Punti Luce	1
	• Spazi Futuro estate	2
	<b>PRATO</b>	
	• Punti Luce	1
	• Spazi Futuro estate	2

	<b>REGGIO CALABRIA</b>	
	• Gemme	1
	• Gruppo SottoSopra	1
	<b>ROMA</b>	
	• Spazi Mamme	2
	• Fiocchi in Ospedale	5
	• Punti Luce	2
	• Gemme	1
	• Per Mano	2
	• Gruppi SottoSopra	2
	• CivicoZero	1
	• Helpline Minori Migranti	1
	• Punti di Ascolto I Germogli	1
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	• Spazi Futuro estate	6
	<b>ROSARNO (RC)</b>	
	• Centri educativi diffusi	1
	<b>SAN BENEDETTO DEL TRONTO (AP)</b>	
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	<b>SASSARI</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Fiocchi in Ospedale	1
	• Punti Luce	1
	• Spazi Futuro estate	4
	<b>SAN LUCA (RC)</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Punti Luce	1
	<b>SCALEA (CS)</b>	
	• Punti Luce	1
	• Gruppi SottoSopra	1
	• Spazi Futuro estate	3
	<b>TERAMO</b>	
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'uscita	
	• Isole didattiche	2
	<b>TORINO</b>	
	• Spazi Mamme	1
	• Fiocchi in Ospedale	1
	• Punti Luce	1
	• Gemme	1
	• Per Mano	1
	• Centri Educativi Fuoriclasse	1
	• Centri educativi diffusi	3
	• Gruppo SottoSopra	1
	• CivicoZero	1
	• Punti di Ascolto I Germogli	1
	• Spazi Futuro estate	3
	<b>UDINE</b>	
	• Punti Luce	1
	• Spazi Futuro estate	1
	<b>VERONA</b>	
	• Intervento Team Tratta/ Vie d'Uscita	
	<b>VENEZIA</b>	
	• Gruppi SottoSopra	1
	<b>VENTIMIGLIA (IM)</b>	
	• Intervento Team Frontiera	

# I PUNTI LUCE

L'intervento di contrasto alla povertà educativa per sostenere i minori e le famiglie maggiormente colpite dall'emergenza sanitaria.

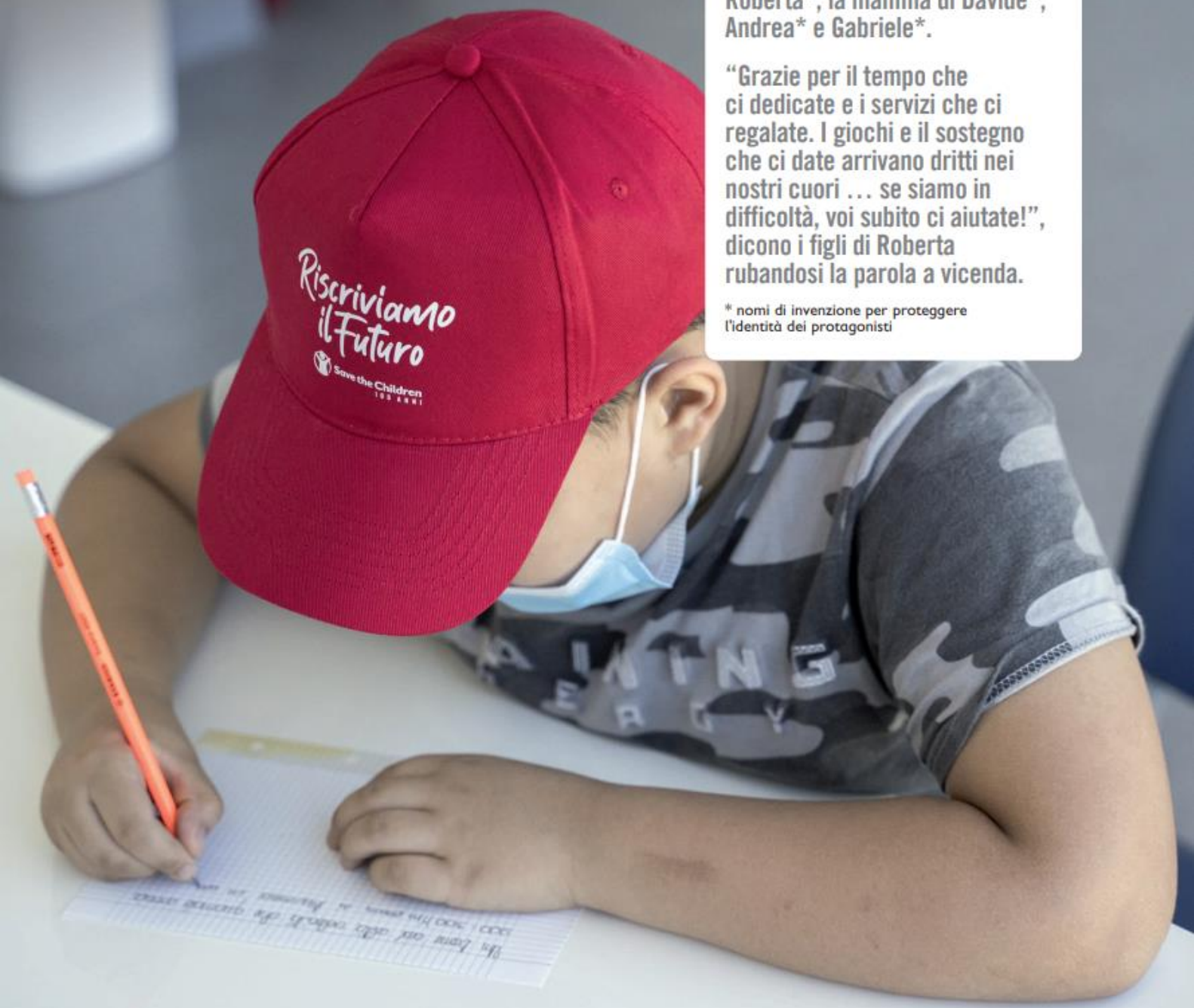
Un bambino durante le attività estive nel Punto Luce di Torre Maura, Roma

## IL SOSTEGNO CHE VA DRITTO AL CUORE

“All'improvviso mi sono ritrovata a dover gestire 3 figli e il nuovo progetto della scuola di didattica a distanza: ce l'ho fatta grazie al Punto Luce che sin da subito si è reso disponibile a fornire alle famiglie i tablet necessari per poter far sì che i ragazzi, anche loro spaesati, frequentassero le lezioni da casa... Il loro supporto è stato veramente essenziale anche con i compiti,” ci dice Roberta\*, la mamma di Davide\*, Andrea\* e Gabriele\*.

“Grazie per il tempo che ci dedicate e i servizi che ci regalate. I giochi e il sostegno che ci date arrivano dritti nei nostri cuori... se siamo in difficoltà, voi subito ci aiutate!”, dicono i figli di Roberta rubandosi la parola a vicenda.

\* nomi di invenzione per proteggere l'identità dei protagonisti







## IL CONTESTO

Cresce il fenomeno della povertà assoluta, soprattutto tra le famiglie con bambini: Istat ha stimato che nel 2020 le **famiglie con figli minori a carico** che vivono in povertà assoluta sono l'11,6%, (nel 2019 erano il 9,2%). A partire dal 5 marzo la chiusura delle scuole ha interessato 8,4 milioni di studenti in tutta Italia. (fonte: AGCOM).

Ad inizio aprile l'Istat ha rilevato che il **45% degli studenti di 6-17 anni aveva difficoltà nella didattica a distanza** per la carenza di strumenti, di connessione o di spazi adeguati in casa. Basti considerare che il 42% dei minori e il 47% dei 12-17enni vivono in case sovraffollate, percentuali doppie rispetto alla media europea.

## L'INTERVENTO SOCIO-EDUCATIVO DURANTE COVID-19

Dal 2014 Save the Children lavora nel contrasto alla povertà educativa attraverso l'attivazione di **26 Punti Luce** nelle periferie più svantaggiate di **21 città italiane**. I Punti Luce sono spazi ad alta densità educativa, "comunità educative", dove

bambini, bambine, ragazzi e ragazze tra i 6 e i 17 anni possono prendere parte ad una varietà di proposte ludico-educative gratuite quali: accompagnamento allo studio, laboratori ricreativi, attività sportive e di promozione a sani stili di vita. Fin dall'inizio dell'emergenza sanitaria che ha colpito tutto il Paese, Save the Children si è subito attivata per garantire un supporto concreto a minori e famiglie in difficoltà attraverso il programma *Non da Soli*.

Nonostante la chiusura fisica dei *Punti Luce*, gli educatori hanno ricalibrato il lavoro, avviando un modello di attività a distanza, riuscendo a garantire un supporto educativo, materiale e psicologico ai beneficiari. Nella seconda fase dell'emergenza, attraverso il programma *Riscriviamo il Futuro*, con un intervento della durata di 15 mesi siamo riusciti a dare un aiuto concreto ai minori più vulnerabili e alle loro famiglie attraverso la distribuzione di materiale scolastico necessario per la didattica a distanza, la realizzazione di attività estive in presenza (nel rispetto delle norme di sicurezza) e l'erogazione delle doti educative (azione di supporto socio-economica per giovani in stato di vulnerabilità).

**5.338**  
MINORI HANNO  
USUFRUITO DI  
ATTIVITÀ EDUCATIVE  
E SPAZI PER LA DAD

**11.098**  
BAMBINI E RAGAZZI  
HANNO PARTECIPATO  
AD ATTIVITÀ EDUCATIVE  
organizzate in presenza  
e distanza dai *Punti Luce*



**424**  
DOTI EDUCATIVE  
EROGATE

**1.167**  
TABLET DISTRIBUITI

# ARCIPELAGO EDUCATIVO

Un intervento innovativo per sostenere il recupero degli apprendimenti durante l'emergenza Covid-19.

## STARE DI NUOVO INSIEME E IMPARARE DOPO MESI DI ISOLAMENTO

“ Se non ci fosse stato Arcipelago Educativo mi sarei sentita un'isola deserta!”

Queste le parole di Clara\* di Bari. Il *lockdown* ha creato tante solitudini, le condizioni sono state particolarmente pesanti soprattutto per le famiglie molto numerose costrette in spazi limitati che non avevano accesso a device e connessione internet. Il fatto di non poter uscire di casa ha acuito le fatiche, le distanze, esasperando relazioni famigliari non semplici. Clara, grazie al progetto, ha potuto trovare un nuovo spazio dove sentirsi accolta, provando a sperimentare nuovamente luoghi e tempi adeguati al proprio apprendimento. Il progetto le ha consentito di riprendere fiducia nelle proprie capacità e sentirsi di nuovo parte di una comunità di apprendimento.

\* nome di invenzione per proteggere l'identità del minore

Alcuni bambini che hanno preso parte alle attività di Arcipelago Educativo di Milano, a luglio 2020



## IL CONTESTO

La chiusura prolungata delle scuole in estate comporta spesso un deterioramento degli apprendimenti di bambini e ragazzi (*summer learning loss*). Il fenomeno è più accentuato per i minori in condizione di privazione materiale e culturale e con difficoltà di accesso a risorse educative extra-scolastiche. Quest'anno l'emergenza del Covid-19 e la sospensione delle attività didattiche in presenza hanno messo ancor più a rischio il diritto all'istruzione in Italia già fortemente compromesso dal fatto che **ancora oggi il 13,5% dei ragazzi abbandona prematuramente la scuola.**

## IL PROGETTO

Save the Children e Fondazione Agnelli, con il contributo di Fondazione Bolton Hope e con il supporto delle associazioni partner locali, hanno promosso nel periodo estivo *Arcipelago Educativo*, un intervento innovativo per contrastare la dispersione scolastica, favorendo il consolidamento e il recupero degli apprendimenti di base, la socializzazione tra pari e un più favorevole clima educativo in famiglia.

Il progetto è stato attivato in 8 centri educativi presenti in quartieri ad alto tasso di povertà educativa di Torino, Milano, Aprilia, Bari, Venezia-Marghera, Napoli. Al fine di individuare i

beneficiari e definire i relativi piani individuali di recupero con le scuole, sono **stati coinvolti 47 plessi, che hanno inviato 461 beneficiari.** L'intervento ha previsto attività in presenza e attività on line, queste ultime sviluppate grazie al **contributo di 148 tutor volontari.**

*Arcipelago Educativo* si è caratterizzato per la stretta collaborazione con le scuole e le famiglie, sancita da "patti di corresponsabilità" e dalla restituzione finale di diari di bordo che hanno valorizzato il percorso di crescita e i traguardi di apprendimento di ciascun bambino/ragazzo coinvolto. Le intuizioni educative di *Arcipelago Educativo* sono state diffuse e sperimentate in 25 *Spazi Futuro* su tutto il territorio nazionale, **arrivando a coinvolgere oltre 1.700 studenti.**

*Arcipelago Educativo*, grazie ad un finanziamento da parte dell'azienda Ferrero, è stato un punto di riferimento per la formazione di 55 educatori di altri territori, che ci ha permesso di raggiungere indirettamente **300 beneficiari.** Grazie ad Exor, nell'anno scolastico 2020/2021, *Arcipelago Educativo* ha coinvolto **1.500 minori** in attività in classe e in **11 Centri Educativi Diffusi, 41 scuole** primarie e secondarie di primo grado e **330 minori** attraverso **tutoraggi personalizzati online** grazie al coinvolgimento di tutor universitari volontari.

Nell'ambito del Decreto Rilancio, approvato a maggio, sono state accolte alcune richieste avanzate da Save the Children nei mesi precedenti e nel Manifesto *Riscriviamo il Futuro*, in particolare lo stanziamento di fondi per realizzare **attività educative e ricreative durante l'estate** per i bambini dai 3 ai 14 anni e per mettere in campo iniziative di contrasto alla povertà educativa sul territorio nazionale.

**4.896**  
LE ORE DI ATTIVITÀ  
IN PRESENZA  
effettuate per il recupero  
degli apprendimenti e il  
rafforzamento delle  
competenze

**1.562**  
LE ORE DI ATTIVITÀ  
A DISTANZA  
effettuate per il recupero  
degli apprendimenti e il  
rafforzamento delle  
competenze



**461**  
I minori coinvolti  
nelle attività  
IN PRESENZA

**277**  
I minori coinvolti  
nelle attività  
A DISTANZA

# IL PROGRAMMA CIVICOZERO

Al fianco dei minori stranieri soli e dei neo maggiorenni, nell'anno del Covid-19.

Due volontarie del Servizio Civile attivato dal Comune di Torino durante un corso di apprendimento della lingua italiana.

## “ COSTRUIRE IL PROPRIO POSTO NEL MONDO

Bakary\* è un ragazzo di origine Gambiana che nel 2019 approda a Torino e viene inviato allo sportello autonomia di CivicoZero per orientamento e supporto alla ricerca lavoro. A fine 2019 lo sportello autonomia attiva un breve tirocinio che gli permette di presentare una richiesta di rinnovo di permesso di soggiorno. Durante il periodo di lockdown le operatrici dello sportello rimangono costantemente in contatto con Bakary per mantenere la relazione anche nel periodo dell'isolamento. Finito il *lockdown* si riprendono i progetti interrotti e a inizio luglio 2020 Bakary inizia il suo nuovo tirocinio. Da inizio estate lo sportello si sta impegnando nella ricerca di una soluzione abitativa per il ragazzo, supportandolo nel suo percorso di autonomia.

\*nome di invenzione per proteggere l'identità del ragazzo.



Nell'ambito del dialogo con le istituzioni per l'attuazione della **L. 47/2017** il Tavolo minori migranti coordinato da Save the Children, ha organizzato due webinar, con il Viceministro dell'Interno Mauri e la Sottosegretaria alla Salute Zampa. A seguito delle richieste della società civile sono state approvate, nel decreto di modifica dei cosiddetti “**Decreti**

**sicurezza”** (DL 130/2020 convertito dalla L. 173/2020), **norme positive per i minori**: il sistema di accoglienza diffuso (SAI, Sistema di accoglienza e integrazione) è tornato ad accogliere i richiedenti asilo, tra cui nuclei familiari con bambini, è stato ripristinato il diritto all'iscrizione anagrafica per i richiedenti asilo anche minori stranieri non accompagnati e neomaggiorenni e

reintrodotto il “silenzio-assenso” previsto dalla L.47/2017 per la conversione del permesso per minore età al compimento dei 18 anni in caso di inerzia della pubblica amministrazione. Nella decretazione di emergenza sono stati **prorogati in via straordinaria l'accoglienza e i permessi di soggiorno dei minori non accompagnati** anche oltre i 18 anni.



## IL CONTESTO

Secondo i dati del Ministero dell'Interno, nel corso del 2020 sono arrivati via mare in Italia 34.154 migranti. Tra loro, **4.687 i minorenni che sono arrivati soli**, senza i propri familiari e privi di punti di riferimento, più del doppio di quelli registrati nel 2019 (1.680), pari al 13,5% del totale degli arrivi via mare nel 2020. Secondo il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, al 30 novembre 2020 (ultimi dati disponibili) **i minorenni non accompagnati presenti nelle strutture di accoglienza erano 6.601**, in diminuzione rispetto al 2018 quando erano 10.787. A questi numeri vanno poi aggiunti quelli dei minorenni che si sono allontanati dalle strutture di accoglienza e che risultano quindi irreperibili: 2.081 alla fine di novembre 2020 e 5.383 nel 2019.

## IL PROGETTO

Dal 2009, Save the Children ha attivato una risposta dedicata per proteggere ed assistere minori e neo maggiorenni stranieri soli e vulnerabili (12-18 anni), fornendo loro la possibilità di usufruire di uno spazio protetto che, nell'arco della giornata, garantisca un'alternativa sicura alla strada. I centri *CivicoZero* sono spazi accoglienti in cui si offrono diversi servizi gratuiti. L'obiettivo dei centri è quello di proteggere i minori stranieri soli e giovani adulti in situazione di marginalità sociale, sottoposti a rischio di sfruttamento e abuso, facilitando il loro inserimento nel sistema di accoglienza nazionale e la loro inclusione nel tessuto cittadino. Attraverso il Programma *CivicoZero* nel 2020 **abbiamo**

**raggiunto 1.269 minori stranieri soli e neo maggiorenni**, che si sommano ai quasi 10.000 raggiunti nei 5 anni passati.

### IL SUPPORTO DEI CIVICOZERO DURANTE L'EMERGENZA COVID-19

La pandemia da Covid-19 partita nel marzo 2020 ha avuto effetti negativi su tutti i bambini e gli adolescenti, compresi i minori migranti su cui l'impatto è stato più rilevante in ragione della loro condizione di particolare vulnerabilità. Nello specifico sono emerse delle difficoltà date da:

- L'impossibilità di mantenere un rapporto con i pari all'esterno a causa di un gap sostanziale nelle competenze digitali (internet, social network etc...);
- La mancanza, in molte strutture di accoglienza, dei mezzi o delle risorse necessarie per garantire attività di *e-learning* durante il *lockdown*;
- L'interruzione improvvisa di tutti i corsi di formazione professionale, di apprendimento della lingua e di inserimento lavorativo (il cosiddetto *Learning Loss*), con effetti di medio-lungo periodo sul percorso di crescita e di sviluppo dei ragazzi.

Nonostante il *lockdown* imposto dal Governo per limitare la diffusione del virus Covid-19, i team dei centri *CivicoZero*, hanno continuato ad intervenire ed operare per fornire orientamento legale, anche sulle regole Covid-19, a minori stranieri non accompagnati e neomaggiorenni attraverso il rafforzamento delle attività on line, la distribuzione di tablet, laptop e connessioni per aumentare la possibilità di accesso al mondo digitale, la distribuzione mirata di voucher spesa per ragazzi su strada.

Tra i risultati raggiunti:

- **180 tablet distribuiti;**
- **oltre 1.700 minori e giovani stranieri coinvolti nelle lezioni di italiano e nei laboratori multimediali;**
- **più di 90 kit scolastici distribuiti.**

**OLTRE  
500**  
CONSULENZE  
FORNITE DALLO  
SPORTELLO LEGALE

**ALMENO  
2.200**  
MINORI E GIOVANI  
STRANIERI RAGGIUNTI  
ATTRAVERSO LE  
CONSULENZE  
TELEFONICHE



**OLTRE  
20.000**  
LE VISUALIZZAZIONI  
DELLE PAGINE SOCIAL  
DEL PROGETTO  
CIVICOZERO  
CON CONTENUTI  
INFORMATIVI

# PER MANO E FIOCCHI IN OSPEDALE

Per tutelare i diritti  
dei bambini e delle bambine  
nei primi 1.000 giorni.



## IL PUNTO DI SVOLTA

“ Per me il progetto Per Mano è stato di grande aiuto - dice Claudia\* - perché mi sono sentita molto accolta dalle operatrici ed educatrici che mi sono state vicine quando avevo proprio il bisogno di essere accompagnata, data la brutta esperienza che avevo vissuto con il parto (...) Per Mano mi ha cambiato la vita ed è stato un punto di svolta per l'aiuto che ho ricevuto quando ho deciso di andare avanti con la mia vita e iscrivermi all'università: con i fondi del progetto ho potuto completare l'iscrizione e pagare le prime rette”.

\* nome di invenzione per proteggere l'identità della persona

Una bambina esplora il mondo attraverso la lettura guidata di un'operatrice del progetto Per Mano



## IL CONTESTO

Nel 2020 si registra un nuovo minimo storico di nascite dall'unità d'Italia. **Sono nati 404.104 bambini, quasi 16 mila in meno rispetto all'anno precedente.** Il Covid-19 ha amplificato la tendenza al declino della popolazione in atto dal 2015. Alla fine dell'anno la popolazione residente in Italia risulta inferiore di quasi 384mila unità rispetto all'inizio, **come se nel 2020 fosse sparita una città grande quanto Firenze.**

Rispetto alla disponibilità di servizi per la prima infanzia (per i bambini da 0 a 3 anni) il tasso di presa in carico complessivo, sia pubblico che privato, era del 25,5% nel 2018/2019, ancora al di sotto del target stabilito dall'Unione europea nel 2002 di garantire ad almeno il 33% dei bambini tra 0 e 3 anni l'accesso al nido o ai servizi integrativi entro il 2010, nonostante ci sia ogni anno un allarmante calo della natalità.

## I PROGETTI DELLA CURA

*Per Mano* prende avvio nel 2019, anno del centenario di Save the Children, come progetto straordinario di accompagnamento di **1.000 bambini nati tra il 2019 e il 2020.** Il progetto si inserisce nell'area dei programmi di Save the Children destinati alla primissima infanzia, affiancandosi a *Fiocchi in Ospedale* che opera attraverso 12 presidi che coinvolgono 14 ospedali italiani e accompagna futuri e neo genitori, che vivono una situazione di particolare vulnerabilità sociale, nella fase delicata della nascita di un figlio.

## I PROGETTI DURANTE IL COVID-19

Nel 2020 il percorso dei futuri e neo genitori è stato messo a dura prova, oltre che dalle condizioni di stress e di incertezza comuni a tutta la popolazione, anche dal difficile accesso ai servizi di diagnostica, ai consultori familiari, agli ambulatori ospedalieri e del territorio portato dalla diffusione del virus Covid-19. Inoltre, la condizione di isolamento per prevenire la possibilità di contagio, ha penalizzato moltissimo le donne che non potevano perciò contare sulla vicinanza del proprio partner o di altre figure di supporto durante il travaglio e il parto.

*Fiocchi in Ospedale* e *Per Mano*, con l'avvento del *lockdown* nel marzo del 2020, hanno **rafforzato l'impegno in favore dei nuclei più fragili**, in particolare di coloro che si sono improvvisamente trovati in uno stato di grave vulnerabilità socio-economica in conseguenza della perdita del lavoro, o delle neo mamme che, in ottemperanza alle normative, sono state costrette a vivere il momento del parto in completa solitudine.

Il progetto *Per Mano* ha realizzato prevalentemente **azioni di supporto nell'acquisto di beni per la prima infanzia** e ha costruito, insieme alle famiglie coinvolte, una rete territoriale di riferimento. *Fiocchi in Ospedale* si è immediatamente messo a disposizione delle strutture sanitarie per una collaborazione costante a distanza, su segnalazione del personale ospedaliero stesso, per intervenire a supporto di percorsi non strettamente sanitari riguardanti future e neo mamme e bambini nei primi mesi di vita. Sono stati creati a distanza dei gruppi di scambio e supporto per le mamme, dei video utili di preparazione alla nascita, all'allattamento, all'alimentazione in gravidanza. Durante l'allattamento sono stati realizzati e diffusi contenuti sul *body massage* e per la formazione linguistica in gravidanza. Inoltre sono state attivate delle "*doti di cura*", sostegni economici per le famiglie spendibili in beni e servizi.

# 28.495

ADULTI  
RAGGIUNTI

# 3.227

BAMBINI E BAMBINE  
RAGGIUNTI

# 1.500

BAMBINI SEGUITI  
CON PERCORSI  
PERSONALIZZATI  
A INTENSITÀ  
VARIABILE



CIRCA

# 100.000

ADULTI RAGGIUNTI  
ATTRAVERSO L'AZIONE  
SUI CANALI SOCIAL

(contenuti video, incontri  
su piattaforma online; ecc.)



### PRENDERSI PER MANO PER CRESCERE INSIEME

Sveva\* nasce da due genitori molto giovani, Claudia\* e Roberto\*, che hanno deciso di coronare il loro sogno d'amore sposandosi ed avendo subito la loro prima figlia.

Claudia ha sofferto moltissimo la mancanza della madre e del padre, assenti fin da quando era piccola. Il suo unico punto di riferimento era sua nonna.

Grazie al progetto *Per Mano* abbiamo seguito Claudia fin dalla gravidanza. Sia lei che suo marito si sono dimostrati sempre molto attenti agli esami da fare, ai corsi da frequentare: hanno vissuto quel periodo con molta serietà e impegno, aspettando con gioia la loro piccola Sveva. Purtroppo il parto è stato molto traumatico e Claudia ha avuto un periodo di grande difficoltà, sia a livello fisico che emotivo, che si è trascinato per molti mesi e a cui abbiamo cercato di far fronte coinvolgendo educatrici esperte e psicologhe.

Durante il *lockdown* abbiamo offerto a Claudia e Roberto un **supporto materiale** perché non riuscivano a prendersi cura della loro bambina da soli: tra visite mediche, pannolini, utenze e così via non riuscivano a sbarcare il lunario.

**“Il progetto *Per Mano* è stato importante perché abbiamo avuto un supporto economico che ci ha risollevato; in più c'è stato un grosso aiuto psicologico di tutte le operatrici che sono sempre state pronte all'ascolto.”**

Così afferma Claudia.

Grazie al progetto la ragazza è riuscita a **riemergere dalla solitudine e dall'isolamento** in cui la pandemia l'aveva relegata e a trovare il coraggio di tirar fuori quel vissuto di dolore e disagio che si portava dietro da anni, condividendolo e liberandosene.

Vedendo i benefici tratti dal suo percorso al fianco delle operatrici di *Per Mano* e supportata economicamente dal nostro progetto, Claudia ha anche deciso di riprendere in mano la sua vita e di risciversi all'università. Quella di Claudia è la storia di chi non molla e, con grande forza di volontà, agisce concretamente per andare avanti. Siamo contenti di essere stati lì a incoraggiare e osservare il suo grande scatto di *empowerment* e maturità.

\* Nomi di fantasia per proteggere l'identità delle persone.



### RISPOSTA ALLE EMERGENZE

Il 2020 è stato un anno difficile durante il quale abbiamo assistito all'**erosione di 40 anni di progressi** nella costruzione di un futuro sostenibile per le bambine ed i bambini del mondo. **La pandemia da Covid-19 si è andata a sommare alle vulnerabilità tipiche delle emergenze umanitarie, divenendo un'emergenza nell'emergenza**, impattando direttamente sulla salute delle comunità e indirettamente sull'economia di milioni di famiglie.

I **conflitti** non sono mai stati così protratti colpendo indiscriminatamente civili e bambini, gli **eventi climatici** estremi diventano sempre più frequenti e il numero di persone costrette ad abbandonare le proprie case ha raggiunto un nuovo record stimato di **51 milioni di sfollati interni e 20 milioni di rifugiati**. L'intrecciarsi di questi fenomeni ha portato **235 milioni di persone** ad aver bisogno degli aiuti umanitari per vivere.<sup>3</sup>

Si calcola inoltre che **24 milioni bambini**<sup>4</sup> rischiano di vedere interrotto il loro percorso di studi nel corso del 2020, con le bambine che sono più frequentemente costrette ad abbandonare la scuola e vittime di violenze, matrimoni e gravidanze precoci.

Mentre il mondo lotta contro la drammatica pandemia che mette sotto stress i sistemi sanitari, nei contesti più vulnerabili i suoi effetti si fanno sentire anche nella gestione delle **altre malattie infettive**: più di **5 milioni di bambini sotto i 5 anni**<sup>5</sup> rischiano ancora oggi di morire per malattie prevenibili e curabili. La pandemia nei contesti fragili minaccia seriamente il diritto dei bambini all'accesso ai servizi sanitari, ad una nutrizione adeguata, all'educazione e alla protezione e rinforza le disuguaglianze sociali spingendo i più poveri in condizioni di estrema vulnerabilità.

#### *Protect a Generation, la risposta globale del movimento Save the Children al Covid-19*

Nonostante le difficoltà della pandemia, ci siamo schierati al fianco dei bambini dal primo momento, lanciando un piano di risposta globale **Protect a Generation** per mitigare gli impatti diretti e secondari del Covid-19 in **88 paesi** e sostenendo **29,5 milioni di persone**, tra cui **11,8 milioni di bambini**.

Per riadattare i nostri interventi al contesto della pandemia, sono stati allocati i fondi in **23 paesi**, permettendo così di portare avanti campagne di sensibilizzazione a distanza (via radio, megafoni, poster e telefono) per diffondere messaggi sulla prevenzione del virus nelle comunità; fornire dispositivi di protezione personale - come mascherine, guanti e gel - ai nostri partner sul campo e agli operatori sanitari, ma anche saponi, termometri e in alcuni casi anche bombole di ossigeno; distribuire filtri per purificare l'acqua e kit igienici e offrire supporto psicosociale ai bambini e alle loro famiglie.

In ambito educativo abbiamo sviluppato dei moduli per la didattica a distanza (via radio, SMS, Whatsapp) e abbiamo fornito agli studenti kit scolastici e giochi educativi per facilitare l'apprendimento a casa. Infine, per aiutare le famiglie più vulnerabili nel far fronte alla situazione economica, abbiamo consegnato pacchi alimentari e dato supporto economico.

Attraverso i nuovi programmi invece, oltre al supporto ai sistemi sanitari nazionali e locali per prevenire il contagio, ci siamo concentrati sull'educazione e la sostenibilità economica delle famiglie più colpite per permettere ai bambini di continuare gli studi fino ad un rientro sicuro nelle scuole e proteggerli da lavoro minorile, abusi e violenze. Abbiamo distribuito kit igienici a bambini, famiglie e scuole in Yemen, Nicaragua, Niger, Pakistan, Venezuela e Kosovo; fornito kit scolastici e materiale ricreativo per garantire attività ludico-ricreative dei bambini a casa in Burkina Faso, Libano, Kosovo e Zambia; assicurato supporto psicosociale ai bambini in Niger e Pakistan; assistito economicamente le famiglie in Venezuela e Nicaragua e avviato campagne di sensibilizzazione per la prevenzione del Covid-19 in tutti i paesi dove operiamo.

Abbiamo inoltre avviato un progetto in Malawi grazie a finanziamenti istituzionali di ECHO, la Direzione generale per la protezione civile e le operazioni di aiuto umanitario della Commissione europea per rafforzare il sistema sanitario locale, supportando oltre 1 milione di persone in 24 strutture. Infine grazie al sostegno di

<sup>3</sup> OCHA Global Humanitarian Overview 2021

<sup>4</sup> OCHA Global Humanitarian Overview 2021

<sup>5</sup> OCHA Global Humanitarian Overview 2021

Lavazza, abbiamo supportato 1.275 famiglie in uno *slum* di Calcutta mediante kit alimentari e igienici, assorbenti, gel per le mani e mascherine per garantire corrette pratiche igieniche e prevenire la diffusione del virus.

### Guerre e conflitti

Nel contesto pandemico, continua il nostro lavoro a fianco dei bambini vittime dei conflitti, sia nei paesi teatro degli scontri, sia nei paesi dove le popolazioni in fuga si rifugiano, portando aiuti salva-vita, implementando progetti che puntano a soluzioni durature per permettere alle famiglie di mitigare la loro vulnerabilità e portando la voce dei bambini nei consessi internazionali per chiedere il rispetto dei loro diritti e la fine delle ostilità.

Siamo presenti ormai da anni in **Yemen** e **Siria**, paesi martoriati da anni di guerra dove molti bambini non conoscono altro che il conflitto, con programmi di salute, nutrizione, igiene, protezione ed educazione e creando fonti di reddito sostenibile per gli adulti. In **Tigray**<sup>6</sup> proprio alla fine dell'anno, un violento conflitto in una zona già colpita duramente dalla siccità e dalle invasioni di locuste, ha portato 1,3 milioni di persone in condizioni di bisogno di aiuto umanitario con 520 mila sfollati interni e oltre 61 mila persone che hanno cercato rifugio in Sudan. Siamo stati tra le primissime organizzazioni a riuscire ad entrare nella zona, dove sono ancora in corso i combattimenti, portando cibo, riparo, assistenza medica e beni di prima necessità.

Siamo stati inoltre a fianco dei bambini e delle loro famiglie in seguito alla spaventosa esplosione al porto di **Beirut**, che ha aggravato la situazione in paese colpito duramente da una profonda crisi economica e dal Covid-19. Continua poi il nostro lavoro con i minori migranti sulla **rotta balcanica** dove forniamo servizi di protezione, educazione, supporto psicosociale e attività di istruzione professionale.



### Un alleato importante

*Quest'anno siamo contenti di aver rafforzato la collaborazione con Save the Children, un alleato importante nella promozione e tutela dei diritti dei bambini e delle bambine, nello specifico durante i conflitti armati. Questa rimane una delle tematiche centrali del nostro lavoro come Direzione per gli Affari Politici e di Sicurezza a favore della tutela e della promozione dei diritti umani e richiede un'attenzione continua e un impegno politico e operativo condiviso nel lungo periodo.*

**Gianluigi Mastandrea Bonaviri**, Vicario pro-tempore dell'Ufficio Il Diritti Umani, Diritto Internazionale Umanitario e Consiglio d'Europa, Direzione Generale per gli Affari Politici e di Sicurezza, Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale



### In prima linea 24 ore su 24, 7 giorni su 7

*Questa zona è davvero una prima linea. Nel centro di trattamento per il Covid-19, sentiamo i rumori dei bombardamenti ma nonostante tutti gli ostacoli che affrontiamo ogni giorno, gli operatori sanitari lavorano 24 ore su 24, 7 giorni su 7, su base volontaria, per due mesi consecutivi senza prendersi alcun tempo libero. Nonostante gli sforzi per portare più attrezzature mediche, i centri sono saturi e la richiesta è costante. Le nostre vite sono sempre in pericolo e non possiamo permetterci di perdere nessun operatore sanitario.*

**Dr. Khalid Ahmed**, Direttore del centro di trattamento Covid-19 in Yemen, supportato da Save the Children

<sup>6</sup> Dati dal Response Update del 3 Marzo



### Come si fa a portare aiuti in paesi colpiti da guerre e conflitti?

Per lavorare in contesti di emergenza umanitaria servono **esperienza, professionalità e capacità organizzativa**. È indispensabile un rigoroso sistema di procedure di sicurezza, anche se è impossibile eliminare completamente i rischi. Quando si interviene in zone di guerra è necessario un **continuo lavoro di collaborazione con gli attori locali e con le parti in conflitto** ed è decisivo lavorare attraverso una rete di operatori locali in quanto sono gli unici ad avere la comprensione del contesto e della cultura locale per poter individuare interventi che rispondano ai bisogni reali e prioritari della popolazione interessata, sia per garantire che detti interventi siano duraturi e rispettosi della cultura locale.

### Gli effetti del cambiamento climatico

Siamo impegnati in prima linea per mitigare gli effetti dei **cambiamenti climatici**, che colpiscono soprattutto le popolazioni e i bambini che vivono in zone del pianeta già marcate da altre forme di fragilità, come ad esempio **in Africa orientale e australe** dove **57 milioni** di persone vivono in condizioni di insicurezza alimentare<sup>7</sup>, a causa dell'alternarsi di forti periodi di siccità e piogge intense che scatenano alluvioni e compromettono la produzione agricola, nonché l'invasione delle locuste (la peggiore della storia recente) che ha colpito 10 paesi e l'economia di **42 milioni di persone**<sup>8</sup>.

Infine, investiamo da ormai diversi anni nella preparazione alle possibili crisi umanitarie, per anticipare le risposte alle emergenze e rendere i nostri interventi più adattabili e flessibili a nuovi possibili e repentini cambiamenti dei contesti. Per ridurre l'impatto e la durata delle crisi umanitarie è fondamentale non solo essere agili nella risposta per salvare vite umane, ma anche e soprattutto agire preventivamente, collegando interventi di rafforzamento della resilienza delle comunità locali, portando avanti interventi di più lungo periodo e costruire soluzioni durature, in un approccio integrato e flessibile.

<sup>7</sup> WFP 2020 Global Report on Food Crisis

<sup>8</sup> FAO 2020

### La prima risposta all'emergenza Covid-19 in Italia: il programma *Non da soli*

Anche in Italia abbiamo immediatamente riadattato i nostri progetti, lanciando il programma **Non da soli**, per dare una risposta organica all'emergenza sociale ed educativa, fornire supporto educativo e supporto materiale a chi versava in condizioni di particolare difficoltà. Inoltre, in risposta alle conseguenze del forte impatto psicologico, emotivo e relazionale che bambini e adolescenti si sono trovati a vivere e che hanno causato loro l'insorgere di paure, ansie e stress, sono state realizzate numerose attività psicosociali.

Con l'obiettivo di sostenere genitori, insegnanti e adulti di riferimento abbiamo realizzato formazioni, contenuti *ad hoc* e aperto canali di comunicazione diretti per rispondere ai principali bisogni quali: supporto emotivo e psicologico individuale dedicato a genitori e famiglie, gruppo Facebook di sostegno emotivo e psicologico rivolto agli adulti di riferimento, *webinar* con esperti della psicologia dello sviluppo di bambini e adolescenti, formazioni su approccio psicosociale e promozione del benessere rivolta a educatrici e insegnanti della scuola dell'infanzia, divulgazione del kit didattico **Le Bussole** per accompagnare il rientro a scuola su tre tematiche principali quali l'accoglienza, la condivisione dei vissuti e il rafforzamento delle relazioni.

Inoltre, attraverso l'interlocuzione con le istituzioni e la collaborazione con partner territoriali, realtà della società civile e del terzo settore abbiamo fatto sì che i diritti dei bambini, bambine e adolescenti fossero annoverate tra le priorità dell'azione di Governo riconoscendo le necessità dei minori e delle loro famiglie, soprattutto quelle in stato di maggiore difficoltà.



#### **Non siamo abituati a chiedere aiuto**

*Il Punto Luce ci è stato di grande aiuto anche in questo periodo difficile. È stato importante avere dalla nostra parte gli operatori, soprattutto perché non siamo abituati a chiedere aiuto durante le difficoltà, per dignità. Però loro ci hanno mostrato un grande interesse, erano presenti attraverso telefonate continue e sostegni di vario genere. Sono arrivati prima loro della nostra richiesta di aiuto.*

**Francesca**, madre di tre figli di 13, 10 e 9 anni. A causa dell'emergenza Covid-19, la condizione economica e sociale della famiglia, già molto precaria, ulteriormente peggiorata, fino al limite della sopravvivenza.

### Risposte umanitarie in Italia e nel mondo

# 53

PAESI  
DI INTERVENTO

# 122

RISPOSTE  
UMANITARIE

# 781.719

BENEFICIARI RAGGIUNTI  
DI CUI 423.419 BAMBINI

# 7,6

milioni di Euro

FONDI RACCOLTI\*\*

# 21,4

milioni di Euro

FONDI DESTINATI\*\*

#### PAESI

- Afghanistan
- Albania
- Armenia
- Bangladesh
- Bolivia
- Bosnia-Erzegovina
- Burkina Faso
- Cambogia
- Cina
- Colombia
- Costa D'Avorio
- Egitto
- El Salvador

- Etiopia
- Filippine
- Giordania\*
- Guatemala
- Honduras
- India
- Indonesia
- Iraq\*
- Italia
- Kenya
- Kosovo
- Laos
- Libano
- Madagascar
- Malawi

- Mali
- Mozambico
- Myanmar
- Nepal
- Nicaragua
- Niger
- Nigeria
- Pakistan
- Repubblica Democratica del Congo
- Repubblica Dominicana
- Ruanda
- Sierra Leone

- Siria\*
- Somalia
- Sri Lanka
- Sudan
- Sud Sudan
- Sudafrica
- Uganda
- Venezuela
- Vietnam
- Yemen
- Zambia
- Zimbabwe

\* Paesi di intervento per l'emergenza in Siria

Il calcolo dei beneficiari raggiunti viene stimato in proporzione alla quota di fondi allocati da Save the Children Italia alla specifica emergenza.

\*\* Nel 2020 la differenza tra i fondi destinati e quelli raccolti è stata coperta attraverso i "Fondi Emergenza", costituiti proprio per far fronte a programmi di risposta alle emergenze in Italia e nel mondo e attraverso fondi *unrestricted*.



### Perché Save the Children si dota di *Fondi Emergenza*?

Nelle risposte umanitarie è fondamentale **pianificare in anticipo, formare il personale e avere pronti i fondi per i beni e il materiale da distribuire prima che scoppi l'emergenza**. Grazie ai nostri *Fondi Emergenza* abbiamo risorse immediatamente disponibili per portare i primi soccorsi, assicurando una risposta veloce ed efficace in base alle esigenze e al tipo di crisi. Prima interveniamo, più vite possiamo salvare. I *Fondi Emergenza* ci consentono quindi di garantire cibo, acqua, kit igienici, cure mediche, rifugi temporanei, supporto psicosociale e spazi sicuri dove i bambini possono socializzare, giocare e affrontare il trauma subito.

Ai *Fondi Emergenza* partecipano privati cittadini ma anche Aziende, Piccole e Medie Imprese, Enti, Istituzioni e Grandi Donatori. Tutti, grazie al loro importantissimo contributo, ci aiutano a correre più veloce, ad arrivare in tempo.

# EMERGENZA YEMEN

Al fianco dei bambini, sempre.

## LA STORIA DI RAMI\*

“Un giorno, mentre stavo pregando in moschea hanno iniziato a bombardare. Sono rimasto ferito e non riuscivo più a muovermi” racconta Rami, 15 anni. Dopo aver riportato delle ferite gravi alle gambe, Rami è stato ricoverato in ospedale per essere operato d’urgenza. Il padre del ragazzo non poteva permettersi di pagare le cure, così i nostri operatori hanno provveduto a sostenere le spese mediche, insieme a un mese di riabilitazione. Abbiamo inoltre regalato a Rami una sedia a rotelle e supporto psicologico. “Prima della guerra, lavoravo nella nostra fattoria, avevamo degli alberi meravigliosi, avevamo l’acqua. Mi sentivo al sicuro, non c’era niente di cui aver paura. Adesso non abbiamo niente. Abbiamo perso tutto e siamo spaventati. Spero di poter tornare a camminare come prima, ma soprattutto di ritornare a vivere in pace nella mia fattoria”.

Un operatore gioca con un bimbo in una scuola dei governatorati di Lahj e Aden

\* nome di invenzione per proteggere l'identità del bambino



## IL CONTESTO

Lo Yemen rimane la più grande emergenza a livello globale, con 24 milioni di persone, su una popolazione di 30,5 milioni, che ha bisogno di assistenza umanitaria. Da quando sono scoppiate le violenze, le condizioni della popolazione sono rapidamente peggiorate, portando il Paese sull'orlo della carestia e del collasso economico. La carenza di cibo, acqua potabile, servizi igienici e assistenza sanitaria, nonché la diffusione di massicce epidemie di colera e difterite, hanno gravato sulle condizioni di vita dei civili e privato le famiglie dei bisogni primari. La situazione è peggiorata dopo la conferma nel Paese del primo caso di Covid-19 ad aprile.

Si stima che 12,6 milioni di persone abbiano bisogno di acqua potabile e servizi igienici e la copertura delle vaccinazioni di base è rimasta ferma a livello nazionale, causando focolai di morbillo, difterite e altre malattie prevenibili.

## IL NOSTRO INTERVENTO DI PROTEZIONE, CURA, EDUCAZIONE

Siamo presenti nel Paese da oltre 50 anni e siamo la più grande ONG che vi opera, con i nostri operatori umanitari che lavorano 24 ore su 24 per garantire i diritti dei bambini, delle bambine e delle loro famiglie. Dall'inizio del conflitto ad oggi 245.233 minori hanno giocato e ricevuto supporto psicosociale nei nostri Spazi a Misura di Bambino e **oltre 16 mila bambini hanno beneficiato dei nostri servizi di protezione**. Portiamo avanti sessioni sulle corrette pratiche igieniche che finora hanno visto la partecipazione di quasi 2 milioni di persone, inclusi 4.773 bambini e abbiamo distribuito kit igienici ad oltre 460.600 persone. Inoltre abbiamo distribuito kit scolastici a più di 143.550 bambini e fornito aiuti alimentari e di denaro a 1,6 milioni di persone (di cui 892.715 bambini). Infine, **oltre 294.363 bambini sotto i 5 anni hanno ricevuto le cure necessarie per la malnutrizione** e abbiamo fornito consultazioni e cure mediche ad oltre 3 milioni tra adulti e bambini.

### LE NOSTRE AZIONI DI ADVOCACY

Attraverso il *Coordinamento Yemen*, abbiamo sensibilizzato e fatto pressione sul Governo affinché confermasse la sospensione, decisa nel 2019, della vendita di bombe aeree e missili verso Arabia Saudita e Emirati Arabi che li usano in Yemen anche contro civili. Abbiamo inoltre spinto per allargare la sospensione a tutte le categorie di armi. A dicembre 2020, in seguito a queste azioni, abbiamo ottenuto una convocazione alla Camera dei Deputati per discutere sul prolungamento della sospensione e proporre una revoca per le autorizzazioni già accordate.

# 245.233

MINORI HANNO GIOCATO E RICEVUTO SUPPORTO PSICOSOCIALE NEI NOSTRI SPAZI A MISURA DI BAMBINO



**3** MILIONI  
OLTRE 3 MILIONI  
TRA ADULTI  
E BAMBINI HANNO  
USUFRIUTO DI  
CONSULTAZIONI  
E CURE MEDICHE

# 143.550

BAMBINI HANNO RICEVUTO KIT SCOLASTICI

# EMERGENZA SIRIA

Una generazione ha vissuto solo la guerra.



Ameen mentre studia, nella sua tenda

## PICCOLI UOMINI, GRANDI PROGETTI



Ameen\*, 12 anni, vive con la mamma e i suoi quattro fratelli in un campo per sfollati nel Nord-Ovest della Siria. Il ragazzo ha dovuto abbandonare la scuola a causa del Covid-19 e ha iniziato a lavorare nei campi per sostenere la famiglia. Tuttavia, ad un mese dalla chiusura delle scuole Ameen è riuscito a comprarsi un telefono e si è iscritto al programma di didattica a distanza di Save the Children. “Il giorno lavoro nei campi e quando torno la sera seguo le mie lezioni su Whatsapp, ascolto gli appunti vocali inviati dai miei insegnanti, e faccio i compiti. Non abbandonerò mai la scuola, perché il mio sogno è diventare un insegnante proprio come mio padre”.

\* nome di invenzione per proteggere l'identità del bambino





## IL CONTESTO

La crisi in Siria nel 2020 è ormai giunta al suo nono anno e, in molte zone, i bisogni umanitari sono ancora elevatissimi.

Con infrastrutture e servizi di base decimati dal conflitto e 6,2 milioni di sfollati interni, ad oggi **sono 11,7 milioni le persone, di cui 4,7 milioni di bambini, che hanno urgente bisogno di assistenza umanitaria.**

Secondo alcune fonti, tra le 250 mila e le oltre 400 mila persone sono state uccise e molte altre sono rimaste ferite. 5,6 milioni di siriani sono fuggiti dal loro Paese e sono rifugiati. Il conflitto ha devastato la vita di una generazione di bambini che conoscono solo la guerra. Un numero imprecisato di minori è stato ucciso o ferito nel conflitto, ma si stima che sia tra le decine di migliaia. Molti bambini sono sotto shock o hanno subito un disagio psicologico a causa delle violenze e dell'insicurezza, sono stati separati dai genitori o hanno visto i propri cari morire. Molti hanno perso anni di istruzione, **con 2,1 milioni di bambini che attualmente non vanno a scuola.** In questa situazione la pandemia di Covid-19 in Siria potrebbe portare ad una situazione disastrosa. Il primo caso di coronavirus è stato confermato a Damasco il 24 marzo 2020. Ad oggi i casi sono oltre 5.480. La prevenzione nel Paese è estremamente importante, poiché le capacità di risposta degli ospedali sono molto limitate.

## IL NOSTRO INTERVENTO

Operiamo con i nostri partner sul campo per mettere in atto piani di risposta alla pandemia. In linea con le migliori pratiche in materia di prevenzione, stiamo cercando modi per raggiungere i bambini con la didattica a distanza e stiamo ampliando il nostro lavoro per fornire acqua pulita e materiali per l'igiene a supporto delle strutture in cui lavoriamo.

**Dall'inizio della crisi ad oggi, abbiamo raggiunto 4,2 milioni di persone, di cui 2,6 milioni di bambini.**

### Nello specifico:

- Supportiamo 18 spazi mamma-bambino, 7 centri di vaccinazione, 2 centri per la salute riproduttiva e una clinica di maternità.
- Sosteniamo 90 strutture educative e di formazione professionale.
- Operiamo in 17 tra *Spazi a Misura di Bambino*, Centri di assistenza alternativa, Centri di assistenza comunitaria e Centri per i giovani.
- Forniamo supporto psico-sociale e gestiamo i casi di minori emarginati e vulnerabili, compresi quelli non accompagnati e separati, riunificandoli con i genitori quando possibile.
- Distribuiamo kit con materiali essenziali e aiuti alimentari.

### LE NOSTRE AZIONI DI ADVOCACY

Abbiamo deciso di concentrare la nostra attenzione sulle violenze e gli attacchi all'educazione che sono ormai "normalizzati" nella quotidianità dei bambini siriani. Continuiamo a portare all'attenzione delle istituzioni e dell'opinione pubblica questa gravissima situazione chiedendo azioni concrete per ricostruire il settore educativo e supportando il recupero psicologico dei bambini dai traumi del conflitto.

**4,2 MILIONI**  
DI PERSONE,  
DI CUI **2,6 MILIONI**  
**DI BAMBINI,**  
SUPPORTATI  
ATTRAVERSO  
I NOSTRI SERVIZI  
DI EDUCAZIONE,  
PROTEZIONE  
E NUTRIZIONE



**28.495**  
KIT IGIENICI  
DISTRIBUITI  
PER PREVENIRE  
IL COVID-19

**1.973**  
PERSONE HANNO  
BENEFICIATO  
DI DISTRIBUZIONE  
DI ACQUA POTABILE

# SUPPORTO ALLE FAMIGLIE E AI BAMBINI DI BEIRUT

Aiutiamo a ricostruire  
l'infanzia perduta.

## TORNARE A SORRIDERE

“

Dopo l'esplosione, Rabae, 57 anni, sognava di vedere la sua bambina Hala\*,

7 anni, sorridere di nuovo.

Rabae stava tornando a casa quando è avvenuta la tragedia del porto di Beirut.

La sua casa è stata distrutta, ma fortunatamente la sua famiglia si è salvata.

Hala però, sotto shock, si era chiusa in se stessa e si rifiutava di rimanere da sola. Aveva paura di tutto.

Quando abbiamo aperto uno Spazio a Misura di Bambino, Hala ha partecipato alle attività entusiasta e dopo sei mesi è tornata a correre e giocare anche a casa, pronta finalmente a ricostruire la sua infanzia.

\* nome di invenzione per proteggere l'identità della bambina

Nella foto, Hala\*, durante un'attività di truccabimbi nel nostro Spazio a Misura di Bambino



## IL CONTESTO

Circa 200 persone hanno perso la vita nella massiccia esplosione avvenuta a Beirut, in Libano, il 4 agosto 2020. La detonazione, talmente forte, è stata avvertita a più di 240 km di distanza.

**Oltre 200 persone hanno perso la vita, 6.500 sono rimaste ferite e 300 mila non hanno più una casa.**

L'esplosione è avvenuta in un momento già di per sé difficile per il Paese che stava attraversando una grave crisi politica ed economica esacerbata dall'arrivo della pandemia. Il Libano vive una storia complicata da anni, con una guerra civile durata più di 15 anni tra il 1975 e il 1990, afflussi significativi di profughi palestinesi in vari momenti e rifugiati siriani dal 2011.

La situazione attuale minaccia ora la sicurezza alimentare di migliaia di famiglie, aggravando le esigenze di protezione di bambini e adolescenti e minando l'accesso ai servizi di base, in particolare per i minori più vulnerabili. L'attuale popolazione del Libano è di 6,8 milioni, con **475.075 rifugiati palestinesi registrati e 1,5 milioni rifugiati siriani. Di questi, più del 55% sono bambini.**

Una popolazione così numerosa ha messo a dura prova i servizi di base, le risorse naturali e le finanze pubbliche del Libano e ha contribuito al collasso generale della situazione interna.

## IL NOSTRO INTERVENTO IN LIBANO DOPO L'ESPLOSIONE

In seguito all'esplosione, abbiamo dato supporto alle comunità nella rimozione dei detriti e nella messa in sicurezza degli edifici danneggiati. In collaborazione con la Croce Rossa libanese abbiamo fornito alloggi temporanei e tende di emergenza per le famiglie sfollate e distribuito pasti caldi e aiuti in denaro per consentire alle famiglie di sopperire ai loro bisogni immediati. Abbiamo inoltre supportato la riabilitazione degli edifici scolastici e i centri di apprendimento nelle aree colpite e fornito supporto sociale ai bambini sotto shock e alle loro famiglie. Infine, per prevenire il contagio da Covid-19 abbiamo distribuito kit con mascherine, guanti e gel e effettuato interventi di manutenzione ai servizi igienici nei centri di isolamento per favorire e aumentare la capacità di ricovero dei pazienti nei centri sanitari in Libano.

# 16.800

PASTI CALDI  
DISTRIBUITI



Libano

Beirut

# 140

BAMBINI HANNO  
RICEVUTO SUPPORTO  
PSICOSOCIALE  
NEI NOSTRI  
SPAZI A MISURA  
DI BAMBINO

# 2.127

KIT PER  
LA RIPARAZIONE  
TEMPORANEA  
DEI TETTI  
DISTRIBUITI ALLE  
FAMIGLIE

# CON I MINORI MIGRANTI IN BOSNIA-ERZEGOVINA

Protezione e educazione  
per una vita migliore.

## UN POSTO DOVE SENTIRSI DI NUOVO UMANI

“ Omar\* è un bambino di 6 anni fuggito dall'Iraq con il padre, che ora vive in un Centro di Accoglienza Temporanea in Bosnia-Erzegovina. “Grazie a Save the Children abbiamo trovato un posto caldo e sicuro dove dormire. Abbiamo ricevuto scarpe e vestiti pesanti e finalmente sono tornato a scuola. A scuola gioco con i blocchi geometrici e ho fatto amicizia con altri bambini. Quando c'è il sole ci arrampichiamo sugli alberi, quando nevicata facciamo battaglie di palle di neve.” Omar ha ricevuto supporto psicosociale e ogni pomeriggio frequenta il nostro Spazio a Misura di Bambino dove si sente protetto e ha ritrovato un senso di normalità.

Omar nello Spazio a Misura  
di Bambino

\* nome di invenzione per proteggere l'identità del bambino





## IL CONTESTO

La Bosnia-Erzegovina è uno dei principali paesi di transito sulla rotta balcanica. I rifugiati e i migranti, inclusi i bambini, arrivano nel Paese con attraversamenti non autorizzati del confine, molti costretti a rivolgersi ai trafficanti ed esposti a rischi. **Oltre 70 mila rifugiati e migranti**, la maggior parte provenienti da Afghanistan, Iraq, Iran, Siria e Pakistan, hanno raggiunto il Paese a partire dal 2018. Tra loro, in una cifra variabile **tra il 10% e il 30% del totale sono minori**. La chiusura dei confini e la mancanza di vie legali verso l'Unione Europea ha prodotto e rinforzato le "vie illegali", facilitando i trafficanti e creando un'ampia "popolazione nascosta". I respingimenti ai confini e i controlli rafforzati alle frontiera esterna UE della Croazia, e interni all'UE, hanno influenzato un accrescersi di violenze e altri abusi verso i minori e altre persone vulnerabili. Attraverso la rotta balcanica, i bambini e gli adolescenti soli sono privi di protezione, esposti allo sfruttamento, all'incuria, alla violenza e ad altri abusi.

## IL NOSTRO INTERVENTO

Grazie ad ECHO abbiamo avviato un progetto nei cantoni di Una-Sana, Tuzla e Sarajevo, incentrato sull'assistenza di emergenza, la protezione dei minori e l'educazione. Il nostro team di protezione dei minori è attivo 24 ore su 24, 7 giorni su 7 nei centri di accoglienza nel cantone di Una-Sana, fornendo protezione ai minori non accompagnati e separati, monitoraggio, attività di supporto psicosociale e attività di educazione. I nostri operatori si rivolgono alle famiglie e ai minori appena arrivati, a coloro che rimangono fuori dai centri di accoglienza e a quanti sono stati respinti al confine. Garantiscono l'identificazione precoce, l'accesso all'alloggio, la registrazione e altri servizi. Inoltre, abbiamo degli assistenti sociali per svolgere il ruolo di tutori legali per i minori che viaggiano da soli. Sosteniamo l'iscrizione alle scuole nel Cantone di Una-Sana, fornendo corsi preparatori per i bambini, coinvolgendo mediatori culturali e accompagnatori scolastici per facilitare un'integrazione di successo, fornendo anche pasti scolastici e materiale.

### LE NOSTRE AZIONI DI ADVOCACY

Abbiamo chiesto alle istituzioni una risposta immediata, da coordinare nel Paese e con il supporto della UE. In particolare, chiediamo al governo della Bosnia-Erzegovina di rispondere alla crisi e adempiere ai propri obblighi in linea con il diritto internazionale, garantendo una registrazione ufficiale e un'accoglienza di qualità per tutti. Rispetto alla Commissione europea e ai suoi Stati membri, chiediamo di adottare misure per fornire percorsi sicuri e regolari verso l'Europa, garantire il diritto di asilo e la protezione dei minori ai suoi confini e assicurare che le responsabilità per la gestione della crisi siano condivise tra i membri dell'UE, anziché trasferite a paesi terzi.

# 872

MINORI NON  
ACCOMPAGNATI  
HANNO RICEVUTO  
SUPPORTO  
PSICOSOCIALE



# 88

MINORI NON  
ACCOMPAGNATI  
HANNO PARTECIPATO  
AD ATTIVITÀ  
LUDICO-RICREATIVE  
E SPORTIVE

# 3.164

I BAMBINI  
A CUI ABBIAMO  
GARANTITO  
EDUCAZIONE  
E PROTEZIONE

## COMUNICAZIONE E CAMPAIGNING

Il 2020 ha segnato un anno particolare per la comunicazione di Save the Children che ha rispecchiato la peculiarità di questo periodo nelle vite di ognuno di noi.

Il nostro Paese si è trovato a vivere una delle più grandi emergenze mondiali, così come il resto del mondo, e **la comunicazione dell'Organizzazione ha dovuto modificare la propria programmazione e adattarsi alle sfide di un panorama mediatico che nel frattempo era anch'esso mutato.**

Save the Children ha raccontato il cambiamento dei bisogni dei bambini e delle loro famiglie in Italia - intrappolati tra la morsa della pandemia e della crisi economica sociale ad esse conseguita - ma anche come l'Organizzazione si è attivata per trovare una risposta a tali necessità.

Nel nostro Paese, la didattica a distanza ha fatto parlare di emergenza educativa, con i bambini che da un giorno all'altro hanno perso la loro dimensione affettiva, educativa e relazionale, e la tematica della povertà educativa ha riempito gli spazi mediatici, sottolineando come la pandemia Covid-19 sia stata un acceleratore di disuguaglianza.

Nel corso del 2020 è proseguito il lavoro di **integrazione tra i media convenzionali e i social media**, realizzata anche attraverso la creazione di contenuti multimediali originali ed efficaci per arrivare al pubblico e raccontare le storie delle persone raggiunte dagli interventi di Save the Children: racconti incastonati tra i mille altri che hanno disegnato, come tessere di un mosaico, il 2020.

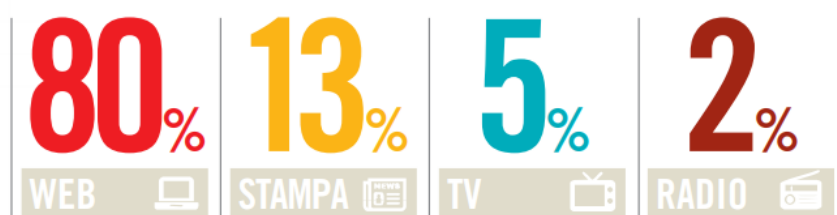
Durante il primo *lockdown* in Italia, **forte è arrivata la voce dai territori e degli operatori di Save the Children** che incessantemente hanno cercato di raggiungere moltissimi bambini e le loro famiglie, fornendo loro device per la didattica a distanza e aiuti materiali, con il programma *Non da soli* prima e *Riscriviamo il Futuro* in un secondo momento. Con l'arrivo dell'estate, l'Organizzazione ha raccontato l'apertura dei propri *Spazi Futuro* e *Arcipelago Educativo*, che hanno consentito a tanti bambini di tornare, in sicurezza e nel rispetto della normativa per il contenimento della pandemia, in spazi dove ritrovare una dimensione ludica e sociale e al contempo educativa, fortemente minacciata a causa del Covid-19.

Lo scenario mediatico di riferimento, a partire da febbraio e fino a maggio inoltrato, ha registrato una contrazione degli spazi legati ad argomenti che non rientrassero nel ristretto perimetro della crisi sanitaria. In un secondo momento, benché l'attenzione dei media si sia anche aperta alle conseguenze socio-economiche della pandemia, il focus è rimasto concentrato sullo scenario domestico, con scarsa attenzione alle problematiche estere.

**In ogni caso, si conferma la presenza su tutti i media, con un aumento sostanziale della copertura on line, soprattutto sui siti di informazione.**



### Copertura 2020 per tipologia di media



## Comunicazione e Campaigning

In questa fase, fondamentali sono state alcune attività legate al *campaigning*, come la campagna di sensibilizzazione *Riscriviamo il Futuro* a maggio che ha avuto spazi sui principali media, in particolare sulle emittenti televisive e radiofoniche, nonché la campagna di raccolta fondi *Proteggiamo i Bambini* ad ottobre. Grazie anche alle **iniziative supportate da numerosi personaggi del mondo dello spettacolo, della cultura, dello sport e dell'imprenditoria**, molto buona è stata la copertura anche sui social media.

Anche a livello internazionale, i programmi di Save the Children hanno ridisegnato la mappa dei bisogni e le modalità d'intervento, flusso seguito dalla comunicazione e da uno *storytelling* che ha evidenziato l'impatto del Covid-19 sulla vita dei bambini di tutto il mondo che ha trovato un momento di grande attenzione mediatica attraverso il rapporto *Protect a Generation*. Save the Children ha continuato a **raccontare tutte quelle situazioni emergenziali che nel mondo sono state esacerbate dalla pandemia**: dalla Siria, in cui le famiglie si sono trovate a dover scegliere tra i rischi della guerra e quelli connessi ad una possibile *escalation* della pandemia in campi profughi affollati; allo Yemen, dove nel 2020 si è assistito ad un taglio degli aiuti mentre si combatteva oltre alla guerra che da anni insanguina il Paese, anche quella con il Covid 19, nuovo nemico invisibile che si muove silenzioso nelle nostre vite.

Al contempo **l'Organizzazione ha risposto prontamente e fatto conoscere al pubblico altre emergenze**, come ad esempio l'incidente di Beirut dell'agosto 2020, posizionandosi tra i primi soggetti a fornire informazioni ai media e continuando grazie ad azioni che a livello internazionale hanno coinvolto *celebrities*, come il concerto organizzato da Mika a favore dei progetti di Save the Children in Libano. E ancora il dramma dei profughi Rohingya in Bangladesh, l'invasione di locuste nel Corno d'Africa, gli attacchi alle scuole in Cisgiordania, gli incendi nel campo di Moria in Grecia o ancora l'abbattersi del tifone Goni sulle Filippine.

Nel 2020, infine, meritano di essere citate **alcune iniziative di Save the Children che hanno voluto puntare i riflettori sul gender gap in Italia**, dalla primissima infanzia all'età adulta: partendo dal Rapporto *Le equilibriste* lanciato alla vigilia della festa della mamma a maggio, per proseguire con *l'Atlante dell'infanzia a rischio*, lanciato a novembre in occasione della Giornata Mondiale dell'Infanzia, con un particolare focus sulle bambine, per finire sempre a novembre, con una ricerca sugli stereotipi di genere.

### Crescita delle uscite medie 2008-2020



015-2020

### Riscriviamo il Futuro

Tra i temi delle nostre campagne c'è ormai da anni quello sulla povertà educativa in Italia. È un tema a cui teniamo moltissimo perché crediamo fermamente che l'educazione, formale e non, rappresenti per i nostri bambini l'ancora di salvezza per avere opportunità nel presente ma soprattutto per costruirsi il proprio domani.

## Comunicazione e Campaigning

In Italia più di un milione di bambini vive in un assoluto stato d'indigenza. La crisi sanitaria dovuta al Covid-19 poi, ha aggravato le disuguaglianze, esteso rapidamente i confini della povertà e messo a rischio l'istruzione, che è la chiave per interrompere la trasmissione della povertà da una generazione all'altra. Il Covid-19 ha bloccato il sistema educativo e scolastico, ha costretto a casa generazioni di giovani che più di tutti hanno necessità di alimentare ogni giorno non solo le loro competenze ma anche i loro sogni, di entrare in contatto con stimoli e nuovi riferimenti, di crescere, imparare, sentire, confrontarsi.

**Per questo abbiamo deciso di lanciare la campagna *Riscriviamo il Futuro*** per il contrasto alla povertà educativa fornendo aiuti materiali, tablet, connessioni gratuite, dando supporto allo studio ai bambini più vulnerabili e **chiedendo al Governo di riscrivere il futuro dell'Italia** e aiutare i bambini a uscire dalla povertà educativa.

### La campagna e le attività di raccolta fondi e comunicazione

L'11 maggio abbiamo **lanciato il Manifesto di *Riscriviamo il Futuro*** chiedendo al Governo, al Parlamento, alle Regioni e agli Enti Locali di mettere i minori al centro dell'agenda politica, per non lasciare indietro nessun bambino come conseguenza di questa crisi sanitaria.

Abbiamo fatto richieste specifiche per l'estate e per il successivo anno scolastico e **al nostro appello si sono unite sin da subito 120 personalità di spicco del mondo aziendale, media, accademico**. A questo coro di voci si sono presto aggiunte **oltre 17 mila persone**, che hanno supportato e rilanciato il Manifesto. Ma non ci siamo limitati a questo. Per accendere i riflettori sul tema i nostri portavoce e le *celebrities* che ci sostengono hanno amplificato il messaggio sui social e in televisione, grazie alla **settimana di sensibilizzazione Rai per il sociale** dall'11 al 17 maggio.

Tra i contenuti prodotti per la campagna, tra i più forti e significativi, ci piace citare quello con le **interviste ai ragazzi e alle ragazze beneficiari del progetto *Fuoriclasse*** di Save the Children per il contrasto della dispersione scolastica. Un video che dà voce alle loro emozioni e a come stavano vivendo l'emergenza in corso. Le immagini raffigurano le periferie delle città deserte e trasferiscono con estrema vividezza la sensazione di solitudine dovuta al *lockdown* e il contesto in cui il nostro intervento si è immediatamente inserito.

### Alcuni risultati di comunicazione

- **1.300 mention** nel web relative alla campagna
- **Oltre 840 uscite media** nella settimana di campagna
- **Oltre 17 mila firme** di adesione al Manifesto di *Riscriviamo il Futuro*

## Proteggiamo i Bambini

La pandemia da Covid-19 ha avuto, e sta avendo, un impatto enorme sui diritti dei bambini a crescere in salute, imparare ed essere protetti. In particolare, per i bambini e le famiglie che già lottavano per sopravvivere, la pandemia è stata catastrofica. A causa della perdita di reddito le famiglie non sono in grado di permettersi le cose basilari, tra cui cibo e acqua, i bambini hanno meno probabilità di accedere all'assistenza sanitaria o all'istruzione, e sono più a rischio di matrimoni precoci, violenza, sfruttamento e abusi. Anche in Italia le conseguenze della pandemia sono drammatiche: già prima del Covid-19 i bambini in povertà assoluta – senza lo stretto necessario per vivere dignitosamente - erano oltre un milione. Oggi questo numero potrebbe essere raddoppiato.

**Proteggiamo i Bambini è la campagna per il contrasto alla povertà economica e educativa in Italia e nel mondo.**

### La campagna e le attività di raccolta fondi e comunicazione

Nel 2020 è stato particolarmente complesso raccontare cosa succedeva nel mondo. In un momento in cui eravamo totalmente confinati nelle nostre case, era difficile volgere lo sguardo lontano. Noi abbiamo cercato di farlo comunque, per raccontare le drammatiche condizioni degli ultimi tra gli ultimi. Bambini che partivano da un forte svantaggio e per i quali era necessario agire subito, perché nessun bambino venga più lasciato indietro.



## Comunicazione e Campaigning

Il 19 ottobre alla **Festa del Cinema di Roma**, in occasione della presentazione del film **Fortuna** patrocinato da Save the Children, nel caveau dell'Auditorium della Musica quasi deserto, abbiamo simbolicamente realizzato una rappresentazione molto di impatto fatta di simboli visivi e musica. Sul red carpet, oltre a Valeria Golino protagonista del film, **anche tanti palloncini rossi a rappresentare i bambini che vogliamo tenere stretti** e proteggere in un momento così difficile, e l'**Orchestra dei Piccoli Musicisti**, bambine e bambini che hanno suonato i brani del Maestro Ennio Morricone per accendere i riflettori sulla condizione di milioni di minori, in Italia e nel mondo, che rischiano di vedere il proprio futuro negato a causa delle conseguenze della pandemia di Covid-19.

Moltissimi, anche nei giorni successivi, i **volti noti del mondo dello spettacolo e della cultura** che hanno voluto unire la loro voce alla nostra. A partire dall'attore **Cesare Bocci, Ambasciatore dell'Organizzazione**, protagonista di un video molto emozionante, girato in un teatro deserto, in cui ripercorre con intensità i mesi della pandemia e le sue conseguenze sulla vita e sul futuro di tanti bambini, in Italia e nel mondo. Mesi - racconta Cesare Bocci circondato da palloncini rossi, simbolo della campagna - in cui i bambini hanno affisso disegni colorati alle finestre, nella speranza che tutto andasse bene ma, nonostante ciò, le loro case sono diventate più cupe e la pandemia ha seminato lungo la sua strada nuove fragilità che ora accomunano tutti i bambini del mondo. Fragilità da cui ora vanno protetti ad ogni costo, per non rischiare che un'intera generazione vada perduta.

Dal 19 al 25 ottobre abbiamo veicolato i nostri messaggi in televisione grazie agli spazi che ci ha dedicato Rai per il Sociale e al **patrocinio della Lega Serie A, che ci ha ospitato sui campi di calcio nella quinta Giornata di Campionato** dal 23 al 26 ottobre. Inoltre, per la prima volta, anche il **mondo degli E-Sports** italiano è sceso in campo per condividere e sostenere una Campagna Sociale. **Federesport** ha infatti dato il patrocinio alla campagna e i *pro-player* hanno giocato a favore dei bambini più vulnerabili invitando i propri *follower* a donare.

### Alcuni risultati di comunicazione

- Su Facebook la campagna ha avuto una **copertura di 4,6 milioni di persone e 5,6 milioni di impression**
- **257 le uscite media** durante la campagna
- **Oltre 20 testimonial** hanno rilanciato il nostro appello



### L'Orchestra dei Giovani Musicisti

*I Giovani Musicisti, abituati sin da piccoli a donare il loro talento per il bene di chi è meno fortunato di noi, sono stati fieri di aver dato il loro contributo. Quando l'amore è vero e sincero torna indietro centuplicato... quindi grazie!!!*

*Mai come in questo momento storico il Covid-19 ci ha ricordato di come "tutto sia Uno" e di come siamo tutti interconnessi, quindi dal benessere del mio vicino dipende la mia salute, la mia vita.*

*Quindi stiamo imparando un senso di responsabilità che non dovremmo mai più dimenticare. I bambini hanno diritto ad essere felici. Grazie Save the Children per il vostro lavoro.*

**Anna Fausta Sparasci**, Direttrice Orchestra dei Giovani Musicisti

## Stop alla Guerra sui Bambini

Nel 2019 abbiamo lanciato la campagna **Stop alla Guerra sui Bambini**, un tema molto caro alla nostra fondatrice Eglantyne Jebb, e che continua ad essere tristemente attuale dopo oltre 100 anni dalla nostra fondazione. Nel 2020 abbiamo continuato a tenere alta l'attenzione su questo tema **perché il numero di bambini coinvolti nei conflitti è davvero drammatico**.

Sono 426 milioni i bambini in tutto il mondo, 1 bambino su 6, che vivono a meno di 50 Km dalle aree di conflitto.

Tra questi ci sono i milioni di bambini che in Yemen stanno vivendo orrori indescrivibili, un orrore in cui fino a poco tempo fa venivano utilizzate anche armi prodotte in Italia. Per questo motivo abbiamo rilanciato la nostra campagna di sensibilizzazione e mobilitazione, iniziata già nel 2019, per fare pressione sul Governo **unendo la nostra voce a quella di altre organizzazioni**, tra cui Amnesty International Italia, Oxfam Italia, Rete Italiana Pace e Disarmo e molti altri.

### La campagna e le attività di raccolta fondi e comunicazione

**Nel 2020 abbiamo continuato a tenere alta l'attenzione sulla guerra in Yemen** realizzando rapporti, video e lettere di denuncia e promuovendo la **petizione per chiedere al Governo italiano di intervenire e fermare la vendita delle armi prodotte nel nostro Paese** utilizzate nel conflitto in Yemen.

**La petizione ha raggiunto oltre 244 mila firme** e durante l'anno non abbiamo mai smesso di aggiornare i *supporter* delle decisioni politiche prese sul tema, tra queste la **mozione della Commissione Esteri della Camera** del 22 dicembre, per chiedere al Governo di “mantenere la sospensione della concessione di nuove licenze per bombe d'aereo e missili” verso Arabia Saudita ed Emirati Arabi, misura già in essere da metà 2019, e di “valutare la possibilità di estendere tale sospensione anche ad altre tipologie di armamenti fino a quando non vi saranno sviluppi concreti nel processo di pace”. Una mozione che abbiamo accolto con grande entusiasmo, che ha dimostrato l'impatto concreto del nostro lavoro, e che avrebbe portato poi alla **conferma da parte del Governo della sospensione e della revoca all'export di bombe d'aereo e missili diretti verso Arabia Saudita ed Emirati Arabi Uniti** decisa il 21 gennaio 2021.

Tra i momenti di maggiore visibilità della campagna c'è stato il **lancio del rapporto *Stop the War on Children – Gender matters*** a febbraio, in vista della Conferenza di Monaco, dove i leader mondiali si sono riuniti per discutere questioni di sicurezza internazionale. Nel documento abbiamo analizzato come le 6 gravi violazioni contro i bambini in conflitto abbiano un impatto diverso su ragazzi e ragazze. Insieme al rapporto abbiamo **lanciato un video, narrato dalla potente voce di una bambina** che ha denunciato i terribili numeri delle guerre nel mondo. Il contenuto è stato realizzato da **Pika Palindromo**, un *creator* e *videomaker* che ci ha supportato nel dare grandissima visibilità al video.

Il **21 settembre, nella Giornata internazionale della Pace**, abbiamo lanciato la **prima serie *podcast*** della nostra Organizzazione, dal titolo ***Children of War***. La serie, ispirata alle storie vere di cinque bambini che hanno vissuto, o ancora stanno vivendo, alcuni dei conflitti più drammatici degli ultimi 80 anni di storia, trae origine dal progetto *I am alive* realizzato per Save the Children dal fotografo **Dominic Nahr** e dalla giornalista **Anna Mayumi Kerber**. I piccoli protagonisti dei cinque episodi sono i cugini **Rami e Waleed**, scampati a un attacco aereo in Yemen; **Amal**, costretta ad abbandonare con la sua famiglia la città siriana di Homs per trovare rifugio in Libano; **Vanessa**, sopravvissuta al genocidio in Rwanda in cui persero la vita 1 milione di persone; **Evelyn**, che aveva solo 11 anni quando la Seconda Guerra Mondiale travolse la città di Berlino; e infine **Emeka**, uno dei “bambini del Biafra” che oggi lavora come guida all'interno del museo dedicato alla guerra civile nigeriana. Ogni episodio, grazie alla penna creativa di **Simona Angioni**, è strutturato come un vero e proprio “**cortometraggio audio**” che trasporta l'ascoltatore direttamente al centro della storia mettendolo in ascolto delle voci dei piccoli protagonisti e delle loro emozioni più intime. Uno strumento diverso, innovativo, per diffondere consapevolezza e continuare a ribadire che **ogni guerra è una guerra contro i bambini**.

### Alcuni risultati di comunicazione

- **Oltre 244 mila firme della petizione** per la richiesta di fermare l'esportazione delle armi italiane usate contro i bambini in Yemen
- **Oltre 220 mila visualizzazioni su Youtube e 240 mila circa su Facebook** del video realizzato con Pika
- **Oltre 8 mila download** del *podcast Children of War*



### **Immedesimarsi con i bambini**

*Ho cominciato a scrivere i testi per i podcast 'Children of War' mentre intorno a me c'era il primo lockdown, che in fondo era la nostra guerra. Sono partita dalle 5 testimonianze dei bambini sopravvissuti, rielaborandole per rendere la narrazione fluida e viva. Volevo che si sentissero il dolore e la paura dei bambini. Ho cercato l'immedesimazione, e un linguaggio credibile ma mai troppo violento.*

**Simona Angioni**, copywriter

### **Le nostre celebrities supporter**

Tanti sono gli artisti che hanno sostenuto le campagne di Save the Children per dare voce a tutti quei bambini che l'Organizzazione supporta ogni giorno, per raccontare la loro realtà quotidiana e soprattutto quello che c'è ancora da fare per dare loro un futuro.

Un ringraziamento speciale va ai nostri Ambasciatori: **Elisa, Giovanni Allevi, Cesare Bocci e Tiziano Ferro**. Inoltre, un sincero grazie va anche a tanti altri artisti che da anni ci supportano, tra cui: Stefano Accorsi, Michela Andreozzi, Caterina Balivo, Regina Baresi, Marco Bazzoni, Mario Biondi, Alessio Boni, Rossella Brescia, Roberta Capua, Gianrico Carofiglio, Chiara Civello, Tosca D'Aquino, Claudia De Lillo, Isabella Ferrari, Chiara Gamberale, Claudia Gerini, Valeria Golino, Caterina Guzzanti, Flavio Insinna, Fabio Lovino, Chiara Maci, Cristina Magnotti, Emma Marrone, Silvia Salemi, Gabriele Salvatores, Andrea Sartoretti, Roberto Saviano, Valeria Solarino, Syria, Tinto, Francesca Valla, Anna Valle. Grazie, infine, anche agli allenatori di calcio che hanno supportato le nostre campagne sui campi di calcio di tutta Italia: Massimiliano Allegri, Antonio Conte, Paulo Fonseca, Giampiero Gasperini, Simone Inzaghi, Stefano Pioli, Andrea Pirlo, Claudio Ranieri, Luciano Spalletti.

Grandi firme hanno sottoscritto il Manifesto *Riscriviamo il Futuro* per unirsi a Save the Children nel chiedere alle Istituzioni di mettere i minori al centro dell'agenda politica. Ringraziamo: Stefano Accorsi, Giovanni Allevi, Niccolò Ammaniti, Michela Andreozzi, Stefano Benni, Mario Biondi, Cesare Bocci, Alessio Boni, Roberta Capua, Gianrico Carofiglio, Chiara Civello, Paola Cortellesi, Tosca D'Aquino, Erri De Luca, Elisa, Pierfrancesco Favino, Isabella Ferrari, Tiziano Ferro, Ghali, Margaret Mazzantini, Riccardo Milani, Laura Pausini, Gabriele Salvatores, Syria, Anna Valle.

A Natale, Giuliano Sangiorgi dei Negramaro ha fatto visita ai bambini e ragazzi del Punto Luce di Torre Maura a Roma per portare loro dei regali speciali donati da Amazon e per regalare loro la magnifica esperienza di un'esibizione acustica live.

Nella Giornata Mondiale contro il lavoro minorile, Alessandro Del Piero, uno dei più grandi calciatori italiani di tutti i tempi, si è unito a Save the Children per lanciare una sfida sui suoi profili social per raccogliere fondi e sensibilizzare l'opinione pubblica sul lavoro minorile, una delle minacce più gravi per i bambini di tutto il mondo. Stefano Accorsi ha prestato la sua voce per narrare le vite dei più grandi poeti della storia raccontate sotto forma di fiaba, con l'obiettivo di avvicinare anche i più piccoli al mondo della poesia e sostenere tante famiglie colpite dalle terribili conseguenze della pandemia.

Durante l'anno sono continuate le visite di varie *celebrities* ai Punti Luce di Save the Children, centri a misura di bambini e ragazzi per offrire loro opportunità di crescita e di sviluppo. Gianrico Carofiglio e Michela Andreozzi sono stati ospiti del centro di Torre Maura a Roma, mentre Claudia de Lillo alias Elastigirl ha visitato il centro di Giambellino a Milano.

**Un grazie a tutte le celebrities e gli influencer che hanno aderito al nostro Christmas Jumper Day, capitanati da Elodie:**

Rossella Brescia, Max Bazzoni, Ciccio Valenti, Tosca D'Aquino, Caterina Guzzanti, Francesco Montanari, Marco Bazzoni, Tinto, Neva Leoni, Michela Andreozzi, Max Vado, Isabella Ferrari, Alessio Boni, Francesca Valla, Verdy75, Simon & The Stars. Grazie anche a: Marta Assi, Cotto al dente, Melania D'Agostino, Priscilla Galloni, Marta Gelain, Michela Giraud, Marica Ferrillo, Mariapaola Lendi, Minimad, Mondoaeroporto, Petunia Ollister, Andrea Filocomo, Tegamini.



### Un'esperienza intensa

*La visita al Punto Luce di Torre Maura è stata un'esperienza molto intensa. Parlando di questi temi e della povertà educativa in particolare è facile dire banalità, per questo preferisco affidarmi a un ricordo di quella visita. Ho scoperto, fra l'altro, che ci sono ragazzi che abitano a 15 km dal centro di Roma e non hanno mai visto il Colosseo. Mi sembra un dato simbolico di una situazione di insopportabile emarginazione che una società civile (che si dice civile) può e deve rimuovere.*

**Gianrico Carofiglio**, scrittore

## L'impatto dei canali e delle tecnologie digitali in un contesto in continua evoluzione

Il ruolo del Digital e dell'innovazione digitale è stato fondamentale, in un anno così eccezionale, per dare continuità alle nostre attività, farle evolvere in nuove direzioni e contribuire alla crescita sostenibile della nostra Organizzazione, riuscendo a superare con successo i numerosi ostacoli che la pandemia ci ha costretto ad affrontare.

L'inizio del *lockdown* ci ha costretti a ripensare, nel giro di poche ore e in modo strutturale, il nostro intervento sul territorio per **non perdere il contatto con i nostri beneficiari** e continuare e supportarli in un periodo di ancora maggior bisogno. Per far questo, ci siamo attivati immediatamente mettendo in piedi **piattaforme come Google Suite Educational, pagine e gruppi Facebook dedicate e strumenti digitali** che fino a quel momento erano stati solo sperimentati in progetti specifici, ma non erano mai stati impiegati su così larga scala. Abbiamo **sviluppato un piano di formazione per educatori e partner** attivamente impegnati sui territori così che fossero in grado di raggiungere e comunicare con i beneficiari nel modo più efficace possibile; abbiamo dotato questi ultimi, laddove possibile, di dispositivi adatti a rimanere in contatto con i nostri progetti sul campo. Con l'avvicinarsi dell'estate e del successivo auspicato rientro nelle scuole, abbiamo utilizzando il Digital per **contrastare la naturale perdita di apprendimento estivo**, ulteriormente aggravata quest'anno dal lungo periodo di didattica a distanza. In questo senso, abbiamo **sviluppato e reso disponibile on line un catalogo di più di 200 risorse educative**, tra cui attività da fare in casa o all'aperto, video, giochi e *tutorial*, rivolte a insegnanti, educatori, genitori e ragazzi per apprendere in maniera creativa, attraverso il gioco e il divertimento.

I canali digitali sono stati uno strumento prezioso come mai prima per **dialogare con i nostri supporter e tutte le persone interessate al nostro lavoro e alla nostra missione per rimanere vicini seppur distanti**. A partire dai primi giorni della pandemia, attraverso i contenuti del sito istituzionale e dalle pagine sui *social media*, siamo riusciti a raccontare il nostro intervento, fornire aiuto e informazioni utili a chiunque ne avesse bisogno. Abbiamo raccolto e gestito numerose richieste da parte di molte famiglie in difficoltà, interessate alla distribuzione di pacchi spesa, di buoni per l'acquisto di beni essenziali e di strumenti per la didattica a distanza.

Il contesto di pandemia è stato caratterizzato da un **crescente bisogno di informazioni e di supporto** su diversi temi e livelli e i canali digitali sono stati un punto di riferimento indispensabile attraverso il quale rendere disponibili molte informazioni che potessero guidare ragazzi e genitori, anche attraverso la creazione di spazi dedicati che nel tempo sono diventati un punto di aggregazione di gruppi di persone alla ricerca di supporto.

Attraverso il canale *Facebook* abbiamo diffuso decine di contenuti tra articoli, video, interviste e dirette, per rispondere nella maniera più tempestiva possibile alle richieste e ai commenti che arrivavano numerosissimi sui nostri profili. Per la prima volta abbiamo **lanciato un gruppo Facebook di Supporto Emotivo e Psicologico** dedicato alle famiglie e a tutti coloro che avessero bisogno di un confronto diretto attraverso una nostra psicologa, che si è dedicata a rispondere a tutte le richieste che venivano fatte all'interno del gruppo, gestendo una *community* molto attiva, composta da oltre 1.900 membri e tuttora in crescita. In parallelo, abbiamo attivato un ulteriore **gruppo Facebook per il Supporto a Educatori e Insegnanti** sul tema della didattica a distanza e della partecipazione attiva. Infine, abbiamo utilizzato il formato delle **dirette social per**

## Comunicazione e Campaigning

**dare voce a esperti** interni ed esterni all'Organizzazione sui temi della salute emotiva e psicologica, l'educazione e l'impatto del nostro intervento in Italia e nel mondo, per contribuire a diffondere informazioni rivelanti su come affrontare al meglio il periodo di pandemia.

Su *Instagram*, abbiamo raccontato in maniera ancora più visuale e immediata storie di successo, testimonianze, e condiviso rapporti redatti dall'Organizzazione. Abbiamo, inoltre, utilizzato questo canale, tipicamente frequentato dai più giovani, per stare vicini alle difficoltà dei ragazzi e incoraggiarli a rimanere a casa. Attraverso il **coinvolgimento di numerosi influencer e creator tra i più seguiti della rete** abbiamo diffuso la campagna **#iomidivertoacasa** raggiungendo con video e stories un pubblico potenziale di milioni di ragazzi attraverso più di **300 milioni di visualizzazioni**.

Attraverso *Twitter*, abbiamo aggiornato costantemente sulle nostre attività, così come preso posizioni con forza e autorevolezza su aspetti o notizie di attualità anche esterne all'Organizzazione; sulla nostra pagina *LinkedIn* abbiamo condiviso successi e buone prassi del nostro lavoro.

Il Digital è stato, infine, fondamentale e decisivo per **assicurare la sostenibilità dell'Organizzazione**. La pandemia e i numerosi *lockdown* nazionali e locali che si sono succeduti sull'intero territorio hanno richiesto un necessario **adattamento e rafforzamento di forme nuove di raccolta fondi, in sostituzione o aggiunta rispetto a quelle tradizionali** ed in particolare al *Face to Face* che in alcuni periodi dell'anno ha subito delle interruzioni a causa delle restrizioni vigenti in termini di movimenti sul territorio e distanziamento sociale. In questo senso, l'esperienza maturata nei precedenti anni nell'utilizzo dei canali digitali per la raccolta fondi ci ha consentito di adattarci al nuovo contesto, approfondendo con efficacia uno sforzo nel digitale mai visto in precedenza, acquisendo nuovi donatori regolari attivi e raccogliendo **risultati quasi triplicati rispetto al 2019**. Abbiamo contribuito così in maniera fondamentale non solo a controbilanciare l'inevitabile calo del canale *Face to Face*, ma anche a far crescere la raccolta fondi totale dell'Organizzazione.

Ancora non sappiamo quanti e quali mutamenti permanenti il nuovo contesto causato della pandemia produrrà nella nostra società, ma siamo certi che le numerose attività, test ed applicazioni che quest'anno abbiamo sperimentato con successo sul fronte digitale non solo sono stati funzionali a raggiungere i risultati del 2020, ma possano e debbano essere di **ulteriore slancio in termini di innovazione** per raggiungere con efficacia ed efficienza un numero sempre maggiore di bambini.

## Canali e tecnologie digitali sempre più al centro della missione

### LANCIO CATALOGO RISORSE DI ARCIPELAGO EDUCATIVO

- **212 mila** pagine viste
- **84 mila** utenti
- **oltre 200** risorse educative online dedicate all'apprendimento

### CREAZIONE DI CONTENUTI PER GENITORI E INSEGNANTI

- **1,7 milioni** di accessi al blog su news Covid-19
- **1.925** membri gruppo Facebook *Supporto emotivo e psicologico per famiglie*
- **767** membri gruppo Facebook *Didattica e partecipazione studenti - Gruppo Insegnanti*

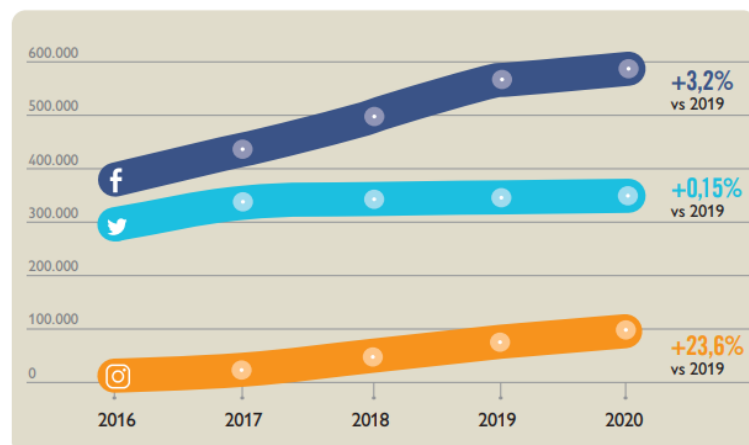
### CAMPAGNA #IOMIDIVERTOACASA

- **Oltre 20** influencer mobilitati
- **300 milioni** di visualizzazioni contenuti della campagna

### MOBILITAZIONE SOCIAL NETWORK

- **1.022.773** utenti totali nel 2020
- **+3,7%** vs 2019

 Facebook  Twitter  Instagram





## LE NOSTRE PUBBLICAZIONI

Nel 2020 Save the Children ha pubblicato e contribuito a rapporti, ricerche e approfondimenti sulle tematiche relative alle principali aree di intervento e sulle condizioni di vita dell'infanzia nel mondo e in Italia, con lo scopo di informare, sensibilizzare, fare pressione e coinvolgere gli stakeholder di riferimento, le istituzioni e l'opinione pubblica affinché all'infanzia vengano date opportunità e diritti e sia garantito un futuro a tutti i bambini.

[www.savethechildren.it/cosa-facciamo/pubblicazioni](http://www.savethechildren.it/cosa-facciamo/pubblicazioni)

### Educazione

I bambini e gli adolescenti sono stati particolarmente colpiti dagli effetti della pandemia, in particolare con la chiusura delle scuole. Il cosiddetto *learning loss*, il mancato apprendimento dal punto di vista delle competenze cognitive, ma anche socio-emozionali e fisiche dovuto alla condizione di isolamento, rischia concretamente di avere effetti devastanti tra i minori provenienti da contesti svantaggiati dal punto di vista economico e del capitale culturale. Le nostre pubblicazioni sul tema esaminano dati, elaborano proposte, danno voce ai ragazzi.



#### Totale pubblicazioni: 6

- *La scuola che verrà*
- *Le bussole*
- *Fuori dagli schermi – fumetti Fuoriclasse*
- *Caro futuro*
- *L'infanzia nell'isolamento – indagine 40dB per Save the Children*
- *Vocabolario per un apprendimento di qualità*

# 27 15

TOTALE RAPPORTI ITALIANI

TOTALE RAPPORTI INTERNAZIONALI

### Povertà in Italia

Da diversi anni analizziamo la povertà in Italia nei suoi aspetti multidimensionali. Il Covid-19 ha avuto un forte impatto nella crescita delle disuguaglianze economiche, sociali ed educative tra i bambini e gli adolescenti. Nei nostri rapporti, dati sulle conseguenze della crisi causata dalla pandemia nel nostro Paese, le nostre richieste alle istituzioni e il nostro intervento per offrire educazione, opportunità e speranza ai bambini.



#### Totale pubblicazioni: 6

- *Non da soli. Al fianco di bambini, bambine, adolescenti e famiglie per affrontare le conseguenze socio-educative e psicologiche dell'emergenza Covid-19*
- *Non da soli. Cosa dicono le famiglie*
- *Riscriviamo il Futuro. L'impatto del Coronavirus sulla povertà educativa*
- *Riscriviamo il Futuro. Rapporto attività*
- *Con gli occhi delle bambine. Atlante dell'infanzia a rischio*
- *Sfruttamento. La maternità in Italia nel 2020*

### Protezione e minori migranti

Intendiamo la protezione come l'insieme di azioni volte a prevenire e a rispondere alla violenza, allo sfruttamento e all'abuso di minori migranti accompagnati o non accompagnati e di tutti i minori che vivono in Italia.



#### Totale pubblicazioni: 8

- *Procedure operative standard per l'identificazione delle vittime di tratta e sfruttamento*
- *Saper riconoscere minorenni vittime di tratta e sfruttamento in Italia*
- *Piccoli schiavi invisibili 2020*
- *Superando le barriere*
- *Immerse: ricerca qualitativa per la co-creazione di indicatori di integrazione*
- *Ad ali spiegate*
- *La tutela dei minori – indagine Ipsos per Save the Children*
- *Stereotipi di genere – indagine Ipsos per Save the Children*



#### ATLANTE DELL'INFANZIA A RISCHIO IN ITALIA: CON GLI OCCHI DELLE BAMBINE

L'Atlante 2020 accende i riflettori sul mondo delle bambine e delle ragazze. È lì che si cominciano a creare le premesse delle disuguaglianze, gli stereotipi, le diverse abilità, le aspettative disattese. Indagare il pianeta dell'infanzia con gli occhi delle bambine significa anche scoprire i tanti elementi di forza, di adattamento, di ribellione che le giovanissime coltivano. Sono i germi di un nuovo protagonismo che si ritrova anche tra chi vive nell'esclusione, nelle mille povertà accresciute dalla crisi scatenata dalla pandemia.

## Diritti e partecipazione

Esaminiamo i progressi e le criticità riscontrate rispetto all'attuazione dei diritti garantiti dalla *Convention on the Rights of the Child* (CRC) in Italia, grazie al coinvolgimento delle numerose associazioni attive nel network. Sosteniamo azioni di protagonismo spontaneo e diamo possibilità a giovani e adolescenti di impegnarsi per migliorare le loro condizioni di vita e di cimentarsi in attività che li rendano interpreti dei loro diversi contesti di riferimento.



### Totale pubblicazioni: 6

- 11° Rapporto di aggiornamento sul monitoraggio della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza in Italia.
  - Investire nell'infanzia: prendersi cura del futuro a partire dal presente – Alleanza per l'infanzia in collaborazione con la rete #EducAzioni
  - Dai like alle piazze: giovani e partecipazione civica onlife
  - SottoSopra Identity 2020
  - Policy brief ambiente
- Abbiamo inoltre contribuito a:
- L'Italia e gli Obiettivi di Sviluppo sostenibile. Rapporto ASviS 2020

## La nostra identità

Chi è e come lavora Save the Children, i valori che guidano il nostro lavoro quotidiano, gli obiettivi che vogliamo raggiungere, i nostri programmi, le attività di *advocacy*, di comunicazione e raccolta fondi, le partnership con le altre realtà territoriali per la costruzione di reti durature e improntate alla sostenibilità per rafforzare il tessuto delle comunità. Tutto questo nel nostro Rapporto Attività, che nel 2020 è stato premiato con l'Oscar di Bilancio promosso da FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana), nella categoria Imprese Sociali e Associazioni non profit, per la trasparenza dell'impiego dei fondi raccolti e la chiarezza nella descrizione dell'impatto positivo dei progetti sui beneficiari.



### Totale pubblicazioni: 1



## Pubblicazioni con focus internazionale diffuse da Save the Children Italia

Nell'ambito delle attività di comunicazione, *advocacy* e *policy* su tematiche internazionali, Save the Children ha realizzato, pubblicato e collaborato alla stesura di diversi rapporti.

Quest'anno abbiamo dedicato un focus a:

**I bambini che vivono il dramma dei conflitti**, con un'attenzione alle bambine, alla risposta al Covid-19 e ai bisogni dei bambini bloccati in alcuni contesti critici: Yemen, Siria e Territori Palestinesi Occupati.

### Totale pubblicazioni: 6

- *Stop the war on children. Gender matters*
- *Stop the war on children. Killed and maimed*
- *Danger is our reality. The impact of conflict and the occupation on education in the West Bank of the occupied Palestinian territory*
- *Defenceless. The Impact of Israeli Military Detention on Palestinian Children*
- *Fuoco incrociato. I bambini nei conflitti intrappolati dalla pandemia*
- *Not immune: children in conflict*



**L'impatto del Covid-19 sul presente e futuro di milioni di minori.** Evidenziando le conseguenze sulla loro educazione, nutrizione e sul benessere in generale.

### Totale pubblicazioni: 7

- *Save our Education. Protect every child's right to learn in the COVID-19 response and recovery*
- *Protect a generation – impact of COVID-19 on children's lives*
- *La malnutrizione infantile e l'impatto del COVID-19*
- *Proteggiamo i bambini – whatever it takes. L'impatto della pandemia sui bambini in Italia e nel mondo*
- *Nutrition critical. Why we must all act now to tackle child malnutrition*
- *The global childhood report 2020. The hardest places to be a child.*
- *The Global Girlhood Report. How Covid-19 is putting progress in peril*



**I minori coinvolti nelle migrazioni** analizzando la situazione dei loro diritti in Europa

### Totale pubblicazioni: 1

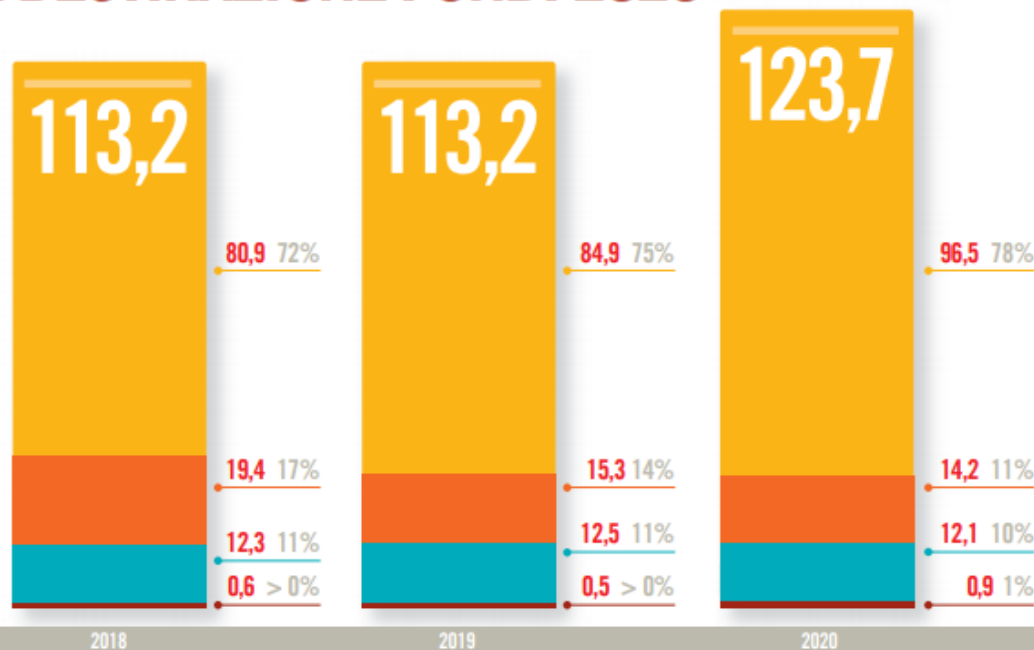
- *Protection beyond reach. State of play of refugee and migrant children's rights in Europe*

Abbiamo inoltre contribuito al rapporto GCAP su "La coerenza delle politiche per affrontare il cambiamento climatico"

# RACCOLTA E DESTINAZIONE FONDI 2020

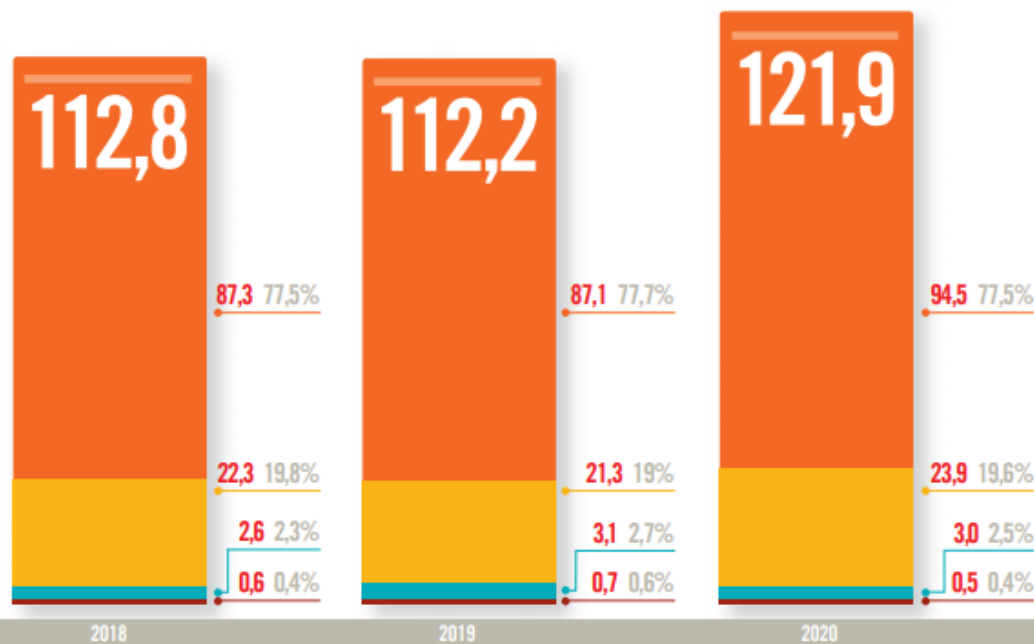
## DA DOVE VENGONO I FONDI RACCOLTI

Milioni di Euro e valori %



## COME SPENDIAMO I FONDI RACCOLTI

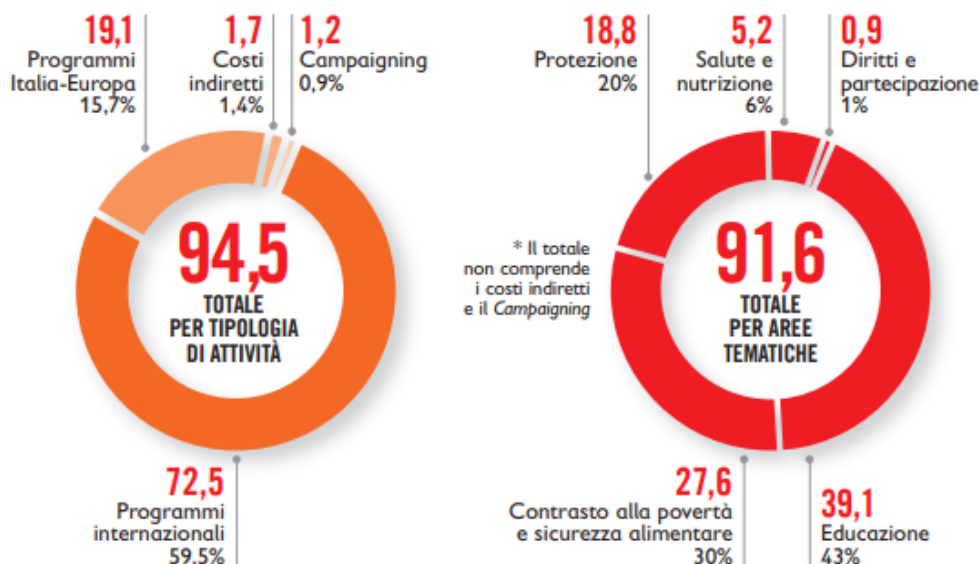
Milioni di Euro e valori %



La differenza tra i fondi raccolti e i fondi spesi viene destinata a Riserva per futuri interventi di programma.

## I FONDI DESTINATI AI PROGRAMMI

Milioni di Euro e valori %





## Raccolta fondi

### La nostra efficienza organizzativa

Essere trasparenti nei confronti di tutti i nostri *stakeholder* rappresenta la nostra massima ambizione. Significa dimostrare l'**integrità** e l'**impegno al miglioramento continuo** in ogni nostra iniziativa, dalle attività a stretto contatto con i bambini alla gestione finanziaria. Significa dare un riscontro oggettivo e verificabile sul nostro operato. Per questo **misuriamo la nostra efficienza, assicurandoci che ogni euro donato sia investito per il superiore interesse dei bambini.**



Ogni anno sottoponiamo a un rigoroso controllo le spese sostenute per la raccolta dei fondi e per il funzionamento generale dell'Organizzazione, cercando di mantenerle più basse possibili, in modo da garantire la maggior parte delle risorse alle attività di programma.

L'obiettivo prioritario di Save the Children è costruire un mondo in cui ad ogni bambino sia garantito il diritto alla sopravvivenza, alla protezione e che ciascun bambino possa crescere e realizzare il proprio potenziale. Ciò significa impegnarsi per **massimizzare l'efficacia e l'efficienza del nostro lavoro**. In questo senso vanno considerate anche le spese di raccolta fondi e quelle di supporto e gestione dell'Organizzazione. Esse stesse sono parte della "causa" e rivestono un ruolo fondamentale.

Le spese di raccolta fondi sono, infatti, una leva indispensabile per procurare i fondi necessari per le nostre missioni e garantire la sostenibilità futura dei progetti realizzati. Se non si investe nella raccolta fondi non si possono generare le entrate. Se non si possono generare le entrate, non si può crescere. E se non si può crescere, sarà impossibile promuovere miglioramenti significativi e duraturi nelle vite dei bambini.

Allo stesso modo, per guidare e sostenere le sfide future, coordinare e implementare un lavoro complesso, ad alto rischio, svolto con tempestività e capacità di intervento su larga scala e in alcuni dei luoghi più difficili del mondo, è necessario che le attività di programma siano supportate da **strutture di gestione e coordinamento di elevata professionalità, esperienza e competenza**, che siano in grado da un lato di gestire un'Organizzazione così complessa e dall'altro di migliorarne continuamente l'efficacia e l'efficienza.

I costi di tali strutture, cosiddetti costi di supporto e gestione, rappresentano le spese necessarie per la guida ed il funzionamento della nostra Organizzazione (ed esempio, direzione generale, finance, sviluppo di sistemi IT, logistica, utenze, gestione dei fornitori, selezione e valutazione dei partner, etc.).

**Per maggiori dettagli sulla destinazione dei fondi si rimanda alla sezione dedicata (cfr. pp. 143 e seguenti).**

# RACCOLTA FONDI

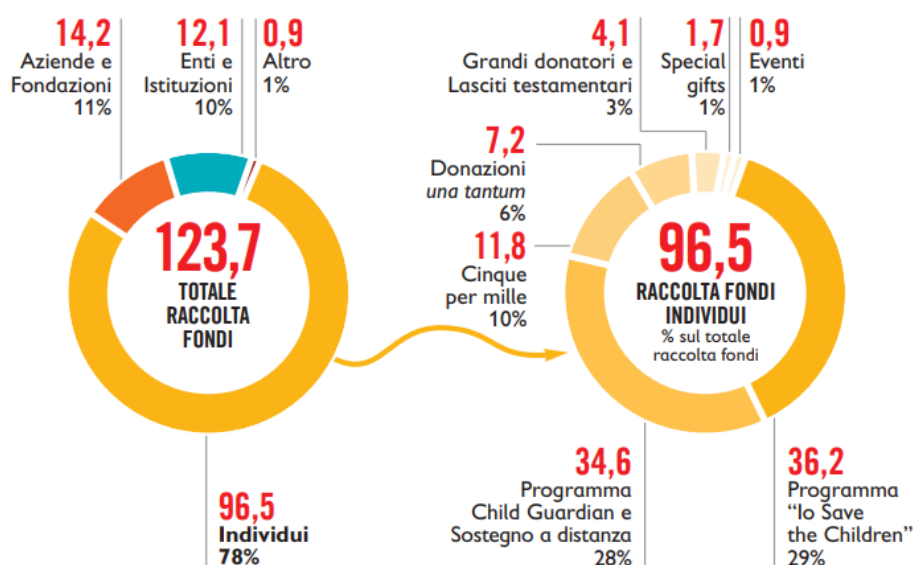
Il 2020 è stato un anno devastante, che ha segnato un profondo cambiamento economico-sociale a livello locale e globale senza precedenti. Per far fronte alla crisi, sin dallo scoppio della pandemia, Save the Children ha messo in campo un **imponente piano di interventi**, in Italia e nel resto del mondo, con l'obiettivo di **proteggere i bambini sempre, ovunque e a qualunque costo**.

Dall'oggi al domani, lavorando in un contesto di totale incertezza, **tutte le aree della raccolta fondi si sono mobilitate per garantire fondi**, ingenti e immediati, indispensabili per far fronte al nostro massiccio impegno programmatico, soprattutto sul territorio nazionale. In Italia, infatti, il nostro intervento è partito tempestivamente con il progetto **Non da soli**, e poi ampliato in modo consistente con la campagna **Riscriviamo il Futuro**, per garantire sostegno a bambini e famiglie in difficoltà su tutto il territorio, raccogliendo **11,2 milioni di Euro** di cui 6,5 spesi nel 2020 per rispondere all'emergenza Covid-19 (cfr. pp. 145 e seguenti), mentre la quota restante sarà impiegata nel corso del prossimo esercizio per assicurare continuità al nostro intervento.

Tuttavia, la pianificazione delle attività, così come la strategia messa in piedi per raccogliere fondi, non erano più percorsi praticabili a causa prima del *lockdown* e poi del prolungato distanziamento sociale. Si è reso necessario trovare un po' di **coraggio per intraprendere nuove strade** e riadattare il nostro modo di fare raccolta fondi. È nata così una **rivoluzione coraggiosa**, resa possibile dalla presenza di tanti elementi: grande dedizione, innovazione, flessibilità, integrazione tra le varie aree dell'Organizzazione e spirito di adattamento dello staff. Una rivoluzione che ha rotto tutti gli schemi ed è stata premiata dalla **grande generosità di individui, aziende, fondazioni e istituzioni** che hanno creduto in Save the Children e, mobilitandosi per la nostra causa, ci hanno permesso di raccogliere **oltre 123,7 milioni di Euro**. Un risultato impensabile solo un anno fa.

## Provenienza raccolta fondi 2020

Milioni di Euro e valori %



Un grazie di cuore va ai **sostenitori regolari** che, in un momento di crisi come quello che stiamo vivendo, continuano a supportare con grande generosità i nostri interventi e rendono possibile la pianificazione di progetti sul lungo periodo. Siamo profondamente grati anche a coloro che contribuiscono ai nostri progetti attraverso **donazioni una tantum**, spontanee o a seguito di un appello; il nostro più sentito ringraziamento va, inoltre, ai **Grandi donatori** o verso chi ha voluto ricordarci nel proprio **testamento**; ringraziamo, infine, coloro che hanno trovato un modo innovativo per creare **eventi on line** a sostegno della nostra causa e chi sceglie di donare il proprio **5 per mille** alla nostra Organizzazione.

La nostra più profonda riconoscenza va alle tante **Aziende e Fondazioni** che con tanta partecipazione hanno rinnovato il proprio impegno a favore dei territori più svantaggiati del nostro Paese, sostenendo con generosità *Non da soli* e *Riscriviamo il Futuro*.

## Raccolta fondi

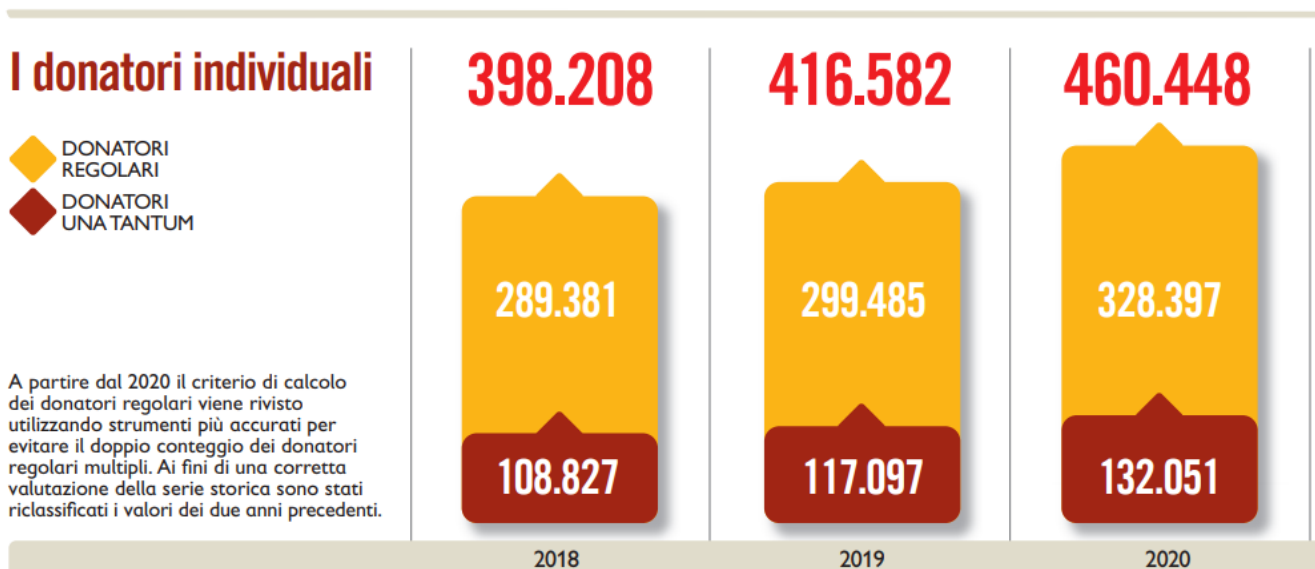
Donatori individuali, Aziende e Fondazioni che hanno deciso di fare la propria parte e sostenere Save the Children in un momento in cui le organizzazioni che non si occupavano di sanità hanno visto diminuire pesantemente le proprie entrate, nonostante l'incredibile aumento dei bisogni.

L'anno che ci siamo lasciati alle spalle è stato molto duro, ma ci ha insegnato anche tanto. Abbiamo avuto la conferma di quanto sia **grande e inesauribile la forza della solidarietà di chi crede fermamente in Save the Children**. Solo insieme a tutti loro riusciremo a superare gli ostacoli più grandi e compiere la nostra missione a difesa e tutela di ogni bambino.

### RACCOLTA FONDI DA PRIVATI

#### Donatori individuali

Nel 2020 il numero di donatori che ha sostenuto Save the Children è cresciuto dell'11% rispetto al 2019. Grazie al loro generoso contributo la raccolta da individui ha raggiunto **96,5 milioni di Euro (+13,6% vs. 2019)**.



### Perché i Donatori regolari sono preziosi per l'Organizzazione?

Grazie ai Donatori regolari, che hanno scelto di supportare i nostri progetti in maniera continuativa, possiamo progettare interventi a lungo termine, rendendo i nostri programmi solidi e con effetti duraturi nel tempo.

Ogni anno sono tanti i nuovi donatori che scelgono di sostenere i nostri interventi in modo regolare.

Le nuove adesioni vengono acquisite attraverso le attività dei nostri dialogatori, tramite **appelli televisivi, on line e telefonicamente**.

I **dialogatori** sono la voce dell'Organizzazione. Con entusiasmo e professionalità raccontano i progetti di Save the Children alle persone che incontrano nelle piazze, nelle strade e negli esercizi commerciali offrendo loro l'opportunità di divenire donatori regolari.



### I nostri operatori telefonici: una grande umanità che passa dalla cura verso i donatori

*Il mio è un lavoro particolare che mi fa sentire utile sotto molti aspetti: ai donatori, che mi chiamano cercando assistenza, una parola in più su un progetto, e spesso mi salutano lasciandomi un incoraggiamento a continuare così, e ovviamente utile ai bambini, che sono il nostro mondo ed il vero motore di tutto quello che facciamo. Lavorare a contatto con i donatori mi dà la possibilità di vedere tante realtà, lontane tra loro, e mi permette di conoscere la parte migliore delle persone.*

**Operatrice telefonica di Save the Children**

Grazie agli **appelli televisivi** raggiungiamo le persone nelle loro case, mostrando attraverso lo schermo le condizioni in cui vivono migliaia di bambini nel mondo. Chi sceglie di sostenerci può attivare una donazione regolare semplicemente chiamando il numero verde in sovraimpressione con il supporto dei nostri operatori telefonici. Tutti i nostri Donatori regolari ricevono nel corso dell'anno aggiornamenti periodici sui progetti che portiamo avanti sul campo grazie al loro supporto. Possono così vedere come il loro contributo sta facendo la differenza nella vita di tantissimi bambini.

## I nostri programmi di sostegno regolare

### Io Save the Children

Supportando il programma *Io Save the Children*, il sostenitore è accanto ai bambini più vulnerabili in Italia e nel mondo, 365 giorni l'anno. Con il suo aiuto garantisce loro un'alimentazione adeguata, assistenza sanitaria, istruzione e protezione anche nelle emergenze, siano esse guerre, catastrofi naturali o crisi sanitarie.

#### DONATORI

**229.717**

#### PAESI

Realizziamo interventi di **sviluppo di medio-lungo periodo** e rispondiamo alle **emergenze** in Italia e nel mondo, laddove ce ne sia più bisogno.

### Sostegno a Distanza

Il *Sostegno a Distanza* è la storia di un legame unico e speciale che si instaura tra un bambino e il suo sostenitore, attraverso lo scambio di lettere, fotografie e disegni. Ma c'è di più! Sostenere un bambino a distanza significa aiutare lui e tutti i piccoli che vivono nella stessa area a costruirsi un futuro migliore, cambiando per sempre le loro vite.

**83.261**

Favoriamo lo **sviluppo delle comunità** rendendole autonome nel portare avanti il lavoro avviato insieme in Bolivia, Egitto, El Salvador, Filippine, India, Malawi, Mali, Myanmar, Mozambico, Nepal, Uganda, Vietnam.

### Child Guardian

Con il programma *Child Guardian* si è al fianco dei bambini che vivono in aree del mondo disagiate, garantendo loro cibo, cure mediche, istruzione e protezione. Seguendo la crescita di un bambino rappresentante dell'area geografica, il sostenitore vedrà come il suo contributo sta facendo davvero la differenza nella vita di tanti bambini.

**15.419**

Nel 2020 abbiamo realizzato interventi di **sviluppo di medio-lungo periodo** in Asia, Africa e nell'area del Mediterraneo.



### Un legame speciale che annulla le distanze

*Siamo appena diventati nonni e abbiamo pensato all'Adozione a Distanza per aiutare la piccola Gayatri e creare un legame tra lei e nostra nipote. Ci auguriamo che questa "sorellanza" faccia scoprire ad entrambe che l'amore e l'amicizia sono comuni denominatori di tutti gli esseri umani.*

**Marina e Nello**, Sostenitori a Distanza, India

*Con la scuola chiusa a causa dell'emergenza Coronavirus, passavo le giornate a occuparmi dell'orto. Poi gli operatori di Save the Children ci hanno portato libri e fumetti. Hanno anche organizzato delle lezioni via radio per permetterci di continuare a studiare.*

**Anna**, beneficiaria progetti Save the Children in Uganda

### I Grandi donatori e chi dona attraverso i Lasciti

**I bambini non sono stati colpiti direttamente dalla pandemia, eppure è sul loro futuro che si abatteranno gli effetti più gravi** privandoli del loro diritto di nascere e crescere sani, di studiare e costruire il proprio futuro. Cosa potremmo cogliere di buono da questa esperienza? Forse la consapevolezza di essere parte di un'unica umanità e l'importanza di non voltare le spalle alla sofferenza delle famiglie e dei bambini lontani da noi.

**È ciò che ci hanno insegnato i Grandi donatori che hanno sostenuto i nostri interventi.** In un anno così difficile che ci ha obbligato a rimanere distanti la loro vicinanza è stata ancora più sentita. Il desiderio di essere coinvolti è stato confermato dalla partecipazione attiva in tutti i momenti di condivisione delle attività svolte. Sono rimasti al nostro fianco credendo fortemente che, per quanto insormontabili sembrino i problemi, non si deve mai smettere di lottare per rendere possibile il cambiamento.

**Nel corso del 2020, grazie ai donatori che ci hanno sostenuto in modo generoso o che ci hanno incluso nel proprio testamento, abbiamo raccolto oltre 4 milioni di Euro.** Questo impegno ci ha permesso di intervenire nell'immediato e nel lungo periodo per contrastare gli effetti della pandemia e della povertà educativa in **Italia** e nei paesi del mondo più colpiti, di affrontare le emergenze croniche come quelle in **Corno d'Africa, Yemen e Siria** e improvvise, come quella in **Libano**, e di continuare a portare avanti i programmi di lungo termine come in **Bosnia, Etiopia, Mozambico, Malawi, Nepal e Zambia**.

Progetti che hanno prodotto e produrranno un impatto tangibile nelle vite di molte generazioni di bambini.



### Per salvare la speranza di un futuro migliore

*La pandemia ci ha destabilizzato, da un momento all'altro le nostre vite hanno subito uno sconvolgimento senza precedenti e credo che a pagarne le conseguenze, come spesso accade, siano proprio i bambini. Io ho superato i sessant'anni, sono in pensione, senza figli e mi sono posto alcune domande: come sarà il futuro dei bimbi deboli e indifesi? Quale mondo troveranno dopo di noi?*

*Così, ho voluto mettere nero su bianco, concretizzare le mie riflessioni e sostenere chi davvero versa in gravi difficoltà. Dopo aver reperito le informazioni necessarie su internet, ho deciso di nominare Save the Children nel testamento devolvendo parte dei miei beni. Sono felice di poter garantire, con la mia donazione, un domani migliore a tanti bambini.*

**Domenico**, donatore Lasciti



### Si può donare in vita un immobile a Save the Children?

Sì è possibile. Laddove si è pienamente proprietari, si può decidere di fare una donazione anche in vita. Se la struttura risulta idonea allo svolgimento delle attività istituzionali la potremo utilizzare direttamente, in alternativa verrà venduta per finanziare i progetti in aiuto ai bambini.

### Chi sceglie le Donazioni in memoria

Nel 2020 abbiamo raccolto **oltre 220 mila Euro** attraverso le donazioni in memoria. Tante le persone che hanno scelto di far rivivere il ricordo di una persona cara nel sorriso e nel futuro di milioni di bambini in occasione della loro scomparsa, di una ricorrenza speciale o per celebrarne l'anniversario. Un gesto che vivrà nel tempo garantendo un futuro migliore a tantissimi bambini.

### I Donatori che scelgono i nostri Regali Solidali

Nel 2020 più di 13 mila persone hanno scelto di supportare Save the Children attraverso i **regali** e le **bomboniere solidali**, per una raccolta fondi complessiva di **oltre 1,1 milioni di Euro**.

Tutti i prodotti presenti sul nostro sito contribuiscono a sostenere progetti di salute, nutrizione, protezione, emergenza ed educazione, in favore dei bambini in Italia e nel mondo. Uno spazio particolare hanno avuto i Regali Solidali legati al nostro intervento in Italia per il Covid-19, che sono stati scelti da tanti sostenitori tutto l'anno e in occasione del Natale.



### Un regalo che supera tutte le distanze

*Ogni anno a Natale mi riunisco con le amiche più care per lo scambio dei regali. Viviamo in città diverse e quel momento è l'occasione per trascorrere del tempo insieme. Quest'anno non abbiamo potuto farlo a causa del Covid-19 e ho pensato di scegliere per loro un dono diverso dal solito: un Regalo Solidale Save the Children, che ho inviato per e-mail con una cartolina digitale. Un'idea originale che ci ha fatto sentire vicine anche da lontano. Grazie Save the Children per averci dato questa possibilità!*

**Anastasia Fazia**, donatrice, Ancona

### I Donatori in occasione di eventi

Nel 2020, nonostante la pandemia e l'impossibilità di svolgere eventi in presenza, sono stati tantissimi ad attivarsi in tanti altri modi, organizzando raccolte on line, *crowdfunding*, corse a chilometraggio solidali, concerti in *streaming*, vendite a scopo benefico, aste e feste virtuali per continuare a sostenere la nostra causa.

Un grazie speciale va a **Fondazione Prada** per il supporto e all'artista inglese **Damien Hirst** per aver scelto di dedicare a Save the Children 2 opere a edizione limitata, destinando il ricavato alla campagna *Riscriviamo il Futuro*.

Nel corso dell'anno abbiamo ricevuto **496** donazioni per un totale di **oltre 920 mila Euro** raccolti, un risultato che vede la mobilitazione di piccoli e grandi in tutta Italia (e oltre!), con lo scopo di sostenere i valori profondi dell'Organizzazione e di raggiungere attraverso di noi tutte quelle famiglie che hanno subito gli effetti più gravi della pandemia.

### Damien Hirst e Fondazione Prada, l'arte per riscrivere il futuro dei bambini in Italia

L'artista inglese Damien Hirst, colpito dalla situazione che l'Italia stava affrontando a causa del Covid-19, a luglio scorso ci ha contattato con l'idea di **dedicare a Save the Children due opere a edizione limitata** da vendere attraverso una piattaforma internazionale, con il supporto della Fondazione Prada, per finanziare la campagna **Riscriviamo il Futuro**, con l'obiettivo di raggiungere migliaia di bambini vulnerabili del nostro Paese costretti ad affrontare una situazione ancora più drammatica a causa della pandemia. Il suo impegno ha generato una raccolta fondi straordinaria, che ha creato un impatto fondamentale sull'esito dell'intera campagna.



*Il Covid-19 è stato devastante per molte persone e famiglie in tutto il mondo e il periodo di isolamento forzato si è rivelato molto difficile, soprattutto per i bambini a cui è stato impedito di frequentare la scuola. Ho voluto trovare un modo per raccogliere fondi per aiutare i bambini provenienti da ambienti disagiati, i quali sono stati particolarmente colpiti dalla chiusura degli istituti scolastici e dal supporto che questi forniscono. Sono felice di collaborare con Fondazione Prada al lancio di queste nuove opere per sostenere lo splendido lavoro che Save the Children sta conducendo in Italia, dando libero accesso all'istruzione e opportunità a migliaia di ragazzi in difficoltà.*

**Damien Hirst**, artista

### Chi dona il proprio 5 per mille a Save the Children

I fondi raccolti attraverso il 5 per mille, il particolare sistema di finanziamento del settore non profit che **trae risorse da una quota dell'imposta sul reddito delle persone fisiche** (il 5 per mille dell'IRPEF), sono stati sempre erogati a distanza di 2 anni dall'esercizio fiscale a cui si riferivano. Nel 2020, per sostenere gli enti del Terzo Settore che operano in ambiti di rilevante interesse sociale, il Decreto Rilancio ha previsto **l'erogazione anticipata del contributo relativo all'anno fiscale 2019**, riducendo così, finalmente, a un solo anno di distanza il momento della donazione con la fase in cui lo Stato eroga i fondi raccolti agli enti beneficiari.

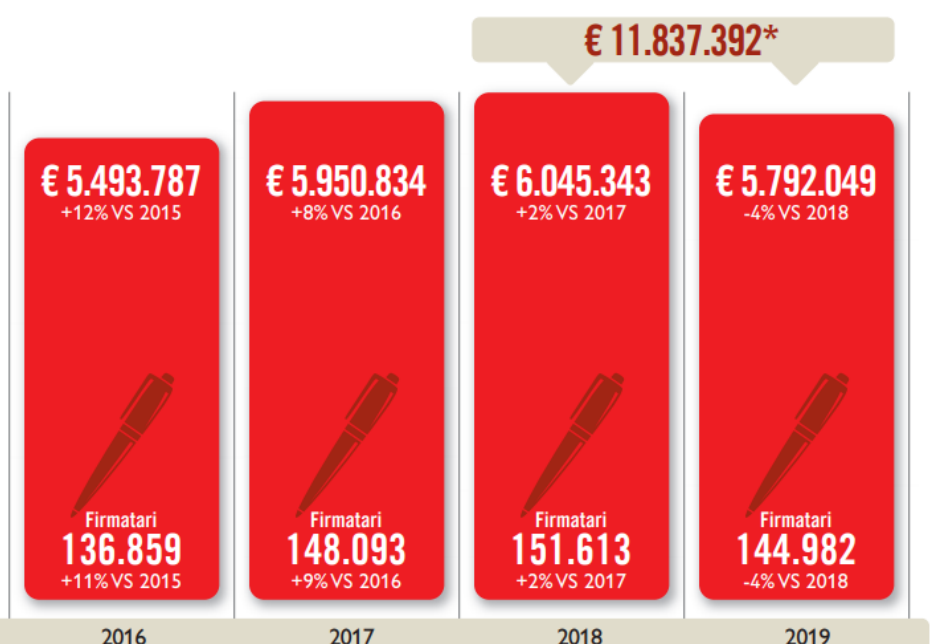
Nel Bilancio 2020, l'Organizzazione ha quindi registrato 2 annualità per un totale complessivo di **11,8 milioni di Euro**.

### 5 per mille contributi e firmatari

Anno fiscale 2016, 2017, 2018, 2019

Nel 2020 sono state, eccezionalmente, devolute agli enti non profit 2 quote del 5 per mille. Per far fronte alla profonda crisi economica causata dal Covid-19, il Governo ha, infatti, garantito l'erogazione delle risorse devolute dai contribuenti relative agli anni fiscali 2018 e 2019, rispondendo all'appello degli Enti del Terzo Settore che chiedevano misure urgenti a sostegno delle loro attività.

\*Contributi 5 per mille incassati da Save the Children nel 2020.



## Cosa abbiamo fatto nel 2020 con il 5 per mille

**15**

**PAESI  
DI INTERVENTO**

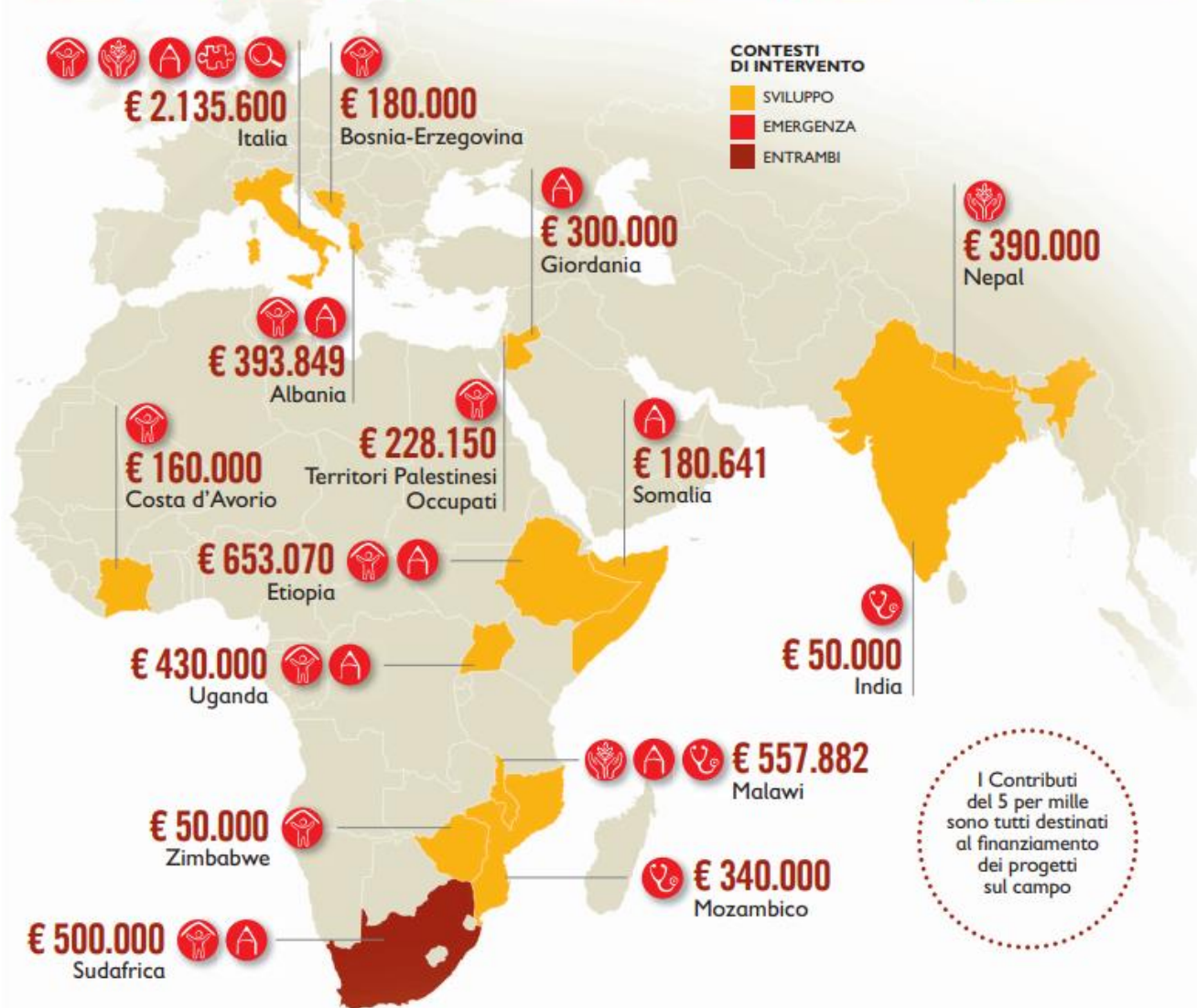
**53**

**TOTALE  
PROGETTI**

31 In Italia  
22 Nel mondo

**6,5** milioni di Euro  
**CONTRIBUTI 5 PER MILLE  
SPESI NEL 2020\***

PROTEZIONE	CONTRASTO ALLA POVERTÀ	EDUCAZIONE	SALUTE E NUTRIZIONE	DIRITTI E PARTECIPAZIONE	MONITORAGGIO E VALUTAZIONE
16 PROGETTI 9 PAESI	20 PROGETTI 3 PAESI	9 PROGETTI 8 PAESI	3 PROGETTI 3 PAESI	4 PROGETTI 1 PAESE	1 PROGETTO 1 PAESE
€ 2.203.916	€ 1.296.893	€ 1.722.676	€ 500.000	€ 530.000	€ 295.707



\* Nel corso del 2020 è stata spesa la quota residua del contributo 5 per mille relativo all'anno fiscale 2017 (pari a 503.849 Euro) e l'intera quota del contributo 5 per mille relativo all'anno fiscale 2018 (pari a 6.045.343 Euro). La quota del 5 per mille relativo all'anno fiscale 2019 (pari a 5.792.049 Euro) è stata invece impegnata per finanziare le progettualità del 2021. Si rimanda alla tabella di rendicontazione presente nella nota integrativa del Bilancio 2020 per maggiori dettagli.



### Raccolta fondi da Aziende e Fondazioni

Le Aziende e le Fondazioni, che nell'anno della pandemia sono state al nostro fianco scegliendo di sostenere con generosità i nostri progetti, ci hanno permesso di raccogliere nel 2020 un totale di **oltre 14,2 milioni di Euro**. Il loro prezioso sostegno si è manifestato in tanti modi: attraverso importanti erogazioni in denaro, con la cessione di beni e servizi, aderendo alle nostre iniziative legate alla Campagna di Natale e al programma *Impresa per i Bambini*.

### Le nostre partnership

Le partnership con le Aziende rappresentano da sempre per noi un ambito fondamentale di collaborazione. Un ringraziamento speciale per il loro determinante contributo a sostegno del nostro lavoro in risposta alla crisi generata dalla pandemia da Covid-19, e per la scelta di confermarsi al nostro fianco a favore dei progetti che abbiamo implementato in Italia e nel mondo per fronteggiare la crisi.

I partner aziendali ci hanno permesso di non fermarci mai e di essere in prima linea da subito con azioni concrete e tempestive in un'emergenza che ha riguardato tutti. Abbiamo potuto intercettare vecchi e nuovi bisogni emersi nel corso della pandemia, intervenendo con attività di sostegno economico, sociale, educativo e psicologico, rafforzando e innovando i nostri servizi sul territorio nei contesti di maggior fragilità.

**A seguire un approfondimento su alcune partnership e progetti sostenuti.**

## Bulgari e Save the Children insieme contro le disuguaglianze e la povertà generate dal Covid-19

La partnership con Bulgari è iniziata nel 2009 e, attraverso la vendita di una collezione di gioielli dedicata a Save the Children, ha raccolto **l'incredibile cifra di quasi 100 milioni di dollari a sostegno dei nostri progetti nel mondo.**

In 11 anni abbiamo raggiunto **2,9 milioni di beneficiari** di cui **2 milioni bambini, quasi 68 mila insegnanti formati, 122 progetti in 36 paesi.** Anche durante la pandemia, Bulgari è rimasta al nostro fianco per contrastare l'impatto del Covid-19 sui più vulnerabili.

A livello globale, i nostri programmi sono stati adattati in ottica di prevenzione ed igiene, distribuzione di articoli medici e buoni alimentari, supporto alla didattica a distanza, fornitura di connessioni internet, libri e giochi educativi, realizzazione di *tutorial* video e radiofonici, rafforzamento delle capacità degli insegnanti e supporto psicologico ai genitori. Anche in Italia, al *Punto Luce delle Arti*, le attività sono state ripianificate per sostenere la didattica a distanza, attraverso opportunità di formazione on line, fornitura di tablet e supporto alla genitorialità.

Bulgari, inoltre, nel 2020 si è concentrata sull'alimentare il legame di fiducia con i propri clienti sviluppando una **certificazione di autenticità** della linea di gioielli dedicati a Save the Children.

Per raccontare ai clienti l'impatto che la donazione ha sui progetti è stata ideata **una piattaforma di storytelling digitale** che illustra con chiarezza e semplicità le aree tematiche di intervento e le storie dei beneficiari.

“ La responsabilità sociale d'impresa non è più un “nice to have”, ma un “must have” per i consumatori, soprattutto quando si tratta di beni di lusso. La decisione finale del cliente non sarà esclusivamente sul gioiello, ma anche su ciò che sta dietro al suo splendore, dall'etica all'autenticità, all'artigianato, e infine al DNA dell'azienda. Coerentemente con questo approccio, da 11 anni Bulgari sostiene nel lungo periodo Save the Children con una donazione di quasi 100 milioni di dollari per dare un futuro migliore ai bambini e ai giovani più vulnerabili. Nel 2020 il nostro impegno nell'ambito della Responsabilità Sociale è diventato più che mai importante, dal supporto alla ricerca scientifica nella battaglia contro il Covid-19 al nostro costante impegno al fianco di Save the Children nel suo lavoro per dare opportunità alle generazioni future.

**Jean-Christophe Babin,**  
CEO, Bulgari

**BVLGARI**  
ROMA

### **BNL Gruppo BNP Paribas contro la povertà educativa e la dispersione scolastica**

La nuova partnership con BNL Gruppo BNP Paribas nell'ambito del programma *Riscriviamo il Futuro* ha dato un contributo concreto alla lotta contro la povertà educativa e la dispersione scolastica permettendo di aumentare l'offerta formativa per oltre 1.700 bambini ed adolescenti, di età compresa tra i 6 i 17 anni, in tutta Italia e sostenendo 4 *Punti Luce*, presidi educativi territoriali nelle periferie di Brindisi, Catania, Palermo e Roma.



*Il futuro, inteso come possibilità di fare progetti e di impegnarsi per realizzarli, deve essere un diritto di ciascuno ed ancora di più dei giovani. La scuola e l'istruzione sono le prime e fondamentali chiavi che i ragazzi devono avere per aprire le porte al proprio domani. Con la chiusura delle scuole per la pandemia, molte famiglie non hanno potuto garantire ai propri figli la possibilità di seguire a distanza le lezioni e ciò ha aggravato situazioni di dispersione scolastica ed impoverimento educativo. Abbiamo deciso di sostenere Save the Children, consapevoli del nostro ruolo non solo di operatore economico-finanziario ma anche di azienda impegnata nel sociale, per dare il nostro contributo nel garantire l'istruzione a molti ragazzi, mettendoli in condizione di scrivere il proprio futuro.*

**Andrea Munari**, CEO and General Manager

### **Esselunga, una partnership pluriennale per nuovi spazi di futuro a bambini e adolescenti in Italia**

Esselunga sostiene Save the Children per dare vita insieme a progetti concreti di miglioramento degli spazi dedicati a bambini e adolescenti in Italia. Quest'anno in particolare abbiamo inaugurato il nuovo *CivicoZero* di Torino, per offrire protezione e un sostegno concreto ai minori stranieri non accompagnati e neo-maggiorenni nel loro percorso di inclusione e integrazione.



*Esselunga ha sempre contribuito al benessere e allo sviluppo economico, sociale e culturale dei territori in cui opera. Crediamo fortemente nel valore dell'educazione per le nuove generazioni che è al centro di nostre numerose iniziative e collaborazioni. Siamo orgogliosi di aver contribuito insieme a Save the Children, un partner solido e affidabile, e alla Città di Torino, che per noi è molto importante, a una causa bellissima, quella di offrire con il nuovo centro *CivicoZero* una vera opportunità di crescita e di futuro ai minori stranieri che sono arrivati da soli nel nostro Paese e nelle nostre città.*

**Sami Kahale**, CEO

### **A Natale, ma non solo, piccole e grandi Aziende insieme dalla parte dei bambini**

Infine, ricordiamo l'importante sostegno ai nostri progetti da parte di tante piccole e grandi Aziende che aderiscono al programma ***Impresa per i Bambini*** e alla ***Campagna di Natale***. Un contributo fondamentale che, anche in un anno particolare come quello che tutti noi abbiamo vissuto e che ha avuto una ricaduta molto forte su imprenditori e professionisti, ha supportato i nostri progetti di sviluppo e di risposta alle emergenze, in Italia e nel mondo.



### **Gli auguri solidali che aiutano i bambini**

AXA IM è pioniere nell'investimento responsabile: ci impegniamo a sostenere la società in cui viviamo. Da oltre 15 anni grazie ai progetti di Save the Children abbiamo aiutato tanti bambini in Italia e nel mondo e lo abbiamo fatto anche quest'anno, perché la pandemia ha toccato particolarmente i giovani e crediamo che il lavoro svolto dall'Organizzazione sia fondamentale per una ripresa equa. Ogni Natale inviamo le cartoline solidali ai nostri clienti, per inserire un pizzico di umanità nel solito augurio ufficiale e portare l'attenzione su una causa importante.

**AXA IM**



### **Un'Impresa per i Bambini al fianco dei più vulnerabili**

TWT è onorata di partecipare al programma 'Impresa per i Bambini' di Save the Children. La solidarietà è da sempre un tema molto caro per TWT e, ancor di più, lo è in questo periodo in cui è essenziale l'attenzione verso gli altri. Ecco perché abbiamo scelto la campagna Riscriviamo il Futuro, per dare continuità all'apprendimento scolastico e aiutare le famiglie in difficoltà. Desideriamo offrire un contributo concreto aiutando a costruire un futuro migliore per i più piccoli e vulnerabili.

**TWT**

## **Le Fondazioni**

Le Fondazioni rappresentano da sempre un interlocutore importante per aiutare i più piccoli, indipendentemente dal fatto che siano aziendali, bancarie o famigliari.

Le Fondazioni, infatti, hanno una **forte visione di rilancio territoriale** che si unisce alla strategia nazionale e internazionale di Save the Children, che mira allo sviluppo e sostenibilità di interventi nel lungo periodo in favore dei minori.

In particolare, a seguito dello scoppio della pandemia da Covid-19, il prezioso supporto da parte di questi Enti ci ha dato la possibilità di portare avanti un importante **lavoro congiunto per la salvaguardia dei più piccoli** non solo all'estero ma anche e soprattutto nel nostro Paese, contribuendo in modo sostanziale a supportare le attività messe in campo attraverso l'intervento *Non da soli* e *Riscriviamo il Futuro*.

### Il sostegno della Fondazione Bolton Hope per garantire l'educazione nelle aree più deprivate

Dal 2013, Bolton e Save the Children lavorano fianco a fianco guidati da una visione comune: garantire il diritto all'educazione scolastica, motore di crescita e ancora di salvezza nei contesti più difficili, opportunità nel presente ma soprattutto chiave per costruire il domani.

Durante questi anni, Bolton Group prima e la Fondazione Bolton Hope Onlus ora, hanno supportato **Fuoriclasse**, un programma di **contrasto alla dispersione scolastica**, che ha raggiunto **15 mila studenti e 1.800 docenti in oltre 30 scuole in Italia**.

Nel 2020, il Covid-19 è stato un acceleratore di disuguaglianze; le famiglie più fragili hanno subito un processo di impoverimento repentino che le ha poste davanti a nuove sfidanti difficoltà. **La Fondazione, in questo nuovo e complesso contesto, ha rafforzato il suo impegno al nostro fianco**. Nella fase di immediata risposta all'emergenza, ci ha permesso di distribuire **tablet** e altrettante connessioni a bambini e ragazzi che non potevano seguire la didattica a distanza, di affiancare **45 scuole e 1.800 docenti** nella **progettazione e realizzazione della didattica a distanza**. Inoltre, nell'ambito di *Riscriviamo il Futuro*, Bolton Hope ci ha permesso di aprire **90 Spazi Futuro** e ha reso possibile la realizzazione del progetto **Arcipelago Educativo**, intervento mirato a mitigare, nei mesi estivi, gli effetti del *learning loss*, determinati dalla prolungata chiusura delle scuole, in zone fragili di 6 città italiane a beneficio di **461 bambini**.



*La Fondazione Bolton Hope opera per valorizzare l'educazione e si impegna affinché ad ogni bambino in Italia e nel mondo venga riconosciuto pienamente il diritto all'istruzione, strumento indispensabile per costruire un futuro migliore. Per questo è stata naturale la scelta di essere al fianco di Save the Children e sostenere il progetto Fuoriclasse per prevenire e contrastare la dispersione scolastica, lavorando insieme a docenti, bambini e famiglie, perché crediamo da sempre e fortemente nel valore dell'educazione come motore di sviluppo del nostro Paese.*

**Marina Nissim**, Presidente di Fondazione Bolton Hope Onlus e Executive Chairwoman di Bolton Group

### L'impegno della Fondazione Tim per dare un futuro a migliaia di bambini

La Fondazione Tim, attiva dal 2009 e con oltre 150 progetti supportati, a fronte della crisi socio-sanitaria dovuta al Covid-19, ha deciso di offrire un sostegno concreto a migliaia di minori sul territorio italiano. Grazie ad un dialogo serrato con Save the Children sullo stato dell'educazione, ma soprattutto della povertà educativa a cui sono soggetti moltissimi minori in territori poveri di servizi, Fondazione Tim ha deciso di indirizzare un ingente contributo per **raggiungere oltre 10 mila bambini che vivono in periferie degradate**.

Nel concreto, il progetto prevede il sostegno alle **attività di accompagnamento allo studio**, il rafforzamento delle **competenze digitali**, la promozione della **cittadinanza attiva** e dei **sani stili di vita** attraverso continui laboratori che sono stati implementati nel corso del 2020, e in parte del 2021, all'interno dei *Punti Luce*, centri che sorgono in contesti deprivati per dare ai minori la speranza di un futuro migliore.

Il supporto di Fondazione Tim non è stato solo fondamentale per la realizzazione di un intervento annuale che aiuterà moltissimi minori ad accedere a maggiori possibilità, in un periodo in cui sono stati sospesi buona parte dei servizi a loro dedicati, ma anche per il dialogo costante che si è creato con la Fondazione, attenta all'individuazione e risoluzione dei problemi dell'infanzia.

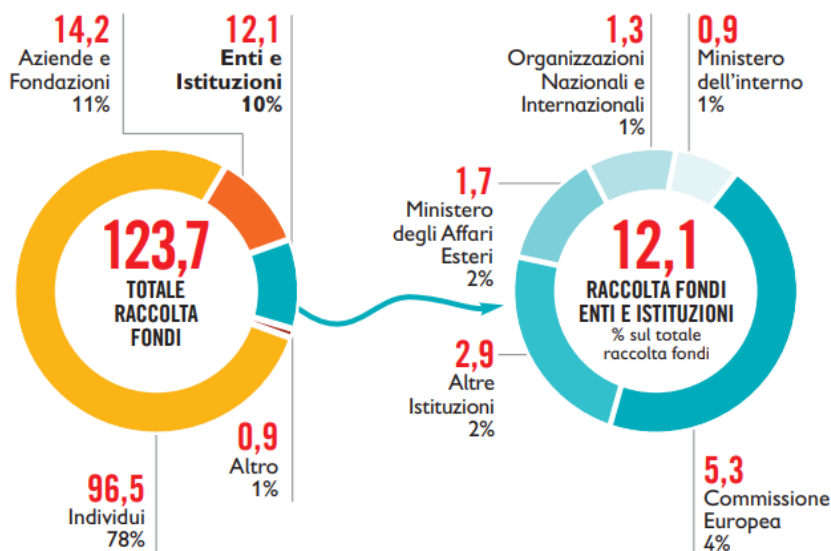
## Raccolta fondi

### RACCOLTA FONDI DA ENTI E ISTITUZIONI

Nel 2020, Save the Children Italia ha ricevuto da Enti e Istituzioni **12,1 milioni di Euro**, pari al 10% dei proventi complessivi, di cui **12 milioni di Euro** ricevuti da Istituzioni e altre organizzazioni per progettualità specifiche e **120 mila Euro** ricevuti da altre organizzazioni e non vincolati a specifiche progettualità.

### Provenienza raccolta fondi 2020

Milioni di Euro e valori %



Il 2020, è stato un anno caratterizzato dalle difficoltà legate alla pandemia globale di Covid-19 che ha rappresentato una grande sfida per la prosecuzione sul campo delle progettualità di Save the Children Italia. Nonostante questo, si è riuscito a mantenere attive la maggior parte delle progettualità sia in Italia che nel resto del mondo, rimodulandole e riconvertendole rispetto alle nuove esigenze emerse. Si è registrato solamente un parziale rallentamento delle attività rispetto al piano originario e un adeguamento dei progetti per adattarli al contesto mutato, aspetto che giustifica la leggera diminuzione dei proventi da Enti e Istituzioni rispetto al 2019.

Sono stati inoltre acquisiti fondi istituzionali a supporto specifico di attività di risposta e contenimento della pandemia del Covid-19, sia da un punto di vista di salute che di protezione dell'infanzia, con progetti attivati in Malawi, Uganda, Kenya e Italia.

Nello specifico sono state rafforzate le **partnership con donatori chiave e strategici** e si è ampliata la nostra programmazione internazionale con la Commissione Europea (DG DEVCO/NEAR e DG ECHO *European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations*), con l'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo (AICS), con la DG Europea *Justice and Consumers* per la programmazione nazionale e UNICEF.

In Italia si è stata consolidata la partnership con l'Impresa Sociale *Con i Bambini*, soggetto attuatore del Fondo per il Contrasto alla Povertà Educativa, anche attraverso l'adesione formale al Comitato Consultivo del Donatore. In Europa, abbiamo confermato la partnership con alcuni donatori chiave quali la DG *Justice and Consumers* (responsabile del Programma REC – *Rights, Equality and Citizenship*) della Commissione Europea che ha avuto come effetto il potenziamento degli interventi sulla tutela e salvaguardia dei minori.

### Principali novità 2020

In continuità con gli anni precedenti, nel 2020, si è rinnovata la **partnership con la Commissione Europea** con cui sono stati realizzati **27** progetti in **9** paesi.

### A livello internazionale con la Commissione Europea:

- È stato siglato un nuovo contratto con la **DG DEVCO** per il progetto “*Joining Forces for Africa (JOFA) - protecting children during the Covid-19 crisis and beyond*”, implementato in Kenya, Uganda, Mali, Senegal ed

Etiopia in partenariato con le altre organizzazioni della rete *Joining Forces Alliance Initiative*. Il progetto intende contrastare gli effetti negativi indiretti della pandemia, quali i maggiori rischi di violenza e abuso sui minori, come conseguenza delle misure di controllo adottate dai governi nazionali per la prevenzione del contagio. Save the Children Italia ne supporta l'implementazione in **Uganda** e in **Kenya**.

- È stata rafforzata la partnership con **DG ECHO** grazie all'avvio di cinque nuovi progetti, in **Uganda, Malawi, Etiopia, Bosnia ed Erzegovina e Vietnam**:
  - In **Uganda** il progetto intende fornire una risposta in materia di protezione, violenza sessuale e di genere, salute mentale e sostegno psicosociale per i rifugiati arrivati dalla Repubblica Democratica del Congo in Uganda occidentale. L'azione è stata progettata per allineare e collaborare con più ampi interventi umanitari in corso nei principali settori e luoghi, migliorando l'insieme di servizi salvavita disponibili per i rifugiati vulnerabili.
  - In **Malawi** il progetto risponde direttamente al piano nazionale di preparazione e risposta al Covid-19 che affronta i bisogni più urgenti legati alla pandemia. L'intervento migliorerà la capacità degli operatori in prima linea, nelle comunità e presso le strutture di far fronte al Covid-19 nei loro contesti, dotandoli di dispositivi di protezione individuale salvavita, di controllo della prevenzione delle infezioni e di supporto alla sorveglianza.
  - In **Etiopia** il progetto mira a fornire un pacchetto integrato di servizi per migliorare l'accesso ai servizi essenziali di WASH, nutrizione, protezione, istruzione e assistenza legale per 196.023 individui tra cui 108.706 bambini sotto i 18 anni. In partenariato con *Action Against Hunger* e il *Norwegian Refugee Council (NRC)*, il progetto ha adottato un approccio integrato per fornire servizi di base alle comunità sulla base dei bisogni identificati attraverso un processo di valutazione sistematica.
  - Considerato che la **Bosnia ed Erzegovina** è uno dei principali paesi di transito sulla rotta migratoria dei Balcani verso l'Europa, il progetto mira a garantire che i bambini rifugiati e migranti non accompagnati e separati abbiano accesso a servizi di protezione adeguati e mirati. Questa azione fornisce inoltre un supporto completo ai richiedenti asilo attraverso la gestione dei casi, utilizzando una rete di supporto multi-organizzata in centri di accoglienza mirati.
  - In **Vietnam** l'obiettivo principale del progetto è quello di sostenere le comunità colpite dalle gravi inondazioni che hanno afflitto la regione centrale nell'ottobre 2020. L'intervento intende migliorare l'accesso all'acqua pulita, ai servizi igienici, favorire l'igiene di base (attraverso la fornitura di contenitori per l'acqua e di prodotti chimici per il trattamento dell'acqua) e facilitare la continuità della vita quotidiana e dell'istruzione per i bambini (attraverso la fornitura di kit per la casa e di kit di apprendimento e di materiale scolastico per le scuole gravemente colpite dalle inondazioni).

Per quanto riguarda i **programmi nazionali**:

- Sono state avviate nel 2020 **due nuove progettualità** finanziate dal *Rights, Equality and Citizenship Programme (REC)*: **JUSTICE YOUTHOPIA**, focalizzato sul rafforzamento della partecipazione dei minori e la comprensione dei procedimenti giudiziari da parte degli stessi in 4 paesi europei, e **PRISMA** (acronimo di *Promoting child Resilience and Improving Safeguarding Mechanisms against ACEs*, progetto che vuole sviluppare un modello locale multi agenzia tra professionisti per la prevenzione, identificazione e gestione di esperienze negative e traumatiche nell'infanzia e rafforzare le capacità genitoriali;
- È partito un nuovo progetto finanziato dal Programma **Horizon 2020 LINKS**, grazie al quale Save the Children continua il suo impegno per lo sviluppo di una cultura del *disaster resilience* inclusiva del punto di vista dei minori: in particolare, il progetto svilupperà un modello di comprensione, valutazione e gestione del ruolo dei social media e del crowdsourcing nella percezione e gestione dei rischi e di possibili scenari emergenziali in 4 paesi europei.

Sempre in ambito **programmi nazionali**, Save the Children ha preso parte al dibattito in sede europea sulle risorse da destinare alle politiche dell'infanzia nei paesi dell'Unione, nello specifico:

- Save the Children ha partecipato numerose consultazioni online predisposte da istituzioni italiane ed europee come impegno a sostenere non solo l'allocazione delle risorse ma anche l'indirizzo delle

politiche verso la protezione dei diritti dei minori. I temi trattati spaziano dal contrasto all'abuso sessuale e sfruttamento al piano di azione per l'integrazione e al futuro della migrazione legale in EU.

- L'Organizzazione che già negli anni precedenti faceva parte del Consorzio incaricato dalla Commissione Europea per eseguire uno studio di fattibilità ed un'analisi economica finanziaria per l'implementazione di uno schema di **Child Guarantee** in Europa, ha continuato nel 2020 il suo impegno per portare avanti i principi espressi nella misura per il contrasto alla povertà minorile, insieme agli altri uffici europei di Save the Children e insieme ad altre organizzazioni della società civile. L'obiettivo è quello di ridurre significativamente la povertà entro il 2030, portando 5 milioni di bambini fuori dalla soglia di rischio di povertà ed esclusione sociale. In particolare, Save the Children ha lavorato perché il 5% delle risorse del Piano Pluriennale Finanziario Europeo fosse destinato al Fondo Sociale Europeo + per il supporto dei diritti dei bambini che vivono in condizioni di povertà rese inverosimilmente più gravi a seguito della pandemia.

In ambito **internazionale**, inoltre, nel 2020 è stata rafforzata la partnership con **l'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo** portando avanti un progetto di emergenza in **Etiopia** a supporto di bambini e giovani esposti o coinvolti in fenomeni migratori e a rischio di sfruttamento, abuso e violenza lungo la rotta migratoria dell'est.

Sempre in **Etiopia**, grazie alla partnership con **IOM** è stato implementato un progetto per supportare 600 giovani vulnerabili attraverso lo sviluppo e l'attuazione di piani di intervento individuale che prevedono misure di reinserimento scolastico, facilitazione di impiego, sviluppo di competenze trasversali, sostegno alle attività generatrici di reddito ed inserimento nel mercato del lavoro.

In **Uganda** è stata rinnovata la collaborazione con **UNICEF** attraverso il finanziamento di un intervento di protezione (ormai giunto alla quarta annualità) a beneficio dei bambini rifugiati nel paese e provenienti dal Sud Sudan e dalla Repubblica Democratica del Congo. Il progetto, seppure in sostanziale continuità con gli interventi degli anni passati, presenta importanti elementi di innovazione, quali ad esempio la transizione degli spazi a misura di bambino in centri per la cura della prima infanzia, nell'ottica di favorirne la sostenibilità ed al contempo il rafforzamento delle capacità di gestione comunitaria e locale.

Infine, ad ottobre 2020 è stato approvato un progetto in **Albania** finanziato dalla **Cooperazione Tedesca (GIZ)** nell'ambito dell'Iniziativa europea per il clima. Il progetto mira a rafforzare il dialogo tra Italia e Albania sul cambiamento climatico.

In ambito **nazionale** è da segnalare che nel 2020 la raccolta da enti e istituzioni è stata anche indirizzata verso una concreta risposta all'emergenza educativa e sociale legata alla pandemia da Covid-19. In tal senso:

- Il **MIUR** ha messo a disposizione dei fondi che sono andati a rafforzare e ampliare l'intervento del progetto *Non da soli Emergenza Covid-19*, finalizzato alla riduzione degli effetti negativi della pandemia sui livelli di apprendimento e sul benessere psico-fisico di bambini, ragazzi e delle loro famiglie su tutto il territorio italiano. L'intervento si è articolato nella distribuzione di materiali scolastici (es. tablet, libri, strumenti tecnici) e di voucher, in percorsi di formazione, nell'affiancamento e tutoraggio per docenti e genitori.
- Grazie al supporto dell'**Istituto Buddista Soka Gakkai** è stato possibile potenziare l'intervento del Programma *Riscriviamo il Futuro*, disegnato per rafforzare la lotta alla povertà educativa e alla dispersione scolastica, aggravate dalla crisi pandemica. In particolare, il contributo di Soka Gakkai ha finanziato l'attività di erogazione di "doti educative", piani educativi individuali e personalizzati che prevedono la fornitura di beni e/o servizi per bambini e ragazzi in condizione di deprivazione (a titolo esemplificativo: acquisto di libri e kit scolastici, abbonamenti dei mezzi pubblici, acquisto di strumenti musicali, iscrizione a corsi di musica, teatro, fotografia, kit sportivi).

## Come abbiamo utilizzato i proventi da Enti e Istituzioni

**11**

**PAESI  
DI INTERVENTO**

**65**

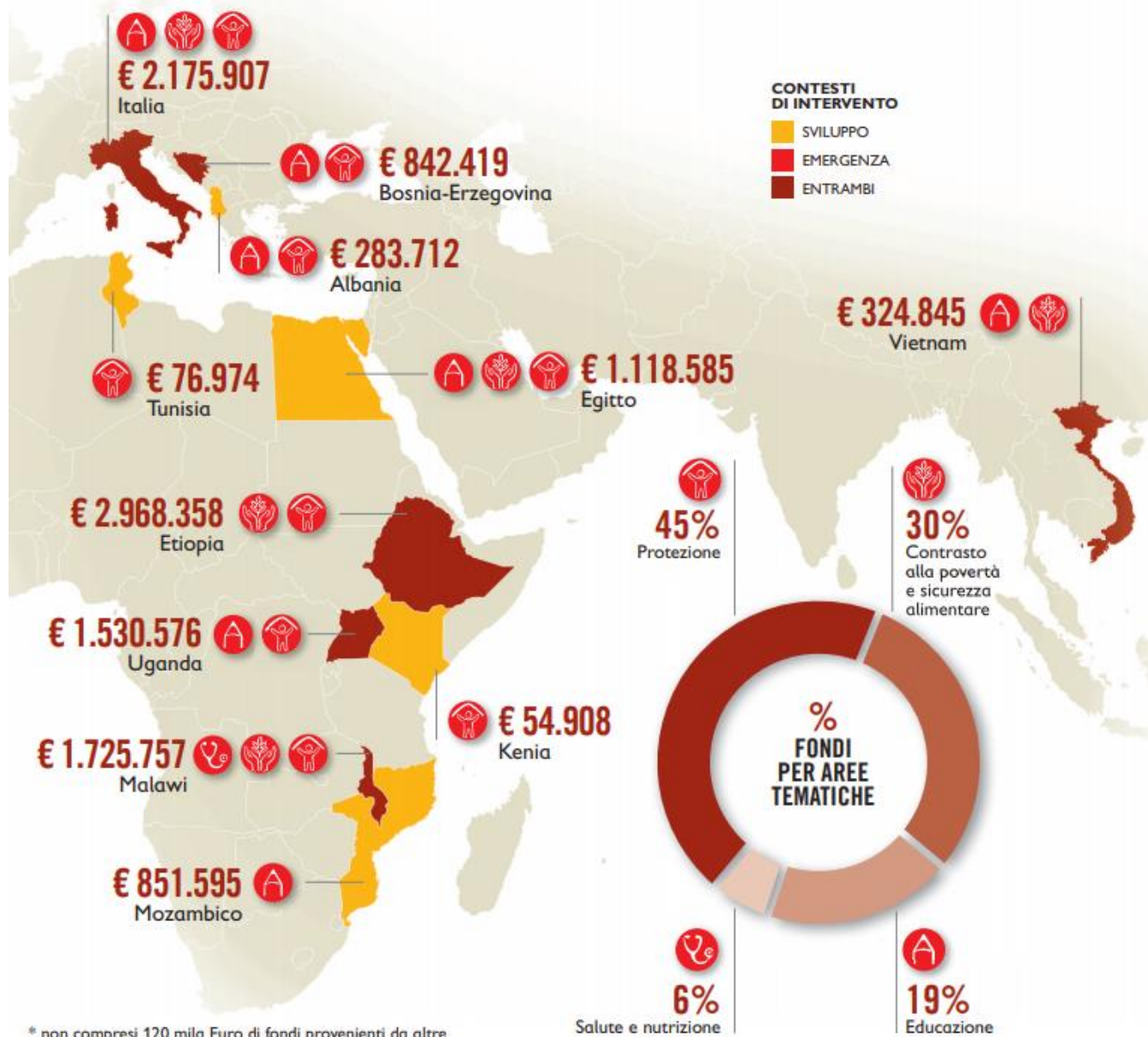
**TOTALE  
PROGETTI**

48 Progetti di sviluppo  
17 Interventi di emergenza

**12**

**milioni di Euro  
TOTALE FONDI DA ENTI  
E ISTITUZIONI\***

COMMISSIONE EUROPEA	MINISTERO AFFARI ESTERI	UNICEF	MINISTERO DELL'INTERNO	IMPRESA SOCIALE CON I BAMBINI	INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION	ALTRI
27 PROGETTI 9 PAESI	6 PROGETTI 5 PAESI	7 PROGETTI 4 PAESI	6 PROGETTI 3 PAESI	3 PROGETTI 1 PAESE	3 PROGETTI 1 PAESE	13 PROGETTI 4 PAESI
€ 5.291.900	€ 1.736.418	€ 1.081.059	€ 861.162	€ 690.838	€ 686.725	€ 1.605.535



\* non compresi 120 mila Euro di fondi provenienti da altre Organizzazioni non vincolati a progetti specifici

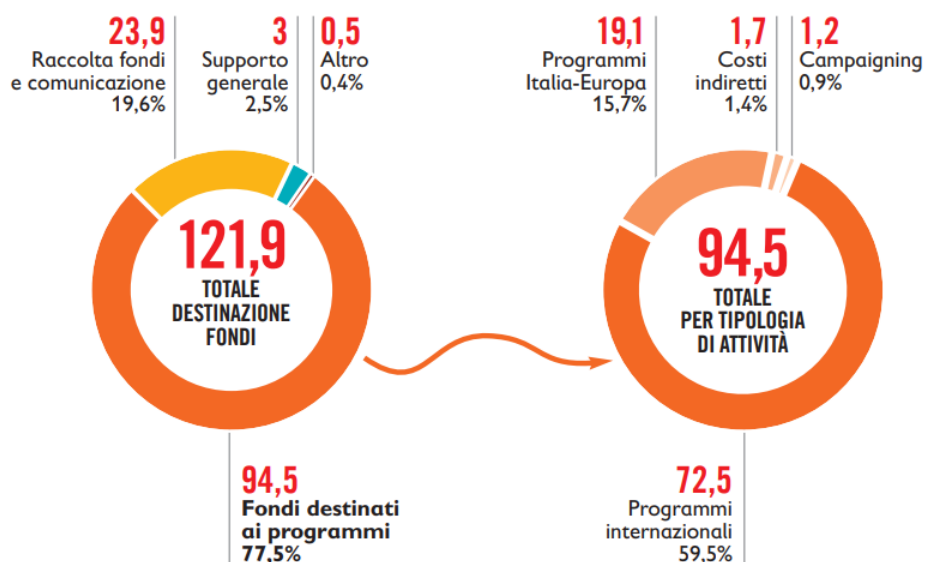


## DESTINAZIONE FONDI

I fondi raccolti in Italia sono destinati ai Programmi e al sostegno delle attività di sviluppo dell'Organizzazione (costi di supporto generale, raccolta fondi e comunicazione).

### Destinazione fondi 2020

Milioni di Euro e valori %



Nel 2020 Save the Children Italia ha destinato alle attività di programma **94,5 milioni di Euro**, di cui **19,1 ai programmi in Italia** e **72,5 ai programmi nel mondo**.

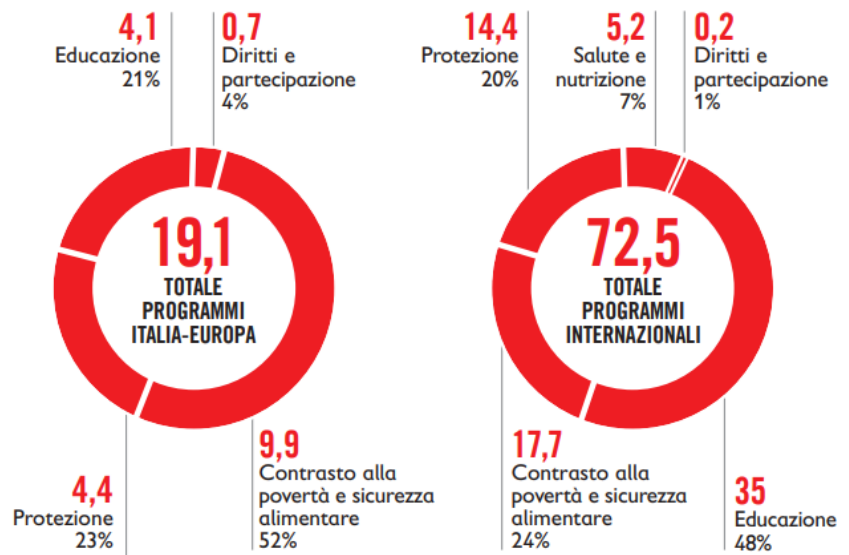
Nell'ambito dei **programmi Italia-Europa**, a partire dai primi giorni dell'emergenza, abbiamo ricalibrato i nostri interventi con il lancio del programma *Non da soli*, fornendo supporto materiale, supporto educativo e psicosociale a chi versava in condizioni di particolare difficoltà e successivamente abbiamo avviato un programma organico di ampio respiro - *Riscriviamo il Futuro* - e all'interno di questo, specifici progetti come *Spazi Futuro* e *Arcipelago Educativo*, per garantire un sostegno educativo nel contesto scolastico ed extrascolastico agli studenti con maggiori difficoltà, supportare i nuclei familiari più vulnerabili dal punto di vista socio-economico, garantire per le famiglie più svantaggiate un intervento personalizzato e calibrato sulla base dei bisogni e delle necessità specifiche. Dal punto di vista finanziario, lo sviluppo degli interventi di **contrasto alla povertà educativa** ha avuto un ruolo di primaria importanza con il **52%** delle risorse dedicate. L'area della **protezione** ha assorbito il **23%** delle risorse, destinate all'inclusione dei minori migranti e al programma sulla violenza assistita, mentre il 21% è andato agli interventi di **educazione**.

Nell'ambito dei **programmi internazionali**, con il **48%** delle risorse complessive destinate ai progetti di **educazione**, abbiamo assicurato interventi per i bambini in età prescolare (0-6), per l'istruzione primaria e per la promozione dell'educazione inclusiva, con un focus sull'inclusione dei bambini con disabilità e appartenenti a minoranze etniche. Nel 2020, con la chiusura prolungata delle scuole e il mancato o limitato accesso ai dispositivi e alle tecnologie digitali in molti paesi, abbiamo lavorato per assicurare la continuità dell'apprendimento sostenendo insegnanti e studenti durante tutto il periodo. Con il **24%** dei fondi abbiamo coperto un altro settore di intervento fondamentale, quello del **contrasto alla povertà**, focalizzando i nostri sforzi sulla promozione della sicurezza alimentare e l'accesso al cibo sano e nutriente, e sul sostegno all'**empowerment** dei giovani mirando a creare opportunità economiche per i giovani, rafforzando la resilienza economica delle famiglie e sostenendole anche attraverso trasferimenti di denaro (cash e *voucher assistance*). Con il **20%** dei fondi abbiamo continuato a garantire sistemi di **protezione** per quei bambini che sono a rischio di sfruttamento e violenza e a tutelare e promuovere i diritti dei minori coinvolti nella migrazione sulle principali rotte, nei Paesi di origine, transito e destinazione.

## Destinazione fondi

### Destinazione fondi 2020

Ripartizione per area tematica  
Milioni di Euro e valori %

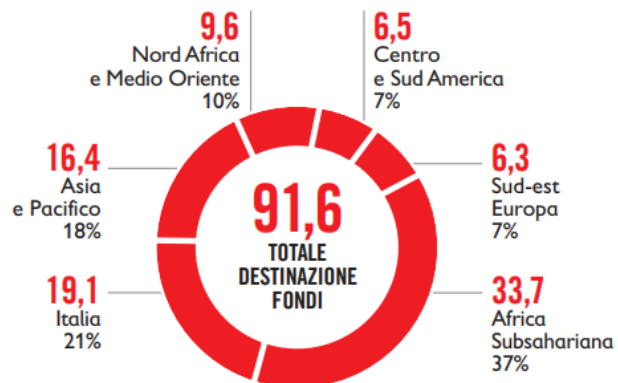


In termini di aree geografiche:

- Il **37%** dei fondi è stato destinato all'**Africa subsahariana**, con una quota importante sia per l'Africa australe, in particolare il **Malawi** (7,9 milioni di Euro) e il **Mozambico** (4,7 milioni di Euro), sia per l'Africa orientale, in particolare **Etiopia** (6,7 milioni di Euro) e **Uganda** (6,2 milioni di Euro).
- Il **21%** ai progetti in **Italia**;
- I fondi destinati all'**Asia** rappresentano il **18%** e sono stati utilizzati principalmente in **Nepal** (4,6 milioni di Euro) e **Vietnam** (3,6 milioni di Euro).
- Il **10%** dei fondi è stato destinato ai progetti in **Nord Africa e Medio Oriente**, in particolare all'**Egitto** (3,6 milioni di Euro) e **Giordania** (3,3 milioni di Euro).
- Il **7%** a progetti in **Centro e Sud America** e il **7%** al **Sud-Est Europa**.

### Destinazione fondi 2020

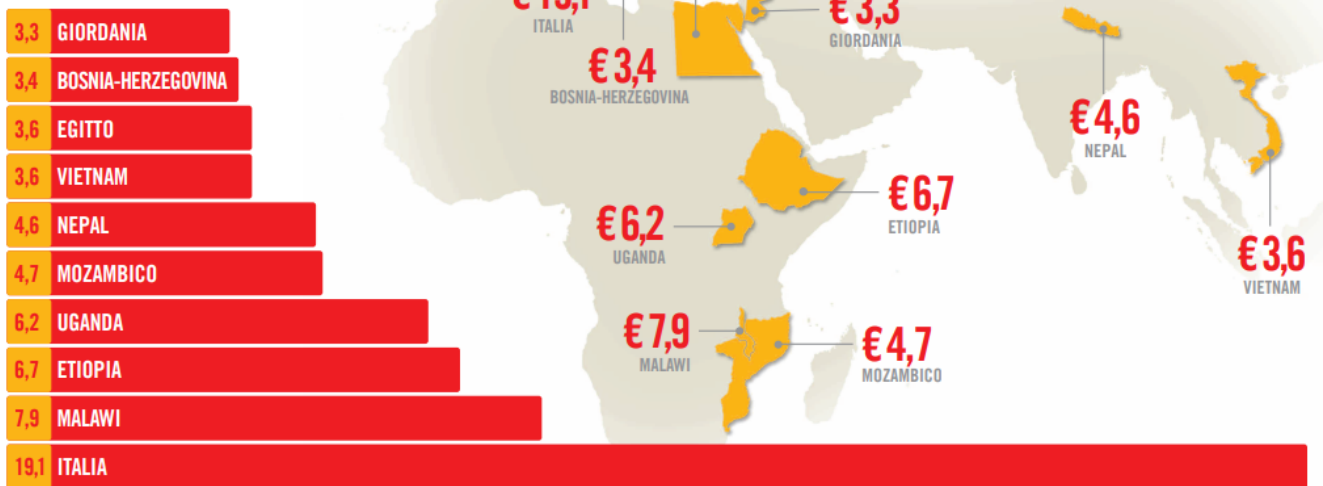
Ripartizione per area geografica  
Milioni di Euro e valori %



## Destinazione fondi

### Destinazione fondi 2020

I primi dieci Paesi Milioni di Euro

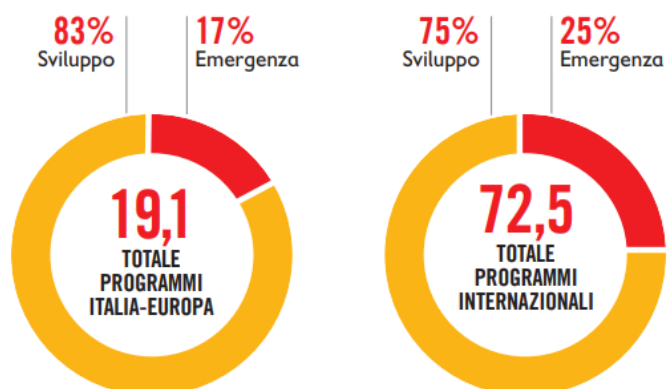


Il grafico seguente mostra la ripartizione dei fondi destinati ai programmi nazionali e ai programmi internazionali riferiti sia ai contesti di emergenza che a quelli di sviluppo.

Il **77%** dei fondi totali ai programmi, pari a **70,2** milioni di Euro, è stato destinato agli **interventi in contesti di sviluppo**, con lo scopo principale di promuovere lo sviluppo sociale ed economico e il benessere di bambini; il **23%** - pari a **21,4** milioni di Euro, è stato destinato agli **interventi di emergenza**, quest'anno particolarmente caratterizzati dalla risposta alla crisi provocata dalla pandemia.

### Destinazione fondi 2020

Ripartizione per contesto  
Milioni di Euro e valori %



### Come abbiamo utilizzato i fondi per l'emergenza Covid-19 in Italia e nel mondo

Nel 2020, in Italia, abbiamo speso **6,5 milioni di Euro** destinandoli alla fase di prima risposta all' emergenza e a quella successiva della ripartenza. I fondi sono stati spesi per le seguenti attività:

- **2,7 milioni di Euro** - supporto alle scuole per la didattica a distanza, l'accompagnamento allo studio e attività laboratoriali a distanza durante il periodo di *lockdown* e attività estive gratuite in Centri educativi e Punti Luce (*Spazi Futuro* ed Arcipelago Educativo, da giugno a settembre 2020);
- **940 mila Euro** - contrasto alla povertà educativa e alla dispersione scolastica nei Punti Luce;

## Destinazione fondi

- **930 mila Euro** - supporto materiale alle famiglie vulnerabili, consegna di voucher per l'acquisto di beni di prima necessità, distribuzione di kit didattici;
- **690 mila Euro** - supporto all'apprendimento della lingua italiana a distanza, servizio legale e supporto psicologico per i minori stranieri non accompagnati durante e dopo il periodo di *lockdown*;
- **690 mila Euro** - distribuzione di tablet e connessioni;
- **Oltre 210 mila Euro** - rafforzamento dell'apprendimento e innovazione didattica;
- **77 mila Euro** - supporto psicosociale per le famiglie e per i minori;
- **115 mila Euro** - attività di sviluppo della partecipazione civica digitale durante il periodo di *lockdown*.

**A livello internazionale**, Save the Children ha lanciato un piano di risposta globale, *Protect a Generation*, attraverso due diverse tipologie di intervento: adattamento dei progetti in corso, per permettere la continuazione in sicurezza delle attività; realizzazione di nuovi programmi con attività specifiche e diversificate in funzione del contesto di ogni paese e della situazione della pandemia. Nell'ambito di questo piano, al 31 dicembre 2020, Save the Children Italia ha speso complessivamente **2,6 milioni di Euro** di cui:

- circa **930 mila Euro** utilizzati all'interno di **progettualità pre-esistenti**, perché, nel nuovo contesto, potessero proseguire in sicurezza e dove possibile perseguire i loro obiettivi originali di supporto educativo, sanitario o di protezione. Abbiamo, inoltre, ulteriormente adattato le progettualità perché potessero allo stesso tempo prevenire e mitigare le conseguenze dirette e indirette della pandemia e supportare le famiglie più vulnerabili che partecipavano alle nostre attività. Abbiamo, ad esempio, portato avanti campagne di sensibilizzazione a distanza (via radio, megafoni e poster) per diffondere messaggi sulla prevenzione del virus nelle comunità; abbiamo fornito dispositivi di protezione individuale ai nostri partner sul campo e agli operatori sanitari e dei servizi sociali, ma anche saponi, termometri e in alcuni casi anche le bombole di ossigeno; abbiamo distribuito filtri per purificare l'acqua e promosso corrette pratiche igieniche attraverso sessioni di sensibilizzazione per prevenire la trasmissione del Covid-19, distribuito kit igienici e offerto supporto psicosociale ai bambini e alle loro famiglie. In ambito educativo abbiamo sviluppato dei moduli per la didattica a distanza, abbiamo fornito agli studenti dei kit scolastici e giochi educativi per facilitare l'apprendimento a casa.
- **720 mila Euro** per il **Fondo Emergenza Globale** di Save the Children International. Grazie al nostro contributo siamo intervenuti per tutelare la sicurezza e la salute dei bambini e garantire loro il diritto allo studio. A seconda dei bisogni riscontrati in ogni paese, abbiamo contribuito a mettere in campo diverse attività. Ad esempio, abbiamo distribuito kit igienici a bambini, famiglie e scuole; fornito kit scolastici e materiale ricreativo per garantire attività ludico-ricreative; avviato campagne di sensibilizzazione per la prevenzione del Covid-19 in tutti i paesi dove operiamo.
- **1 milione di Euro** circa per la **realizzazione di progetti specifici di prevenzione o risposta alla pandemia**. Grazie a fondi istituzionali o privati sono stati lanciati progetti specifici di risposta diretta al Covid-19 in India, Kenya, Malawi, Sudafrica, e Uganda. Ad esempio, in Malawi, grazie al finanziamento istituzionale ottenuto da ECHO, portiamo avanti un intervento per rafforzare il sistema sanitario e gli operatori sanitari grazie alla distribuzione di dispositivi di protezione individuale, prevenzione del virus e fornitura di strumenti per rispondere alla pandemia. In Sudafrica l'intervento mira a raggiungere 300 mila bambini vulnerabili attraverso attività di sensibilizzazione sulle corrette pratiche igieniche e il supporto ai loro bisogni di base. Operiamo anche con i minori dei centri di assistenza per l'infanzia, gli studenti degli asili e i bambini e le famiglie particolarmente a rischio di esclusione economica e povertà. In India, grazie al sostegno di Lavazza, operiamo in due aree all'interno di uno slum densamente popolato a Calcutta per supportare 1.275 famiglie già vulnerabili prima della pandemia, le cui condizioni economiche si sono ulteriormente aggravate. Mediante questo intervento forniamo kit alimentari per soddisfare i bisogni delle famiglie per un mese e distribuiamo kit igienici per garantire corrette pratiche igieniche e assicurare la salute dei bambini e delle loro famiglie.



---

## SAVE THE CHILDREN ITALIA ONLUS

Sede legale in Piazza San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

**NOSTRI SOSTENITORI, PARTNER E AMICI, OSSERVATORI,  
COMITATI, TAVOLI, NETWORK, PARTNER SCIENTIFICI E  
ISTITUZIONALI**

# NOSTRI SOSTENITORI, PARTNER E AMICI

## INDIVIDUI, AZIENDE E FONDAZIONI

### SOSTENITORI INDIVIDUALI

Il nostro più sentito ringraziamento va a tutti i **460.448 donatori individuali** che hanno permesso alla nostra Organizzazione di portare avanti tantissimi progetti in Italia e nel mondo nonostante le difficoltà causate dalla pandemia. Un grazie di cuore ai **328.397 donatori regolari** che ci supportano in modo continuativo attraverso il **Sostegno a Distanza** e i programmi **Io Save the Children** e **Child Guardian**. Ancora grazie ai **132.051 donatori una tantum** che hanno dato il loro contributo in risposta agli appelli e alle emergenze o che hanno scelto di festeggiare le loro ricorrenze speciali con i nostri **regali solidali**. Un ringraziamento speciale va a tutti i **Grandi donatori**, che con particolare generosità hanno scelto di stare al nostro fianco per cambiare concretamente il futuro dei bambini più a rischio ovunque nel mondo, grazie a chi ha scelto di sostenerci attraverso un **lascito**, a chi ha organizzato **eventi** online raccogliendo fondi per i nostri progetti e a chi ha scelto di donare il **5x1000** a Save the Children.

Un ringraziamento particolare va alle **Aziende**, alle **Fondazioni** e a tutti i **partner** che, in un anno dominato da una crisi economico-sociale senza precedenti, hanno scelto di rilanciare il proprio impegno e generosità a favore dei nostri progetti.

### MAIN PARTNER



#### ACCENTURE

Nell'ambito di una partnership globale iniziata 10 anni fa, nel 2019 l'azienda ha deciso di sostenere in Italia un importante progetto pilota che ha l'obiettivo di potenziare le *employability skills* di 350 ragazzi e ragazze a rischio di marginalità e supportarli nell'utilizzare tali competenze per la ricerca di opportunità lavorative dignitose e con uno sguardo al futuro. Nel corso del 2020, sono partiti un primo intervento pilota e successivamente un importante programma triennale che ha l'obiettivo di sviluppare le *human* e *digital skills* di oltre 40 mila bambini e ragazzi in 9 città italiane.



#### AMAZON

Nel 2020 Amazon.it ha annunciato il sostegno al progetto *Riscriviamo il Futuro*, per contrastare la povertà educativa e ridare educazione, opportunità e speranza ai bambini nei contesti più fragili duramente colpiti dagli effetti della pandemia. In particolare l'azienda ha donato 200 mila Euro in prodotti ai beneficiari dei nostri programmi domestici ed invitato il pubblico ad unirsi ad Amazon.it e supportarci donando uno o più prodotti inclusi nella lista dei desideri a noi dedicata. Già all'inizio della pandemia da Covid-19, Amazon.it è scesa in campo con una donazione di 500 tablet *Amazon Fire 8*, che hanno permesso a bambini e adolescenti dei nostri progetti di proseguire il loro percorso scolastico attraverso la didattica a distanza, di restare in contatto con i docenti ed i compagni di classe e di continuare a svolgere attività educative e formative online. Inoltre, ha supportato le famiglie più in difficoltà con buoni per l'acquisto di beni di prima necessità.



#### BNL GRUPPO BNP PARIBAS

BNL Gruppo BNP Paribas ha scelto di collaborare con Save the Children sostenendo il nostro intervento *Riscriviamo il Futuro* per offrire educazione, opportunità e speranza ai bambini, alle bambine e agli adolescenti ai tempi del Coronavirus. Questa donazione si è aggiunta a quanto precedentemente fatto dalla banca nell'ambito del *BNPP Aid Plan* per la gestione dell'emergenza Covid-19, e più in generale nell'impegno al fianco della collettività. Il sostegno al progetto ha permesso in particolare di sostenere oltre 1.730 bambini e adolescenti tra i 6 e i 17 anni in attività educative per aumentare l'offerta formativa del territorio dove risiedono, cercando di prevenire i casi di abbandono scolastico. Sono stati inoltre sostenuti *4 Punti Luce*, presidi educativi territoriali, in altrettante periferie in stato di carenza di servizi per l'infanzia nelle città di Palermo (Zisa), Catania, Brindisi e Roma (Ponte di Nona).



#### BVLGARI

Nel 2009 Bvlgari ha avviato la partnership con Save the Children – cresciuta e rinnovata negli anni – con l'ambizione di permettere a milioni di bambini vulnerabili di costruirsi un futuro migliore attraverso l'educazione, la formazione degli adolescenti, la risposta alle emergenze e il contrasto della povertà. Malgrado le gravi difficoltà imposte dalla pandemia, nel 2020 i nostri progetti in tutto il mondo non si sono mai fermati. Anche le attività finanziate da Bvlgari sono state adattate e ripianificate in modo da poter comunque raggiungere i più vulnerabili. Ad oggi grazie a Bvlgari abbiamo raccolto quasi 100 milioni di dollari, raggiungendo 2 milioni di bambini e ragazzi, garantendo una formazione a quasi 68 mila insegnanti e svolgendo attività educative in 5.491 scuole in 36 paesi nel mondo.



### CREDEM

Da oltre 17 anni al fianco di Save the Children, Credem si è dimostrato anche nel 2020 un partner affidabile ed estremamente attento ai bisogni dei bambini e dei ragazzi che nel nostro Paese vivono in condizioni di maggiore vulnerabilità. Sostenendo la Campagna di Save the Children *Riscriviamo il Futuro*, Credem ha scelto di lottare insieme a noi contro gli effetti del Covid-19 sulla povertà educativa in Italia, supportando direttamente anche 172 doti educative, sostegni individuali e personalizzati per altrettanti bambini e le loro famiglie tra le più colpite dall'emergenza.



### ESSELUNGA

Dal 2019 Esselunga sostiene Save the Children per dare vita insieme a progetti concreti di miglioramento degli spazi dedicati a bambini e adolescenti in Italia. L'impegno per contribuire all'educazione e dare opportunità e speranze a bambini e adolescenti che vivono in contesti vulnerabili in Italia, rientra nel piano di sostenibilità dell'azienda e grazie a questa collaborazione sono state costruite aree giochi e spazi educativi all'interno dei *Punti Luce*, nuovi luoghi delle nostre città dove i giovani possono gratuitamente praticare attività ludiche e sportive, ricevere assistenza gratuita allo studio, supporto alla crescita e alla propria realizzazione.

Exor

### EXOR

L'anno scolastico iniziato a settembre 2020 porta con sé tutta la complessità legata all'impatto della pandemia sull'istruzione. Exor ha deciso di essere al nostro fianco per l'intero nuovo anno scolastico, supportando il recupero degli apprendimenti e promuovendo la partecipazione di studenti, docenti e famiglie per la ripartenza delle scuole. Grazie al contributo, in 6 città italiane (Torino, Milano, Aprilia, Bari, Rosarno, Reggio Calabria) sono previste attività scolastiche ed extrascolastiche, in presenza e online, che coinvolgono 1.700 studenti delle scuole primarie e secondarie di I grado.

FERRERO

### FERRERO

L'azienda è al fianco di Save the Children dal 2015. Nel 2016 è stata avviata una partnership che ha permesso la realizzazione di interventi a favore dei bambini vittime di lavoro minorile nelle piantagioni di cacao della Costa D'Avorio. Qui, con un approccio integrato che coinvolge istituzioni, comunità e famiglie, i bambini possono accedere a protezione ed educazione. Da dicembre 2020, è partita una nuova fase della collaborazione che prevede un lavoro quinquennale e concentrato sulle comunità agricole in cui l'azienda si approvvigiona.



### IKEA

Partner storico dell'Organizzazione dal 2003, IKEA sostiene i progetti nazionali ed internazionali di Save the Children promuovendo campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi.

Dal 2019, inoltre, IKEA Italia ha riconfermato il suo impegno al nostro fianco supportandoci nell'ambito della sua iniziativa contro la violenza domestica *#PerUnaGiustaCasa*, attraverso il lancio di una petizione, azioni di sensibilizzazione nei negozi e la presa in carico di bambini vittime di violenza assistita con l'assegnazione di 70 doti educative. Nel 2020 IKEA Italia ha voluto raccontare il progetto attraverso un video e la condivisione delle storie di alcuni di questi bambini e ragazzi. ([www.ikea.it/lacasadeisogni](http://www.ikea.it/lacasadeisogni)).

JUVENTUS



### JUVENTUS

Grazie al prezioso contributo di Juventus, nel 2020 abbiamo potuto completare i lavori di riqualificazione del *Punto Luce* di Torino, ampliandone gli spazi in maniera da rispondere alle esigenze specifiche di ciascuna età di bambini e ragazzi tra gli 0 e 17 anni. Il nuovo *hub* educativo accoglierà gratuitamente ogni giorno, dal lunedì al venerdì, circa 300 bambini e adolescenti con moltissime proposte di attività differenziate per le diverse fasce di età, e sarà anche uno spazio a disposizione delle famiglie con servizi di supporto a sostegno della genitorialità, orientamento e ricerca lavoro.



### KINDER

La partnership con Kinder è nata nel 2020, attraverso *Kinder Joy of moving*, il progetto Internazionale di Responsabilità Sociale del Gruppo Ferrero che ha l'obiettivo di avvicinare all'attività motoria bambini e famiglie in modo coinvolgente e gioioso, nella convinzione che un'attitudine positiva nei confronti del movimento e dello sport possa rendere i bambini di oggi adulti migliori domani.

La collaborazione prevede l'implementazione della metodologia *Joy of moving* all'interno di due nostri *Punti Luce* di Roma, Torre Maura e Ponte di Nona. *Joy of moving* è un metodo educativo innovativo, validato scientificamente, in grado di favorire non solo lo sviluppo motorio, ma anche quello cognitivo, emozionale e relazionale dei bambini.

Alla base del progetto c'è la formazione specifica ad opera dei trainer di *Kinder Joy of moving* agli educatori dei due *Punti Luce*, che avranno così la possibilità di apprendere la metodologia attraverso strumenti didattici tra cui l'utilizzo di piattaforme con corsi on line, oltre alla consultazione del manuale *Joy of moving* e delle schede di gioco specifiche elaborate per questa attività.



#### LEGO

Nel 2020 il Gruppo LEGO ha deciso di sostenere Save the Children e, in particolare, i nostri *Punti Luce* nelle città di Bari, Genova e Milano (Giambellino). Grazie alla condivisione di un approccio che vede il gioco come importante veicolo per l'apprendimento, è stato possibile dare una risposta efficace ai bisogni dei bambini e ragazzi più fragili durante il nostro primo intervento in emergenza.



#### OVS

Da 12 anni OVS sostiene i nostri interventi in molti progetti, in Italia e nel resto del mondo, per garantire salute ed educazione ai minori. Dal 2019 supporta una importante iniziativa, *Wonder(ful) Woman*, per restituire a tante bambine e ragazze la possibilità di coltivare le proprie passioni, capacità e aspirazioni. Nel 2020 questa iniziativa si è resa ancora più importante dato l'impatto devastante del Covid-19, soprattutto nei paesi più poveri, supportando i nostri progetti a sostegno delle bambine e delle ragazze negli *slum* di Mumbai, in India. Dal 2016 OVS partecipa, inoltre, come partner principale al *Christmas Jumper Day*. Nel 2020, il *Christmas Jumper* è stato firmato da una testimonial d'eccezione, Elodie, che ha realizzato un cd in esclusiva per questa iniziativa.



#### LUCART

L'azienda, attraverso il brand Tenderly, ha scelto di dar voce all'inclusività con il sostegno del progetto *Spazio Mamme* di Save the Children, con l'obiettivo di aiutare, nelle città di Catania, Genova, San Luca, mamme e bambini che vivono in condizioni di marginalità. Inoltre, per aiutare le famiglie maggiormente colpite dalla crisi da Covid-19, Lucart ha donato a Save the Children circa 20 mila prodotti per l'igiene di base che distribuiremo in tutti i nostri *Punti Luce*, *Spazio Mamme* e *Civico Zero*.



#### MASTERCARD

Nel 2020 Mastercard ha confermato il proprio impegno a favore dei nostri *Punti Luce* in Italia: il sostegno dell'azienda garantisce a bambini, bambine, ragazzi e ragazze con maggiore vulnerabilità che vivono in contesti difficili opportunità di apprendimento, crescita e quindi un futuro.



#### RAI

La Rai, da 15 anni accanto a Save the Children attraverso Rai per il Sociale, ha scelto nel 2020 di confermare la propria fiducia all'Organizzazione donando il montepremi di una settimana della trasmissione *L'Eredità*. I fondi sono stati destinati ai *Punti Luce* di Bari, Potenza, Ancona, Udine e Prato, per l'accompagnamento allo studio dei minori in difficoltà, laboratori di lingua, artistici e sportivi, e corsi di didattica digitale; al rafforzamento dello *Spazio Mamme* del quartiere Zen a Palermo; al supporto della Piattaforma *Change the Future*, per il coinvolgimento attivo dei ragazzi.



#### VODAFONE

Vodafone Italia ha sostenuto il nostro intervento in emergenza attivando e distribuendo *SIM Card* gratuitamente a bambini e ragazzi in condizioni di particolare vulnerabilità, assicurando per tutto l'anno connessione gratuita per sostenere le attività a distanza durante questo difficile periodo.

## PARTNER AZIENDALI



BonelliErede



GIORGIO ARMANI



Morgan Stanley



Posteitaliane





## FONDAZIONI MAIN PARTNER



Fondazione  
Agnelli

### FONDAZIONE GIOVANNI AGNELLI

Fondazione Giovanni Agnelli, oltre ad essere stato al nostro fianco come partner scientifico, ha anche scelto di finanziare *Arcipelago Educativo*, intervento innovativo per contrastare la dispersione scolastica in Italia, favorendo il consolidamento e il recupero degli apprendimenti di base, la relazionalità tra pari e un più favorevole clima educativo in famiglia.



### FONDAZIONE BOLTON HOPE ONLUS

Dal 2013, Bolton e Save the Children lavorano fianco a fianco guidati da una visione comune: garantire il diritto all'educazione scolastica, motore di crescita e ancora di salvezza nei contesti più difficili, opportunità nel presente ma soprattutto chiave per costruire il domani. Durante questi anni, Bolton Group prima e la Fondazione Bolton Hope Onlus ora, hanno supportato *Fuoriclasse*, un programma di contrasto alla dispersione scolastica, che ha raggiunto 15 mila studenti e 1.800 docenti in oltre 30 scuole in Italia. Il loro sostegno si è ulteriormente rafforzato per far fronte agli effetti negativi del Covid-19 sull'educazione in Italia.



### FONDAZIONE CASSA DEPOSITI E PRESTITI

Nel 2020, la Fondazione Cassa Depositi e Prestiti ha scelto di dare il proprio contributo per rafforzare le competenze digitali di bambini e adolescenti nel nostro Paese, promuovendo il loro protagonismo e la loro partecipazione attiva nella società. Con il progetto *You the Future*, Save the Children e Fondazione Cassa Depositi e Prestiti intendono coinvolgere oltre 3.200 studenti di 83 scuole primarie e secondarie in azioni di partecipazione attiva, affinché siano loro stessi gli attori del cambiamento e i veri protagonisti del futuro, a partire dalla scuola.



DANIELE  
AGOSTINO  
DEROSSÌ  
FOUNDATION

### FONDAZIONE DANIELE AGOSTINO DEROSSÌ

La Daniele Agostino Derossi Foundation è al fianco di Save the Children dal 2016. L'incontro tra la Fondazione e l'Organizzazione ha dato vita a un primo importante intervento sul contrasto alla Violenza Assistita, fenomeno poco noto in Italia. Grazie a un progetto integrato di accoglienza, sostegno psico-educativo, orientamento legale e accompagnamento all'autonomia dei nuclei mamma-bambino vittime di violenza domestica

e assistita, è stato possibile sviluppare un Centro con una valenza nazionale. L'intervento è realizzato all'interno del Centro *I Germogli*, una struttura composta da una Comunità di accoglienza per nuclei mamma-bambino e un Centro Polifunzionale per la realizzazione di attività aperte al territorio. Grazie alla collaborazione con la Fondazione, nel corso degli anni, è stato possibile consolidare la metodologia alla base dell'intervento e metterla a sistema a livello nazionale al fine di rafforzare l'intervento di contrasto al fenomeno di violenza assistita, fortemente aumentato in questo anno così complesso a causa delle restrizioni determinate dal Covid-19.



### FONDAZIONE LAVAZZA

Partner storico dell'Organizzazione, la Fondazione Lavazza ha sostenuto le principali emergenze nazionali ed internazionali e si è concentrata su interventi in materia di *youth empowerment* e salute materno-infantile. Nel 2016 la relazione si è arricchita e, mantenendo una dimensione filantropica, ha visto l'avvio di due nuovi percorsi con Lavazza: uno che parte dal *framework* dei *Children's Rights and Business Principles* in Vietnam e Cina; l'altro, attivo sul territorio torinese al fianco di ragazzi e ragazze stranieri. Infine, in occasione del lancio del calendario Lavazza 2021, dedicato al tema della *New Humanity*, l'azienda ha inserito il contributo di Inger Ashing, CEO di Save the Children International, quale portavoce dei diritti dei bambini.

FONDAZIONE



### FONDAZIONE TIM

Nel 2020, Fondazione TIM ha scelto di sostenere Save the Children con una generosa donazione per assicurare, a oltre 10 mila bambini delle periferie più degradate di diverse città italiane, l'accompagnamento allo studio e il rafforzamento delle competenze digitali, la promozione della cittadinanza attiva e dei sani stili di vita. Tutte queste attività vengono realizzate attraverso i laboratori organizzati nei nostri *Punti Luce* (centri educativi che sorgono nelle periferie più svantaggiate delle principali città italiane, per dare un futuro migliore a bambini e ragazzi attraverso opportunità formative ed educative gratuite).

## FONDAZIONI PARTNER



## ALTRI PARTNER

Astrid Lindgren Company, Fondazione Barilla, Fondazione Raimondo Biscaretti Di Ruffia, Fondazione Boroli, EY Foundation Onlus, Flying Tiger, FSI, Gruppo Agenti Associati Unipolsai di Torino, Hera Solidale, Fondazione Infinity, ottod'Ame, Panda Avventure, Prysmian, QBE European Foundation, Fondazione Sicilia, Tenka Solar, Tirreno Power, Fondazione Venturi, Zalando.

## OPERATORI TELEFONICI, partner nelle campagne di raccolta fondi via numerazione unica solidale



## IMPRESA PER I BAMBINI E CAMPAGNA DI NATALE

Un caloroso ringraziamento a tutte le aziende che ci sostengono attraverso la campagna **Natale Aziende** e il programma **Impresa per i Bambini**.

I fondi raccolti da queste due iniziative ci permettono di sostenere i progetti in cui Save the Children è attiva, sia in **contesti di emergenza** che di **sviluppo**, e di raggiungere e salvare tantissimi bambini ogni anno.

**In particolare, grazie** a tutte le aziende che hanno sostenuto attraverso il programma **Impresa per i Bambini** i nostri progetti. Fra le più generose:

Aidem Srl, Algoritmi Di M. Spinello & C. Snc, Autoequipe Spa, Benpower Srl, Bussola & Ralph International Srl, D'Amico Società Di Navigazione, eFuture Srl, Fenix Srl, GVS Spa, Intraprendere Srl, Kaedra Srl, Laboratorio Di Analisi Veterinarie La Vallonea Srl, Lem Linea Ecologica Mangia, Lifebee Srl, Miglior Materasso Srl, Nova Next Srl, Qualydea Srl, Seeweb Srl, Seica Spa, SSI Servizi Speciali Integrativi Di Aldo Bordi, SOS Automotive, Stima Service Srl, Techmade Srl, TWT Spa, Ventura Global Srl, Vernici Shabby Srl, Vet Bros Company Srl

**Grazie** di cuore, infine, a tutte le imprese che hanno aderito alle nostre **iniziative natalizie**. Citiamo, fra le più generose:

4C Innovation S.r.l., Agorà S.r.l., Alcadia Engineering S.r.l., American Express Italia S.r.l., Applied Materials Italia S.r.l., Argo Software S.r.l., Attiva S.r.l., Axa IM Italia SIM S.p.a., Bortolin Kemo S.p.a., Brembana&Rolle S.p.a., Bucap S.p.a., Bussola & Ralph International S.r.l., Byblous Stone S.r.l., C.A.D. Eurocad S.p.a., Cantalupi Lighting S.r.l., Cantalupi S.r.l., Cesi S.p.a., Cocif Società Cooperativa, Credit Agricole CIB, Crocco Prima Infanzia S.r.l., Demetra S.r.l., Edizioni Centro Studi Erickson, Edoardo Lisi, Ernesto Pellenghi, Exa S.r.l., Fluid-O-Tech S.r.l., Flying Charter S.r.l., Gi-Ma Stone S.r.l., Infrastrutture Wireless Italiane S.p.a., Intergeos S.r.l., L.A.R. S.r.l., Lancar S.r.l., LifeBee S.r.l., Linear Assicurazioni S.p.a., Officine Ambrogio Melesi & C. S.r.l., Oldrati Guarnizioni Industriali S.p.a., Oleificio dei fiori S.r.l., OLG International, Oropress S.p.a., PAYBACK Italia S.r.l., PCA S.p.a., Polaris Engineering S.r.l., Praxi S.p.a., Preda S.r.l., Seges S.r.l., Servizi Italia S.p.a., Silvano Chiapparoli Logistica S.p.a., Socado S.r.l., SPI CGIL Siena, Staufen.Italia S.r.l., The Leather Master S.r.l., Torrefazione Lucchese Del Caffè S.r.l., Veneta Nastri S.p.a., Video Sound Service, YesWeNet S.p.a.

**Infine un grazie speciale alle seguenti aziende che si contraddistinguono per il proprio impegno:**



## OSSERVATORI, COMITATI, TAVOLI ISTITUZIONALI, NETWORK, PARTNER SCIENTIFICI E ISTITUZIONALI

Ogni nostra azione è diretta a rendere l'impatto sulla vita dei bambini non solo positivo ma replicabile su larga scala e proprio per questo lavoriamo in sinergia con altre realtà. Sappiamo infatti che per raggiungere un traguardo ambizioso è essenziale unire le forze e lavorare con tutti i diversi attori interessati. Per questo motivo partecipiamo a **Tavoli Istituzionali**, facciamo parte di **Osservatori** e di **Network** a livello locale, nazionale e internazionale; ci confrontiamo con altre realtà di società civile e le coinvolgiamo, collaboriamo con **Università** ed **Enti di Ricerca**, altre organizzazioni, sostenitori e media; abbiamo siglato dei protocolli di intesa con alcune **Istituzioni** con cui collaboriamo in Italia. Solo così possiamo essere davvero agenti di cambiamento, quel cambiamento strutturale e duraturo necessario per garantire a ogni bambino, nessuno escluso, di crescere sano, ricevere un'educazione, essere protetto.



Giuliano Del Gatto per Save the Children

Save the Children interviene alla conferenza stampa per chiedere lo stop all'esportazione delle armi italiane in Yemen nella sede di Archivio Disarmo, Roma. Foto scattata prima del Covid-19.

### OSSERVATORI, COMITATI E TAVOLI ISTITUZIONALI

<p>■ <b>CNCS</b> Consiglio Nazionale per la Cooperazione allo Sviluppo</p>	<p>■ <b>CNCS</b> Tavolo tecnico Agenda 2030-SDGs</p>	<p>■ <b>CNCS</b> Tavolo tecnico Linee strategiche per la Cooperazione</p>	<p>■ <b>CNCS</b> Tavolo tecnico Migrazione e Sviluppo</p>
<p>■ <b>CNCS</b> Tavolo tecnico Partnership Pubblico-Privato</p>	<p>■ Comitato Tecnico della Cabina di Regia Antitrattra</p>	<p>■ Forum per lo Sviluppo Sostenibile (Comitato di coordinamento, Gruppo Persone, Gruppo Pace e Gruppo Giovani)</p>	<p>■ Osservatorio Nazionale per l'edilizia scolastica presso il MIUR</p>
<p>■ Osservatorio Nazionale per l'infanzia e l'adolescenza</p>	<p>■ Osservatorio Nazionale per l'integrazione degli alunni stranieri e per l'intercultura</p>	<p>■ Osservatorio per il contrasto della pedofilia e della pornografia minorile</p>	<p>■ Tavolo ministeriale Sistemi di tutela e sport</p>

### NETWORK

	<p>■ Coordinamento Yemen</p>		
<p>■ Tavolo Apolidia (coordinato da UNHCR)</p>	<p>■ Tavolo Minori Migranti</p>	<p>■ Tavolo Nazionale Asilo</p>	<p>■ 10 in condotta!</p>

## PARTNER SCIENTIFICI

 ACCP ASSOCIAZIONE CULTURALE PEDIATRI	 CISMAI CONFERIMENTO ITALIANO DEI SERVIZI CONTRO IL MALTRATTAMENTO E L'ABUSO ALL'INFERNO	 Consiglio Nazionale Ordine Psicologi	 CRUI Confederazione dei Rettori delle Università Italiane
 Erickson	 INVALSI	 Ipsos	 Istituto degli Innocenti
 OPAL	 PROBONO ITALIA	 Società Italiana di Pediatria	 RETE ITALIANA PACE E DISARMO
 RUS	 SSA Scuola Superiore dell'Avvocatura <i>Fondazione del Consiglio Nazionale Forense</i>	 UNIVERSITY OF YORK-YORK UNIVERSITY ICID The Italian Centre for International Development	 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO
 Università Bocconi LEAP Laboratory for Effective Anti-poverty Policies	 ALMA MATER STUDIOSUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE VIRGILIO MARCO BERTINI	 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO	 ROMA TRE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA	 UNIVERSITÀ DI PAVIA	 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO	

## PARTNER ISTITUZIONALI CON CUI ABBIAMO SIGLATO DEI PROTOCOLLI

 ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani	 Autorità garante per l'infanzia e l'adolescenza	 Roma Capitale	 Comune di Bari
 Istat Istituto Nazionale di Statistica	 Ministero dell'Interno Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione	 Ministero dell'Interno Dipartimento della Pubblica Sicurezza	 Ministero dell'Istruzione
 Ministero della Salute	 Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Protezione Civile		

## PARTNER DI COMUNICAZIONE

È importante per noi menzionare i partner della comunicazione che nel 2020 hanno supportato il nostro lavoro contribuendo al successo delle nostre attività:

### MEDIA

	 <b>FESTA DEL CINEMA DI ROMA</b> 15.25.0776866.2020			
				
				
				

### CREATIVITÀ

	 <b>SIMONANGIONI</b> Directors Creating & Activists	 <b>BYZEWEL</b> MEDIA ART DEVELOPERS	 <b>ENRICO CALCAGNO</b> GRAPHIC DESIGN	
 <b>GENERAL JINGLES</b> PRODUZIONE AUDIO	 <b>FABIO LOVINO</b> Photographer	 <b>Odd ep.</b> studio collective	 <b>GIACOMETTA TORRENTE</b> GRAPHIC DESIGN	

### DIGITAL

 <b>boraso</b> conversion marketing		 <b>FABIO FIDANZA STUDIO</b>		
 <b>NUTCRACKER</b> The Markethink	 <b>webstarschannel</b> DIGITAL COMPANY			

### RACCOLTA FONDI

		 <b>Editron</b> COMUNICAZIONE-STAMPA	 <b>Stino srl</b> Mailing service	
		 <b>COVISIAN</b> re-inventing top		

## VOLONTARI

Un enorme grazie a chi anche nel 2020 ha pensato all'importanza di donare il proprio tempo: i volontari. Persone che ci hanno aiutato a sensibilizzare l'opinione pubblica, a promuovere i nostri valori, a raccogliere fondi e a rimanere al fianco di tanti bambini e ragazzi. Il loro supporto ci permette di dare una risposta concreta, qualificata, gratuita e "su misura" per bambini e adolescenti in Italia e nel Mondo.

Tante le reti di volontariato che hanno permesso la connessione tra persone e le nostre esigenze, come: la Rete delle Università solidali (RUS); la Conferenza Nazionale dei Rettori (CRUI) il Csv Milano, Csv San Nicola (Bari), Csv Lazio, Csv Padova, Csv dei Due Mari (Reggio Calabria); tante Università Italiane.



## SAVE THE CHILDREN ITALIA ONLUS

Sede legale in Piazza di San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

## SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020

<b>ATTIVO</b>			
	<b>31 DICEMBRE</b>	<b>31 DICEMBRE</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<b>1. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>18.321.051</b>	<b>19.850.269</b>	
<b>1.1 Immateriali</b>	<b>11.036.347</b>	<b>12.475.776</b>	
1.1.1 Concessioni licenze e marchi	177.095	105.253	
1.1.2 Immobilizzazioni in corso e acconti	169.629	36.600	
1.1.3 Altre	10.689.623	12.333.924	
<b>1.2 Materiali</b>	<b>234.230</b>	<b>333.645</b>	
1.2.1 Altri beni	234.230	333.645	
<b>1.3 Finanziarie</b>	<b>7.050.474</b>	<b>7.040.848</b>	
<b>2. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>40.285.829</b>	<b>13.112.148</b>	
<b>2.1 Crediti</b>	<b>10.345.987</b>	<b>9.146.688</b>	
<b>2.1.1 Crediti verso clienti</b>	<b>366.090</b>	<b>215.126</b>	
Entro 12 mesi	366.090	215.126	
Oltre 12 mesi	-	-	
<b>2.1.2 Crediti tributari</b>	<b>-</b>	<b>32.070</b>	
Entro 12 mesi	-	32.070	
Oltre 12 mesi	-	-	
<b>2.1.3 Crediti verso altri</b>	<b>9.979.896</b>	<b>8.899.493</b>	
Entro 12 mesi	9.979.896	8.899.493	
Oltre 12 mesi	-	-	
<b>2.2 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>2.2.1 Altri titoli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>2.3 Disponibilità liquide</b>	<b>29.939.842</b>	<b>3.965.459</b>	
<b>2.3.1 Depositi bancari e postali</b>	<b>29.937.038</b>	<b>3.963.767</b>	
<b>2.3.2 Assegni</b>	<b>5</b>	<b>520</b>	
<b>2.3.3 Denaro e valori in cassa</b>	<b>2.799</b>	<b>1.173</b>	
<b>3. RATEI E RISCONTI</b>	<b>115.075</b>	<b>84.619</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>58.721.954</b>	<b>33.047.036</b>	



<b>PASSIVO</b>		
	<b>31 DICEMBRE</b>	<b>31 DICEMBRE</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.697.210</b>	<b>6.921.210</b>
<b>1.1 Fondo di Dotazione dell'Ente</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>1.2 Patrimonio vincolato</b>	<b>6.871.210</b>	<b>5.831.914</b>
1.2.1 Riserva Volontaria	3.530.565	3.530.565
1.2.2 Riserva per Programmi	2.590.645	1.551.349
1.2.3 Riserva per Emergenze	750.000	750.000
<b>1.3 Patrimonio Libero</b>	<b>1.776.000</b>	<b>1.039.296</b>
1.3.1 Risultato gestionale dell'esercizio in corso	1.776.000	1.039.296
1.3.2 Risultato gestionale da esercizi precedenti	-	-
<b>2. FONDO PATRIMONIALE IMPEGNI ISTITUZIONALI</b>	<b>28.474.839</b>	<b>9.206.693</b>
<b>2.1 Programmi internazionali</b>	<b>24.894.239</b>	<b>8.309.354</b>
<b>2.2 Programmi Italia - Europa</b>	<b>3.580.600</b>	<b>897.339</b>
<b>3. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>-</b>	<b>42.250</b>
<b>3.1 Fondo rischi</b>	<b>-</b>	<b>42.250</b>
<b>3.2 Fondo oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PER LAVORO SUB.</b>	<b>2.312.600</b>	<b>1.943.074</b>
<b>5. DEBITI</b>	<b>19.230.523</b>	<b>14.927.529</b>
<b>5.1 Debiti verso banche</b>	<b>2.878.380</b>	<b>2.901.097</b>
Entro 12 mesi	460.090	466.165
Oltre 12 mesi	2.418.290	2.434.932
<b>5.2 Debiti verso fornitori</b>	<b>6.770.913</b>	<b>6.808.143</b>
Entro 12 mesi	6.770.913	6.808.143
Oltre 12 mesi	-	-
<b>5.3 Debiti tributari</b>	<b>537.042</b>	<b>453.529</b>
Entro 12 mesi	537.042	453.529
Oltre 12 mesi	-	-
<b>5.4 Debiti verso istituti previdenziali</b>	<b>671.847</b>	<b>679.245</b>
Entro 12 mesi	671.847	679.245
Oltre 12 mesi	-	-
<b>5.5 Altri debiti</b>	<b>8.372.341</b>	<b>4.085.515</b>
Entro 12 mesi	8.372.341	4.085.515
Oltre 12 mesi	-	-
<b>6. RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.782</b>	<b>6.280</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>58.721.954</b>	<b>33.047.036</b>

## RENDICONTO GESTIONALE AL 31/12/2020

### PROVENTI

ESERCIZIO 2020    ESERCIZIO 2019

	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
<b>1. PROVENTI DA PRIVATI</b>	<b>110.741.537</b>	<b>100.225.966</b>
<b>1.1 Sostenitori Individuali</b>	<b>96.505.883</b>	<b>84.916.421</b>
1.1.1 Donazioni una tantum	7.190.443	5.320.794
1.1.2 Programma Child Guardian e S ostegno a distanza	34.530.723	37.178.611
1.1.3 Programma "Io Save the Children"	36.227.015	29.500.682
1.1.4 Special Gifts	1.711.992	1.948.753
1.1.5 Eventi	927.080	356.376
1.1.6 Grandi Donatori e Las citi testamentari	4.081.237	4.660.371
1.1.7 Cinque per mille	11.837.392	5.950.834
<b>1.2 Aziende e Fondazioni</b>	<b>14.235.655</b>	<b>15.309.544</b>
1.2.1 Aziende partner e Fondazioni	13.578.589	14.819.576
1.2.2 Piccole e Medie Imprese e Programma "Natale Aziende"	657.065	489.968
<b>2. PROVENTI DA ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>12.073.485</b>	<b>12.489.855</b>
<b>2.1 Commissione Europea</b>	<b>5.291.900</b>	<b>7.531.308</b>
<b>2.2 Istituzioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>5.531.254</b>	<b>4.118.177</b>
<b>2.3 Organizzazioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>1.250.331</b>	<b>840.371</b>
<b>TOTALE PROVENTI DA PRIVATI, ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>122.815.022</b>	<b>112.715.821</b>
<b>3. PROVENTI ATTIVITA' CONNESSE</b>	<b>462.466</b>	<b>231.848</b>
<b>4. UTILIZZO RISERVE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>183.720</b>	<b>111.219</b>
<b>6. PROVENTI DIVERSI</b>	<b>212.140</b>	<b>138.039</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>123.673.348</b>	<b>113.196.928</b>

<b>ONERI</b>		
	<b>ESERCIZIO 2020</b>	<b>ESERCIZIO 2019</b>
<b>1. ATTIVITA' DI PROGRAMMA</b>	<b>94.505.381</b>	<b>87.104.941</b>
1.1 Programmi Internazionali	72.511.349	69.665.116
1.1.1 Educazione	35.003.567	36.960.422
1.1.2 Protezione dall'abuso e sfruttamento	14.357.791	11.491.421
1.1.3 Salute e nutrizione	5.156.713	8.564.572
1.1.4 Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	17.742.378	12.447.923
1.1.5 Diritti e partecipazione di bambini/e e adolescenti	250.901	200.778
1.2 Programmi Italia-Europa	19.120.972	13.972.878
1.1.1 Educazione	4.116.332	2.409.626
1.1.2 Protezione dall'abuso e sfruttamento	4.423.277	3.843.330
1.1.3 Salute e nutrizione	-	
1.1.4 Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	9.902.172	7.169.669
1.1.5 Diritti e partecipazione di bambini/e e adolescenti	679.191	550.253
1.3 Campaigning	1.155.526	1.316.776
1.4 Costi indiretti di programma	1.690.483	2.133.124
1.5 Costi da attività connesse	27.051	17.046
<b>2. ATTIVITA' DI SVILUPPO</b>	<b>26.941.264</b>	<b>24.412.100</b>
2.1 Comunicazione	832.747	879.990
2.2 Raccolta Fondi	23.109.216	20.398.819
2.3 Supporto Generale	2.999.301	3.133.291
<b>TOTALE ONERI ATTIVITA' DI PROGRAMMA E SVILUPPO</b>	<b>121.446.645</b>	<b>111.517.041</b>
<b>3. ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>137.181</b>	<b>160.729</b>
<b>4. ONERI DIVERSI</b>	<b>20.874</b>	<b>17.679</b>
<b>5. ONERI TRIBUTARI</b>	<b>292.648</b>	<b>462.184</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>121.897.348</b>	<b>112.157.632</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (AVANZO)</b>	<b>1.776.000</b>	<b>1.039.296</b>
<b>ONERI ATTIVITA' di PROGRAMMA/TOTALE ONERI</b>	<b>77,5%</b>	<b>77,7%</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2020

	2020	2019
<b>A Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
<b>Avanzo (disavanzo) d'esercizio</b>	1.776.000	1.039.296
Imposte sul reddito	292.648	462.184
Oneri finanziari/(proventi finanziari)	8.481	6.936
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	- 97.037 -	32.444
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi e plusvalenze/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.980.092</b>	<b>1.475.971</b>
 <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti al fondo patrimoniale per impegni istituzionali	27.931.659	8.760.974
Accantonamenti al fondo rischi	-	-
Accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto	521.289	482.966
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.139.127	6.495.172
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	59.900
<b>Flusso finanziario prima della variazione del CCN</b>	<b>34.592.075</b>	<b>15.799.013</b>
 <i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti	- 1.169.545	3.341.369
Incremento/(decremento) dei debiti	4.310.668 -	5.299.628
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	- 30.456	40.780
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	502	936
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>3.111.170 -</b>	<b>1.916.543</b>
 <i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	18.579	11.253
(Imposte sul reddito pagate)	- 282.486 -	480.370
(Utilizzo fondi)	- 8.705.763 -	6.857.693
(Utilizzo fondo trattamento di fine rapporto)	- 146.884 -	222.515
<b>Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 9.116.554 -</b>	<b>7.549.325</b>
 <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>30.566.783</b>	<b>7.809.115</b>

## Schemi di Bilancio

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>B Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-	42.243 -
(Investimenti)	-	44.191 -
Disinvestimenti	-	1.948 -
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-	4.558.038 -
(Investimenti)	-	4.558.038 -
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	-	87.411 -
(Investimenti)	-	879.692 -
Disinvestimenti	-	967.103 -
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B) -</b>	<b>4.512.870 -</b>	<b>9.748.991</b>
<b>C Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>	-	79.530 -
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborsamento finanziamenti)	-	79.530 -
<i>Mezzi propri</i>	-	-
Utilizzo di riserve del Patrimonio Vincolato	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) -</b>	<b>79.530 -</b>	<b>471.551</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)	25.974.383 -	2.411.427
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>3.965.459</b>	<b>6.376.886</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>29.939.842</b>	<b>3.965.459</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

Il Bilancio di Save the Children Italia ONLUS (di seguito anche “Save the Children” o “Organizzazione”) corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle “Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit” approvate dal Consiglio della ex “Agenzia del Terzo Settore” l’11 febbraio 2009, integrato dalle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d’esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34 ed opportunamente adattate alla specificità ed alle *policy* di Save the Children.

Lo schema di Stato Patrimoniale è stato predisposto tenendo anche conto di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile.

Lo schema di Rendiconto Gestionale è stato predisposto a sezioni divise e contrapposte, opportunamente adattate alle specificità di Save the Children, al fine di dare una chiara rappresentazione delle attività svolte dall’Organizzazione e dei risultati raggiunti.

La presente Nota Integrativa è stata predisposta sulla base dell’art. 2427 del Codice civile, ove applicabile.

Lo Stato patrimoniale, il Rendiconto Gestionale, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono espressi in Euro come previsto dall’art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

È riportato tra gli schemi di bilancio il rendiconto finanziario indiretto in termini di liquidità che riassume le fonti che hanno incrementato i fondi liquidi disponibili per l’Organizzazione e gli impieghi che, al contrario, hanno comportato un decremento delle stesse liquidità.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A..

I risultati di sintesi dell’esercizio 2020 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020:

- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Gestionale;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

La Relazione di Missione è presentata a corredo del Bilancio d’esercizio.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all’ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci. Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall’art. 2423-bis del Codice Civile, e più precisamente:

1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell’attività;

1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto;

2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell’esercizio;

3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell’esercizio, indipendentemente dalla data dell’incasso o del pagamento;

4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;

- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono essere valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile.

Nella redazione del bilancio:

- non si è proceduto al compenso di partite né al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Rendiconto Gestionale;
- non vi sono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci dello schema dello Stato Patrimoniale.

## CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di dare una migliore e più chiara rappresentazione dei Proventi iscritti in bilancio, a partire dal 2020, abbiamo proceduto a classificare separatamente i Proventi derivanti da Eventi, precedentemente classificati all'interno della voce 1.1.4 Special Gifts. Inoltre, a partire dal 2020, i Proventi da Fondazioni, sono interamente classificati all'interno della voce 1.2.1 Aziende Partner e Fondazioni. Fino al 2019, la voce 1.2.1 Aziende Partner e Fondazioni accoglieva i soli proventi relativi a Fondazioni legate ad aziende, mentre i proventi relativi alle Fondazioni private erano classificati all'interno della voce 1.1.6 Grandi donatori e lasciti.

Lo schema dei "Proventi" del Rendiconto Gestionale relativo all'esercizio 2020, presentato negli schemi di bilancio a fini comparativi, differisce quindi dal bilancio approvato dall'Assemblea dei Soci del 30 giugno 2020, per tener conto degli effetti di questa riclassifica interna.

Il paragrafo "Effetti della riclassifica dei Proventi da Privati" illustra per ciascuna riga del Rendiconto Gestionale gli impatti di questa riclassifica.

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e di lungo termine dell'attività istituzionale.

I proventi e gli oneri sono stati registrati secondo quanto previsto dal dispositivo normativo in vigore e quanto previsto dalle *policy* di Save the Children (per maggiori dettagli si vedano le voci "proventi" e "oneri").

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile.

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusi gli oneri accessori e l'IVA indetraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

L'aliquota di ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali è calcolata puntualmente ed è pari al 33,3%.

Le "Spese di ammodernamento e ristrutturazione", incluse tra le Altre Immobilizzazioni, sono ammortizzate in 10 anni, ossia in base al periodo minore tra quello di utilità futura prevista e quello residuo della locazione.

## Nota Integrativa

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori e l'IVA indetraibile, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate nel Rendiconto Gestionale, sono state calcolate tenuto conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico - tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Si riportano di seguito le aliquote d'ammortamento, calcolate su base mensile, relative alle Immobilizzazioni Materiali:

<b>Tipologia dei cespiti</b>	<b>Aliquota ammort.</b>
Mobili ufficio e arredamento	20%
Autovetture	20%
Hardware	33,3%

Le Immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione, sono iscritte a tale minor valore.

### Finanziarie

Le attività finanziarie imputate tra le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisizione o sottoscrizione, rettificata in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Per quel che concerne i crediti, invece, si veda quanto specificato all'interno del paragrafo "Crediti" cui si rinvia.

## Attivo circolante

### Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I crediti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

Al fine di adeguare i crediti al loro valore di presumibile realizzo, è costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente e, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

### Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono relativi a quote di oneri e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.



## Nota Integrativa

### Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi. Esso è costituito in parte dal fondo di dotazione, dal Patrimonio libero e dal Patrimonio vincolato, destinato alla tutela dell'Organizzazione, a programmi ed emergenze, come da apposite delibere dell'Assemblea dei Soci. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio Direttivo. Si precisa che non sussistono vincoli legali sulle riserve di Patrimonio.

### Fondo Patrimoniale per impegni istituzionali

Il fondo in oggetto accoglie oneri non ancora sostenuti alla data di bilancio relativi a specifici progetti sia internazionali sia italiani - europei ai quali l'organizzazione Save the Children Italia ha destinato donazioni liberali, ricevute nell'esercizio in corso o in quelli precedenti.

### Fondo per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri è stanziato per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle normative vigenti in materia.

Il fondo è adeguato a fine anno secondo il coefficiente di rivalutazione previsto dalla legge ed è esposto al netto delle anticipazioni corrisposte.

### Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. I debiti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore nominale.

### Imposte

L'Organizzazione è iscritta all'Anagrafe delle Onlus ai sensi dell'articolo 32, comma 7 della L. 125/2014, settore di attività ONG. Essendo ONLUS di diritto beneficia, ai fini fiscali, delle normative previste dal D. Lgs. 460/97. In particolare, svolgendo attività istituzionali, non è soggetto passivo di imposte.

È soggetto all'IRAP calcolata con il metodo retributivo ed all'IRES per i redditi immobiliari e fondiari di proprietà dell'Organizzazione.

### Proventi

In base alla loro natura si distinguono in:

- *Donazioni liberali*

Riguardano le liberalità erogate, con o senza indicazione di destinazione espressa dal donatore.

La loro competenza, stante la natura dell'Organizzazione, è riconosciuta al momento dall'incasso, in quanto in tale momento si concretizza la titolarità del provento.

## Nota Integrativa

- *Grant*

Riguardano i contributi ricevuti da privati ed Enti Istituzionali che sono soggetti a vincolo di destinazione e/o a condizioni imposte dal donatore sulla base di un accordo formale.

Sono contabilizzati secondo lo stato di avanzamento del progetto finanziato misurato sulla base della quota corrispondente di oneri sostenuti e ritenuti eleggibili, coerentemente con i requisiti formalizzati nell'accordo con il donatore.

- *Lasciti e donazioni in natura*

I proventi derivanti da lasciti, donazioni in natura o eredità sono contabilizzati secondo i seguenti criteri:

- per i beni non destinati a progetti, la loro contabilizzazione avviene nel momento in cui vengono monetizzati;
- per i beni che vengono destinati a progetti, la contabilizzazione avviene nel momento della loro assegnazione ad un valore prossimo a quello di mercato considerando anche le condizioni del bene.

Per i beni ricevuti ma non ancora monetizzati o assegnati (ad eccezione dei beni di modico valore o utilità), viene riportata informativa in nota integrativa, senza iscrizione di alcun provento.

## Utilizzo Riserve

L'utilizzo del Patrimonio Vincolato viene registrato nel "Rendiconto gestionale – Proventi". Tale voce è costituita da avanzi di gestione degli anni precedenti che l'Assemblea Soci ha destinato in sede di approvazione del bilancio a Patrimonio Vincolato e che nel corso dell'esercizio sono stati utilizzati su delibera del Consiglio Direttivo.

## Oneri

Gli oneri comprendono i costi sostenuti dall'Organizzazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività. Tali oneri sono registrati prevalentemente in base alla competenza economica.

Gli oneri comprendono anche gli importi destinati a progetti la cui erogazione finanziaria avverrà oltre l'esercizio. La voce è collegata al fondo patrimoniale per impegni istituzionali a cui si rimanda.

## Conversione delle poste espresse in valuta

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al tasso di cambio del 31 dicembre se si riferiscono a elementi di natura monetaria (crediti e debiti da incassare e liquidare); sono rilevati al tasso di cambio a pronti alla data dell'operazione se si riferiscono a poste non monetarie, principalmente sulla base delle rilevazioni effettuate dalla BCE; i relativi utili o perdite su cambi realizzati sono imputati al conto economico tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.

Per i trasferimenti fondi a titolo di anticipo per programmi effettuati ai membri del network "Save the Children", il cambio applicato è quello vigente alla data di effettivo trasferimento fondi.

I costi per programmi di Emergenza implementati da Save the Children International e rendicontati tramite un report unico annuale, sono contabilizzati al tasso di cambio dei trasferimenti effettuati, e solamente sulla quota non coperta da anticipi vengono rilevati con il tasso di cambio del 31 dicembre. I proventi e gli oneri relativi alle operazioni originariamente denominate in valuta estera sono contabilizzati applicando il cambio dell'anticipo per la parte già pagata o incassata e al cambio di fine mese per la sola quota ancora da pagare e incassare.

### DATI SULL'OCCUPAZIONE

L'organico puntuale dell'Organizzazione al 31 dicembre 2020, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	4	5	-1
Impiegati	205	188	17
Collaboratori	98	112	-14
	<b>307</b>	<b>305</b>	<b>2</b>

La tabella riportata di seguito mostra l'organico impiegato mediamente dall'Organizzazione nel corso del 2020 ed il confronto con il 2019:

<b>Organico</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	4	5	-1
Impiegati	199	183	16
Collaboratori	96	117	-21
	<b>299</b>	<b>305</b>	<b>-6</b>

I valori comprendono i *replacement* delle posizioni vacanti. I costi del personale sono riportati di seguito all'interno della tabella riepilogativa degli oneri per attività e tipologia riportata all'inizio della sezione "Oneri".

### DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

<b>Descrizione costi</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>G/C Imm. in corso</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Amm.to esercizio</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>
Concessioni, licenze, marchi, diritti e simili	105.253	128.100	36.600		-92.858	177.095
Spese di ammodernamento e ristrutturazione	3.746.252	238.700			-400.096	3.584.856
Campagne dialogo diretto	8.587.672	4.021.609			-5.504.514	7.104.767
Immobilizzazioni in corso e acconti	36.600	169.629	-36.600			169.629
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>12.475.776</b>	<b>4.558.038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.997.468</b>	<b>11.036.347</b>

## Nota Integrativa

La voce “Concessioni, licenze, marchi, diretti e simili” contiene principalmente gli oneri sostenuti nell’ambito del progetto di sviluppo, reingegnerizzazione e ottimizzazione del sistema CRM e del database /datawarehouse su Cloud avviato alla fine del 2019 e che, per quanto attiene alle funzionalità ancora in corso di sviluppo, sono classificati all’interno della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti”.

La voce “Spese di ammodernamento e ristrutturazione” accoglie gli oneri sostenuti per gli interventi di restauro e ristrutturazione effettuati per la nuova sede degli Uffici di Roma. Sulla base del contratto di locazione stipulato nel mese di giugno 2018 con la Casa Generalizia dell’Ordine dei Minimi, gli interventi di restauro e ristrutturazione effettuati sono a cura e spese dell’Organizzazione e prevedono una riduzione dei canoni di locazione. Tali oneri sono ammortizzati in 10 anni, ossia al periodo minore tra quello di utilità futura e quello residuo della locazione.

La voce “Campagne dialogo diretto” contiene gli oneri sostenuti per il reclutamento di sostenitori regolari. Questi oneri sono stati considerati oneri pluriennali in quanto, in base ai nostri dati storici, la vita media dei donatori regolari acquisiti fino al 2019 risulta essere di circa 5 anni. Prudenzialmente la quota di ammortamento, come riportato nella sezione “Criteri di valutazione e principi di redazione”, continua ad essere pari al 33,3%.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni riguardano le seguenti tipologie e sono tutte presenti presso le sedi di Roma e Milano:

Tipologia dei cespiti	Costo storico	Fondo amm. 31/12/2019	Valore netto 31/12/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore netto 31/12/2020
Mobili ufficio e arredamento	408.939	-382.107	26.832		-	-1.786	25.046
Autovetture	27.898	-23.423	4.475	-	-	-3.760	715
Hardware	913.009	-610.671	302.338	44.191	- 1.947	-136.113	208.469
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.349.846</b>	<b>-1.016.201</b>	<b>333.645</b>	<b>44.191</b>	<b>- 1.947</b>	<b>-141.659</b>	<b>234.230</b>

### Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Investimento immobilizzato	5.618.834	962.212	-665.118	5.915.928	297.094
Contribuzioni immobilizzate	1.384.197	-	-300.996	1.083.201	- 300.996
Depositi cauzionali	32.240	14.517	- 989	45.767	13.527
Quote sociali e azioni	5.577	-	-	5.577	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>7.040.848</b>	<b>976.729</b>	<b>-967.103</b>	<b>7.050.474</b>	<b>9.626</b>

La voce “Investimento Immobilizzato” risulta così composta:

Descrizione	Importo 31/12/2020	Importo 31/12/2019	Variazioni
Titoli di Stato	2.836.848	2.632.712	204.136
Obbligazioni	2.731.483	2.514.323	217.161
Azioni	69.354	193.556	- 124.202
E.T.F.	278.243	278.243	-
<b>Totale</b>	<b>5.915.928</b>	<b>5.618.834</b>	<b>297.094</b>

## Nota Integrativa

Nel corso dell'anno alcuni titoli azionari ed obbligazionari sono stati venduti o, nel caso degli obbligazionari, arrivati a scadenza. In sostituzione di tali titoli, sono stati acquistati nuovi titoli di stato e obbligazionari di elevato rating.

Questi titoli sono stati acquistati tenendo conto delle esigenze di liquidità e di gestione delle riserve dell'Organizzazione.

Il valore dei titoli obbligazionari detenuti al 31 dicembre 2020 è stato confrontato con il trend dei valori di mercato dei primi mesi del 2021. È stata inoltre fatta un'analisi finalizzata a verificare l'eventuale presenza di indicatori di deterioramento della solvibilità da parte degli emittenti. Da tali verifiche non sono emersi indicatori di perdite durevoli di valore dei titoli obbligazionari iscritti in bilancio.

La voce "Contribuzioni immobilizzate" è composta interamente da crediti verso Save the Children International derivanti dal contratto stipulato tra le parti ("Member Contribution Agreement"). In base a tale accordo, tra le altre cose, ciascun membro contribuisce, in base a specifici parametri (ad esempio sulla spesa sui programmi internazionali), oggetto di revisione periodica, alla costituzione delle riserve patrimoniali e di capitale circolante di Save the Children International. La voce ha subito nel corso dell'esercizio un decremento pari ad Euro 300.996, relativo al rimborso ricevuto nel mese di luglio 2020, a seguito di una revisione effettuata da Save the Children International sulle contribuzioni effettuate dai singoli membri alle proprie riserve di capitale circolante.

Le immobilizzazioni finanziarie sono inoltre composte da:

- depositi cauzionali, per Euro 45.767, per l'affitto e le utenze degli uffici di Roma, Milano, Napoli, per il centro diurno Civico Zero e per il Punto Luce di Prato e verso Jointly Welfare, il fornitore che gestisce la piattaforma welfare per i dipendenti;
- quote sociali della Banca Popolare Etica, per Euro 5.577, con la quale Save the Children Italia ONLUS ha in corso accordi di cooperazione.

## ATTIVO CIRCOLANTE

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Crediti	10.345.987	9.146.688	1.199.298
Disponibilità liquide	29.939.842	3.965.459	25.974.383
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>40.285.829</b>	<b>13.112.148</b>	<b>27.173.681</b>

### Crediti

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso clienti	366.090	-	-	366.090
Crediti tributari	-	-	-	-
Crediti verso altri	9.979.896	-	-	9.979.896
<b>Totale</b>	<b>10.345.987</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.345.987</b>

## Nota Integrativa

Per “Crediti verso clienti” si intendono i crediti relativi alle attività connesse svolte da Save the Children Italia, come stabilite dallo Statuto. In particolare, tali crediti sono principalmente relativi alla vendita di biglietti ed oggetti natalizi, ad un contratto con Lavazza per un Progetto sui Diritti dell’Infanzia in Vietnam (le cui fatture, lo scorso anno, erano state interamente incassate alla data di chiusura dell’esercizio), nonché alle rette pagate dai Comuni nell’ambito del Progetto “I Germogli” di Ponderano. Tali crediti al 31 dicembre 2020 sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Crediti da attività connesse	157.135	38.059	119.076
Fatture da emettere	208.955	177.066	31.889
<b>Totale</b>	<b>366.090</b>	<b>215.126</b>	<b>150.965</b>

I crediti tributari al 31 dicembre 2020 sono così costituiti:

Crediti tributari	Importo al 31/12/2020	Importo al 31/12/2019	Variazioni
Crediti tributari	-	32.070	- 32.070
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>32.070</b>	<b>- 32.070</b>

Tali crediti sono pari a zero, in quanto la differenza tra gli acconti per IRES ed IRAP versati nel 2020 e quanto dovuto è negativa e quindi classificata tra i Debiti tributari.

I crediti verso altri al 31 dicembre 2020 sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Anticipi verso partner di progetto	5.072.746	2.162.523	2.910.223
Crediti da Grant	3.937.642	5.855.517	-1.917.875
Crediti verso INPS	334	-	334
Crediti diversi	218.500	373.631	-155.130
Anticipi a fornitori	754.218	505.392	248.826
Anticipi al personale	1.002	5.776	-4.773
Fondo svalutazione crediti verso altri	-4.547	-3.345	-1.202
<b>Totale</b>	<b>9.979.896</b>	<b>8.899.493</b>	<b>1.080.403</b>

La voce “Anticipi verso partner di progetto” è costituita principalmente da fondi anticipati a Save the Children International per la realizzazione di progetti.

Nella voce “Crediti da Grant” sono registrati i crediti maturati al 31 dicembre 2020 relativi ad attività svolte in relazione a progetti finanziati da terzi e non ancora regolati alla chiusura dell’esercizio.

Le poste creditorie maturate più rilevanti sono relative ai seguenti progetti:

- “Strengthening local actors for social economic development” in Egitto finanziato dalla Commissione Europea (Euro 878.693);
- “FUTURE - Food and NUTrition for REsilience” in Malawi finanziato dalla Commissione Europea (Euro 550.038);

## Nota Integrativa

- “Non da soli” in Italia finanziato dal Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca (Euro 311.904)

Il fondo svalutazione crediti verso altri è a presidio di alcune poste creditorie di difficile recuperabilità.

### Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Depositi bancari e postali	29.937.038	3.963.767	25.973.271
Assegni	5	520	-515
Denaro e valori in cassa	2.799	1.173	1.626
<b>Totale</b>	<b>29.939.842</b>	<b>3.965.459</b>	<b>25.974.383</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e di valori alla data di chiusura dell’esercizio. Il sensibile aumento rispetto all’anno precedente è ascrivibile a diversi fattori: (i) avvenuto incasso nel corso del 2020 del 5x1000 relativo a due annualità finanziarie, l’esercizio 2018 e 2019, di cui per quest’ultimo sono stati già impegnati i fondi per progetti che saranno realizzati in Italia ed all’estero nel 2021, (ii) l’eccezionale raccolta fondi di fine anno; (iii) l’elevato ammontare di anticipi incassati nell’ultimo trimestre da donatori istituzionali (per maggiori dettagli, si rimanda al paragrafo “Altri Debiti”); (iv) l’epidemia SARS Covid-19 ha comportato un generale rallentamento delle attività progettuali e delle relative spese, specialmente internazionali (in alcuni casi si è registrata la chiusura temporanea di alcuni Country Office); le attività progettuali sono state ripianificate e verranno effettuate nel corso dei mesi futuri.

Gli importi raccolti nel 2020 e destinati a Progetti che saranno realizzati nei mesi futuri, hanno rappresentato oggetto di specifico accantonamento a Fondo patrimoniale per Impegni Istituzionali, a cui si rimanda per ulteriori dettagli.

### RATEI E RISCOINTI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono inclusi oneri vari di gestione di competenza di esercizi successivi (Euro 86.645) ed i ratei sulle attività finanziarie (Euro 28.430).

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Ratei e risconti attivi	115.075	84.619	30.456

## DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Patrimonio netto	8.697.210	6.921.210	1.776.000

Per una migliore rappresentazione del bilancio ed in ottemperanza alla raccomandazione n. 4 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende Non Profit, di seguito si riporta il prospetto di rappresentazione della movimentazione delle componenti del Patrimonio Netto.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Destinazione avanzi	Utilizzo riserve	Risultato gestionale d'esercizio	Saldo al 31/12/2020
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>50.000</b>	-	-	-	<b>50.000</b>
PATRIMONIO VINCOLATO					
Riserva Volontaria	3.530.565		-	-	3.530.565
Riserva per Programmi	1.551.349	1.039.296		-	2.590.645
Riserva per Emergenze	750.000		-	-	750.000
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>5.831.914</b>	<b>1.039.296</b>	-	-	<b>6.871.210</b>
PATRIMONIO LIBERO					
Avanzi di gestione da esercizi precedenti	-	-	-	-	-
Avanzo di gestione da esercizio in corso	1.039.296	- 1.039.296	-	1.776.000	1.776.000
<b>TOTALE PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>1.039.296</b>	<b>- 1.039.296</b>	-	<b>1.776.000</b>	<b>1.776.000</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.921.210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.776.000</b>	<b>8.697.210</b>

Il Patrimonio Libero è composto dall'avanzo di esercizio della gestione corrente.

La “Riserva Volontaria” pari ad Euro 3.530.565, costituita in sede di approvazione di precedenti bilanci, è stata classificata nel Patrimonio Vincolato al fine di costituire una riserva fruibile nel caso in cui le donazioni raccolte fossero insufficienti a coprire i fabbisogni generati dalla gestione corrente. La “Riserva per Programmi” e la “Riserva per Emergenze” sono state costituite al fine di disporre di fondi da utilizzare per programmi non previsti e/o prevedibili e per far fronte a programmi di risposta alle emergenze in Italia e nel mondo.

Si tratta di riserve vincolate da apposite delibere dell'Assemblea dei Soci, su cui non sussiste alcun vincolo di legge.

Si allega di seguito un prospetto riepilogativo che mostra la formazione delle varie componenti del Patrimonio Netto nel corso degli anni:



## Nota Integrativa

	Utile a nuovo esercizio	Fondo di dotazione	Riserva Volontaria	Riserva per Programmi	Riserva per Emergenze	Totale Patrimonio Netto
anni da 1999 a 2011	-	50.000	1.693.699	1.350.000	300.000	3.393.699
anno 2012	-	-	451.572	653.581	400.000	3.591.690
anno 2013	-	-	153.650	-	-	3.745.340
anno 2014	-	-	481.332	-	-	4.226.672
anno 2015	-	-	198.775	248.581	50.000	4.724.028
anno 2016	-	-	241.623	555.000	-	5.520.651
anno 2017	-	-	309.914	-	-	5.830.565
anno 2018	-	-	-	350.000	-	5.881.914
anno 2019	-	-	-	401.349	-	6.921.210
anno 2020	1.776.000	-	-	1.039.296	-	8.697.210
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>50.000</b>	<b>3.530.565</b>	<b>2.590.645</b>	<b>750.000</b>	<b>8.697.210</b>

### FONDO PATRIMONIALE PER IMPEGNI ISTITUZIONALI

Il “Fondo patrimoniale per impegni istituzionali” accoglie gli oneri non ancora sostenuti alla data di bilancio relativi a donazioni raccolte e destinate dall’Organizzazione a specifici progetti in corso di realizzazione o da realizzare in ambito internazionale ed italiano-europeo.

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione del fondo nel corso dell’esercizio:

Fondo patrimoniale per impegni istituzionali	Importo al 31/12/2019	Utilizzi	Accantonamenti	Importo al 31/12/2020
Programmi internazionali	8.309.354	-7.871.536	24.456.421	24.894.239
Programmi Italia - Europa	897.339	-791.977	3.475.238	3.580.600
<b>Totale</b>	<b>9.206.693</b>	<b>-8.663.513</b>	<b>27.931.659</b>	<b>28.474.839</b>

Il significativo incremento del fondo rispetto al 2019 è ascrivibile a diversi fattori, tra cui l’avvenuto incasso nel corso del 2020 del 5x1000 relativo a due annualità finanziarie, di cui quello relativo all’esercizio 2019 destinato a progetti che saranno realizzati in Italia ed all’estero nel 2021, nonché il rallentamento delle attività progettuali e delle relative spese causato dall’epidemia SARS Covid-19. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo “Disponibilità liquide”.

Il dettaglio, al 31 dicembre 2020, per area tematica del “Fondo patrimoniale per impegni istituzionali”, viene riportato nella tabella che segue:

## Nota Integrativa

Area tematica	Programmi internazionali	Programmi Italia - Europa	Totale
Educazione	10.518.344	765.266	11.283.610
Protezione dall'abuso e sfruttamento	5.376.189	997.106	6.373.295
Salute e nutrizione	2.413.089	-	2.413.089
Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	6.513.576	1.798.229	8.311.805
Diritti e partecipazione di bambini/e e adolescenti	73.040	20.000	93.040
<b>Fondo patrimoniale per impegni istituzionali</b>	<b>24.894.239</b>	<b>3.580.600</b>	<b>28.474.839</b>

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

Con riferimento al "Fondo rischi", si riporta di seguito il prospetto di movimentazione nell'esercizio:

Descrizione	Importo al 31/12/2019	Accant.	Utilizzo	Riclass.	Rilascio	Importo al 31/12/2020
<b>Fondo rischi</b>	42.250	-	-	-	- 42.250	-

Il fondo alla fine dell'esercizio riflette la migliore stima possibile delle passività potenziali alla luce delle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio ed approvazione dello stesso. In particolare, il fondo in essere al 31 dicembre 2019 era stato stanziato a fronte di un rischio legato alla restituzione di un lascito incassato nel 2013. Tale fondo è stato rilasciato nel corso del 2020 in quanto si è definitivamente concluso il giudizio innanzi la Corte di appello di Milano, senza ricorso in cassazione.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Organizzazione al 31 dicembre 2020 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dal CCNL per i "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi".

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	2.312.600	1.943.074	369.526

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

## Nota Integrativa

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2019	1.943.074
Accantonamento esercizio 2020	521.289
Utilizzo	-48.388
Imposta su TFR	-4.880
Importo inviato a Fondo di categoria	-98.495
<b>Saldo T.F.R. al 31/12/2020</b>	<b>2.312.600</b>

## DEBITI

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Totale Debiti	19.230.523	14.927.529	4.302.994

I debiti sono valutati al loro valore nominale la cui scadenza è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	460.090	2.418.290	-	2.878.380
Debiti verso fornitori	6.770.913	-	-	6.770.913
Debiti tributari	537.042	-	-	537.042
Debiti verso istituti di previdenza	671.847	-	-	671.847
Altri debiti	8.372.341	-	-	8.372.341
<b>Totale debiti</b>	<b>16.812.233</b>	<b>2.418.290</b>	<b>-</b>	<b>19.230.523</b>

I debiti verso banche al 31 dicembre 2020 risultano così costituiti:

Debiti verso banche	Importo al 31/12/2020	Importo al 31/12/2019	Variazioni
Totale Debiti verso banche	2.878.380	2.901.097	- 22.717

Nel mese di ottobre 2018, l'Organizzazione ha contratto un finanziamento con un primario Istituto di credito per un ammontare pari a 3,5 milioni di Euro, ad un tasso del 2,04% con scadenza 31 ottobre 2025, per poter far fronte agli interventi di restauro e ristrutturazione previsti dal contratto di locazione dei nuovi Uffici di Roma.

A partire da marzo 2020, l'Organizzazione si è avvalsa della facoltà concessa dal cd "Decreto Cura Italia" e sospeso il pagamento delle rate del mutuo. Il Consiglio Direttivo, in data 12 febbraio 2021 ha deliberato il rimborso anticipato del debito; in ossequio a quanto previsto dall'OIC19.24, il debito residuo continua ad essere classificato in parte oltre l'esercizio successivo, come da situazione in essere al 31 dicembre 2020.

Il finanziamento è stato interamente rimborsato in data 8 aprile 2021.

## Nota Integrativa

I debiti verso fornitori al 31 dicembre 2020 risultano così costituiti:

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>Importo al 31/12/2020</b>	<b>Importo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Fornitori	4.338.670	4.437.234	-98.564
Fornitori fatture da ricevere	2.601.137	2.655.922	-54.785
Note credito da ricevere	-168.894	-285.013	116.119
<b>Totale</b>	<b>6.770.913</b>	<b>6.808.143</b>	<b>-37.230</b>

Il debito verso fornitori al 31 dicembre 2020, è dovuto per la quasi totalità alle attività di raccolta fondi volte all'acquisizione di nuovi donatori attraverso campagne di Natale, campagne di "dialogo diretto" ed altre iniziative lanciate nell'ultimo trimestre del 2020. I tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno sono stati di 60 giorni, così come previsto dalle policy dell'associazione con riferimento ai termini di pagamento dei fornitori.

<b>Debiti tributari</b>	<b>Importo al 31/12/2020</b>	<b>Importo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Erario c/ritenute	523.186	453.529	69.657
Debiti per Imposte	13.856	-	13.856
<b>Totale</b>	<b>537.042</b>	<b>453.529</b>	<b>83.512</b>

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	<b>Importo al 31/12/2020</b>	<b>Importo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
INPS	448.831	448.330	500
INAIL	-	184	- 184
Contributi su accantonamenti	223.016	230.730	- 7.714
<b>Totale</b>	<b>671.847</b>	<b>679.245</b>	<b>- 7.398</b>

La voce "Debiti verso istituti di previdenza" accoglie i debiti verso l'INPS pagati attraverso modello F24 il 16 gennaio 2021 ed i contributi maturati sugli accantonamenti di fine anno.

<b>Altri debiti</b>	<b>Importo al 31/12/2020</b>	<b>Importo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Anticipi da Grant	7.202.081	2.497.511	4.704.569
Debiti verso partner di progetto	278.741	838.456	- 559.716
Debiti verso personale	647.005	631.033	15.971
Debiti diversi	244.515	118.514	126.001
<b>Totale</b>	<b>8.372.341</b>	<b>4.085.515</b>	<b>4.286.826</b>

La voce "Anticipi da Grant" è composta da anticipi della Commissione Europea e di altri Donatori Istituzionali per progettualità in corso o che iniziano nel 2021. Il significativo incremento rispetto al precedente esercizio è ascrivibile all'avvenuto incasso, nell'ultimo trimestre del 2020, di anticipi di significativo importo su progetti che

## Nota Integrativa

saranno realizzati principalmente nel corso del 2021. Tali anticipi sono principalmente relativi alla donazione effettuata a dicembre 2020 da Science Ltd nell'ambito dell'iniziativa di vendita di opere d'arte realizzate da Damien Hirst, il cui ricavato è stato destinato alla realizzazione del Progetto "Riscriviamo il Futuro", di cui circa Euro 2,6 milioni per Progetti 2021, nonché ad anticipi incassati dalla Commissione Europea per progetti da realizzare in Vietnam, Etiopia e Malawi.

La voce "Debiti verso partner di progetto" è costituita da debiti maturati nei confronti di Save the Children Federation per il "Sostegno a distanza" e da debiti maturati nei confronti di partner di progetto per l'implementazione di programmi Italia - Europa.

La voce "Debiti verso personale" è costituita principalmente dall'accantonamento di ferie, permessi, ex festività maturati e non goduti, ratei della quattordicesima mensilità maturati al 31 dicembre 2020.

### RATEI E RISCOINTI

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei e risconti passivi	6.782	6.280	502

Come evidenziato nella Relazione di Missione (si veda paragrafo Raccolta Fondi), l'Organizzazione può contare sulla fedeltà dei suoi donatori ed in particolare sulle erogazioni liberali di circa 328.000 donatori regolari. Il loro costante supporto ha consentito di dare continuità negli anni alle progettualità prioritarie per il raggiungimento degli obiettivi di missione. A questo scopo, ed alla luce del fatto che l'implementazione dei progetti viene realizzata sempre più con partner strategici, anche sul territorio nazionale, si è deciso di formalizzare accordi con partner nazionali ed internazionali per destinare parte della futura raccolta a programmi ritenuti strategici che richiedono la realizzazione di attività di medio - lungo periodo e garantirne la sostenibilità.

La tabella che segue riporta il dettaglio degli impegni più significativi suddivisi per partner, paese ed anno.

L'incidenza complessiva degli impegni, che ammontano ad un totale di Euro 37.265.695, costituisce circa il 10% della previsione di raccolta relativa al prossimo triennio.

## Nota Integrativa

Partner	Paese	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2022	Importo al 31/12/2023	Importo al 31/12/2024	TOTALE
Save the Children International	Afghanistan	491.582	13.383	-	-	504.965
Save the Children International	Albania	1.237.938	252.005	-	-	1.489.943
Save the Children International	Bangladesh	30.951	-	-	-	30.951
Save the Children International	Armenia	46.270	-	-	-	46.270
Save the Children International	Australia	1.345	-	-	-	1.345
Save the Children International	Bolivia	832.285	83.885	-	-	916.171
Save the Children International	Bosnia and Herzegovina	1.878.300	-	-	-	1.878.300
Save the Children International	Cina	-	-	-	-	-
Save the Children International	Costa d'Avorio	273.857	160.878	-	-	434.735
Save the Children International	Egitto	678.138	539.746	-	-	1.217.884
Save the Children International	El Salvador	440.000	381.101	97.160	-	918.261
Save the Children International	Etiopia	3.664.799	219.064	-	-	3.883.863
Save the Children India	India	1.720.000	1.720.000	-	-	3.440.000
Save the Children International	Indonesia	170.743	-	-	-	170.743
Save the Children Giordania	Giordania	140.152	-	-	-	140.152
Save the Children International	Kenia	415.267	237.749	108.354	-	761.371
Save the Children International	Kosovo	230.400	92.719	-	-	323.119
Save the Children International	Libano	298.915	-	-	-	298.915
Save the Children International	Malawi	3.582.949	1.102.062	-	-	4.685.011
Save the Children International	Mozambico	2.244.970	494.570	319.659	-	3.059.199
Save the Children International	Nepal	1.576.023	209.074	-	-	1.785.097
Save the Children International	Territori Palestinesi	843.261	407.438	-	-	1.250.700
Save the Children International	Tunisia	704.496	-	-	-	704.496
Save the Children International	Ruanda	370.342	-	-	-	370.342
Save the Children International	Siria	53.617	-	-	-	53.617
Save the Children International	Senegal	29.044	-	-	-	29.044
Save the Children International	Somalia	504.657	213.663	-	-	718.320
Save the Children International	Uganda	1.566.546	277.506	269.214	-	2.113.266
Save the Children International	Yemen	195.800	-	-	-	195.800
Save the Children International	Vietnam	1.346.303	1.147.298	303.643	-	2.797.244
Save the Children International	Zambia	677.668	-	-	-	677.668
Save the Children International	Zimbabwe	112.336	-	-	-	112.336
Save the Children Sud Africa	Sud Africa	450.000	150.000	-	-	600.000
Fondazione Archè	Italia	86.026	-	-	-	86.026
Orsa Maggiore	Italia	66.923	-	-	-	66.923
EAS LAB	Italia	49.201	59.326	-	-	108.527
Atypica	Italia	102.135	-	-	-	102.135
Itaca	Italia	112.716	95.980	-	-	208.696
UISP SS	Italia	56.324	19.586	-	-	75.910
CGD	Italia	50.268	55.924	-	-	106.192
Cooperativa EDI	Italia	23.927	26.296	-	-	50.223
Altri Partner Italia-Europa	Italia	734.177	96.448	12.115	9.199	851.939
<b>Totale impegni assunti con Partner</b>		<b>28.090.649</b>	<b>8.055.700</b>	<b>1.110.146</b>	<b>9.199</b>	<b>37.265.695</b>
di cui in Africa		13.892.434	2.855.491	697.228	-	17.445.153
di cui in Medio Oriente/Balcani		6.307.288	1.291.908	-	-	7.599.195
di cui Asia		5.336.946	3.089.755	303.643	-	8.730.344
di cui America Latina		1.272.285	464.986	97.160	-	1.834.432
di cui in Italia-Europa		1.281.696	353.560	12.115	9.199	1.656.570

L'Organizzazione rileva sei fidejussioni assicurative per un totale di Euro 1.039.940, a garanzia degli anticipi ricevuti per dei progetti in Bosnia e Mozambico finanziati dal Ministero Affari Esteri, nonché per dei progetti in Italia e San Salvador finanziati dall'AICS e dal Consiglio dei ministri.

### Effetti della riclassifica dei Proventi da Privati

Nella presente nota vengono riportati gli impatti che la riclassificazione dei Proventi da Fondazioni e dei Proventi da Eventi, derivante dalla volontà di fornire una più chiara rappresentazione dei proventi in bilancio, ha avuto sul prospetto di Rendiconto Gestionale.

La principale modifica riguarda i Proventi da Fondazioni che, fino al 2019 erano classificati all'interno della voce 1.2.1 Aziende Partner e Fondazioni, se relativi a Fondazioni legate ad aziende, ed all'interno della voce 1.1.6 Grandi donatori e lasciti, se relativi alle Fondazioni private. A partire dal 2020, tutti i Proventi da Fondazioni sono classificati all'interno della voce 1.2.1 Aziende Partner e Fondazioni.

<b>PROVENTI</b>				
	<b>ESERCIZIO 2019</b>		<b>ESERCIZIO 2019</b>	
	<b>Ante</b>	<b>Riclassifica</b>	<b>Post</b>	
<b>1. PROVENTI DA PRIVATI</b>	<b>100.225.966</b>		<b>100.225.966</b>	
<b>1.1 Sostenitori Individuali</b>	<b>85.766.361</b>		<b>84.916.421</b>	
1.1.1 Donazioni una tantum	5.320.794		5.320.794	
1.1.2 Programma Child Guardian e Sostegno a distanza	37.178.611		37.178.611	
1.1.3 Programma "Io Save the Children"	29.500.682		29.500.682	
1.1.4 Special Gifts	2.305.129	-	356.376	1.948.753
1.1.5 Eventi	-		356.376	356.376
1.1.6 Grandi Donatori e Lasciti testamentari	5.510.310	-	849.940	4.660.371
1.1.7 Cinque per mille	5.950.834			5.950.834
<b>1.2 Aziende e Fondazioni</b>	<b>14.459.605</b>		<b>15.309.544</b>	
1.2.1 Aziende Partner e Fondazioni	13.969.637		849.940	14.819.576
1.2.2 Piccole e Medie Imprese e Programma "Natale Aziende"	489.968			489.968
<b>2. PROVENTI DA ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>12.489.855</b>		<b>12.489.855</b>	
<b>2.1 Commissione Europea</b>	<b>7.531.308</b>		<b>7.531.308</b>	
<b>2.2 Istituzioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>4.118.177</b>		<b>4.118.177</b>	
<b>2.3 Organizzazioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>840.371</b>		<b>840.371</b>	
<b>TOTALE PROVENTI DA PRIVATI, ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>112.715.821</b>		<b>112.715.821</b>	
<b>3. PROVENTI ATTIVITA' CONNESSE</b>	<b>231.848</b>		<b>231.848</b>	
<b>4. UTILIZZO RISERVE</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>5. PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>111.219</b>		<b>111.219</b>	
<b>6. PROVENTI DIVERSI</b>	<b>138.039</b>		<b>138.039</b>	
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>113.196.928</b>		<b>113.196.928</b>	

## DETTAGLI RELATIVI AL RENDICONTO GESTIONALE

### PROVENTI

PROVENTI		
	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
<b>1. PROVENTI DA PRIVATI</b>	<b>110.741.537</b>	<b>100.225.966</b>
<b>2. PROVENTI DA ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>12.073.485</b>	<b>12.489.855</b>
<b>TOTALE PROVENTI DA PRIVATI, ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>122.815.022</b>	<b>112.715.821</b>
<b>3. PROVENTI ATTIVITA' CONNESSE</b>	<b>462.466</b>	<b>231.848</b>
<b>4. UTILIZZO RISERVE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>183.720</b>	<b>111.219</b>
<b>6. PROVENTI DIVERSI</b>	<b>212.140</b>	<b>138.039</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>123.673.348</b>	<b>113.196.928</b>

### Proventi da Privati, Enti ed Istituzioni

Si riporta di seguito la suddivisione dei "Proventi da Privati, Enti ed Istituzioni" raccolti nel 2020 per tipologia di donazione ed il raffronto con l'esercizio 2019.

PROVENTI				
	Donazioni liberali	Grant	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
<b>1. PROVENTI DA PRIVATI</b>	<b>108.602.321</b>	<b>2.139.216</b>	<b>110.741.537</b>	<b>100.225.966</b>
<b>1.1 Sostenitori Individuali</b>	<b>95.805.507</b>	<b>700.375</b>	<b>96.505.883</b>	<b>84.916.421</b>
1.1.1 Donazioni una tantum	7.190.443	-	7.190.443	5.320.794
1.1.2 Programma Child Guardian e Sostegno a distanza	34.530.723	-	34.530.723	37.178.611
1.1.3 Programma "Io Save the Children"	36.227.015	-	36.227.015	29.500.682
1.1.4 Special Gifts	1.711.992	-	1.711.992	1.948.753
1.1.5 Eventi	226.705	700.375	927.080	356.376
1.1.6 Grandi Donatori e Lasciti testamentari	4.081.237	-	4.081.237	4.660.371
1.1.7 Cinque per mille	11.837.392	-	11.837.392	5.950.834
<b>1.2 Aziende e Fondazioni</b>	<b>12.796.814</b>	<b>1.438.840</b>	<b>14.235.655</b>	<b>15.309.544</b>
1.2.1 Aziende partner e Fondazioni	12.139.749	1.438.840	13.578.589	14.819.576
1.2.2 Piccole e Medie Imprese e Programma "Natale Aziende"	657.065	-	657.065	489.968
<b>2. PROVENTI DA ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>119.848</b>	<b>11.953.637</b>	<b>12.073.485</b>	<b>12.489.855</b>
<b>2.1 Commissione Europea</b>	<b>-</b>	<b>5.291.900</b>	<b>5.291.900</b>	<b>7.531.308</b>
<b>2.2 Istituzioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>-</b>	<b>5.531.254</b>	<b>5.531.254</b>	<b>4.118.177</b>
<b>2.3 Organizzazioni Nazionali/Internazionali</b>	<b>119.848</b>	<b>1.130.483</b>	<b>1.250.331</b>	<b>840.371</b>
<b>TOTALE PROVENTI DA PRIVATI, ENTI ED ISTITUZIONI</b>	<b>108.722.170</b>	<b>14.092.852</b>	<b>122.815.022</b>	<b>112.715.821</b>
<b>3. PROVENTI ATTIVITA' CONNESSE</b>			<b>462.466</b>	<b>231.848</b>
<b>4. UTILIZZO RISERVE</b>			<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. PROVENTI FINANZIARI</b>			<b>183.720</b>	<b>111.219</b>
<b>6. PROVENTI DIVERSI</b>			<b>212.140</b>	<b>138.039</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>			<b>123.673.348</b>	<b>113.196.928</b>



## Nota Integrativa

### Proventi da donazioni liberali

Una descrizione delle diverse tipologie di donazioni con particolare riferimento alle donazioni liberali, è riportato nella “Relazione di Missione”, paragrafo “Raccolta fondi” a cui si rimanda. A seguire vengono riportate delle tabelle di dettaglio per alcune voci più peculiari.

### Proventi da contributo 5 per mille

Nel corso del 2020, sono stati erogati sia il contributo del “5 per mille del 2018” che quello del “5 per mille del 2019”. In particolare, il primo (pari ad Euro 6.045.343) è stato erogato da parte della Direzione Generale del Terzo Settore e della Responsabilità Sociale delle Imprese del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel mese di giugno 2020, mentre il secondo (pari ad Euro 5.792.049) è stato erogato a settembre 2020. Entrambi i contributi sono destinati a progetti nazionali ed internazionali. Di seguito viene riportata una tabella che riepiloga i progetti a cui sono stati destinati i fondi raccolti attraverso il “5 per mille” rispettivamente: (i) del 2018, i cui progetti sono già stati realizzati nel corso del 2020 e (ii) del 2019 i cui progetti, già individuati, saranno realizzati nel corso del 2021. La tabella mostra inoltre la destinazione del residuo dei fondi raccolti attraverso il “5 per mille” del 2017 incassati nel 2019.

			5 per mille 2017	5 per mille 2018	5 per mille 2019
Paese	Area tematica principale	Progetto	Quota del contributo spesa nel 2020	Quota del contributo spesa nel 2020	Quota del contributo impegnata nel 2021
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Spazi mamme Italia		101.183	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Fiocchi in ospedale Pescara Policlinico		24.000	
Italia	Educazione	SottoSopra - Movimento dei ragazzi e delle ragazze per Save the Children		125.000	
Italia	Monitoraggio e valutazione	Valutazione tecnica e di impatto sui risultati dei progetti su territorio Nazionale		295.707	200.000
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Supporto legale minori		44.000	50.000
Italia	Protezione	Preparazione e risposta alle emergenze nazionali		40.000	
Italia	Protezione	Vie d'uscita			70.000
Italia	Educazione	Volontari per l'educazione			50.000
Italia	Protezione	Helpline Minori Migranti		29.000	40.000
Italia	Protezione	MedCrisis – Rafforzamento dell'intervento in frontiera		75.000	

## Nota Integrativa

Italia	Diritti e partecipazione	Gruppo CRC (Convention on the Rights of the Child )	40.000	20.000
Italia	Protezione	Civicozero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati - Torino	50.000	120.000
Italia	Protezione	Civicozero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati - Catania	50.000	150.000
Italia	Protezione	Civicozero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati - Roma	164.000	120.000
Italia	Protezione	Civicozero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati - Milano	100.000	120.000
Italia	Diritti e partecipazione	Atlante dell'Infanzia a rischio in Italia	60.000	
Italia	Diritti e partecipazione	Advocacy Nazionale_ promuovere il cambiamento	300.000	170.000
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa	24.195	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative -Punto Luce Bari	50.000	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Torino	43.859	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Roma Torre Maura	60.168	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Milano Giambellino	29.057	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Genova	20.000	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Napoli Sanità	45.048	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Napoli Barra	21.485	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative -Punto Luce Catania	18.231	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Brindisi	31.653	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Milano Quarto Oggiaro	28.168	

## Nota Integrativa

Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Palermo Zen		33.421	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Potenza		32.424	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Casal di Principe		30.000	
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Povertà educative - Punto Luce Prato		40.000	
Italia	Protezione	Sistemi di tutela			30.000
Italia	Diritti e partecipazione	Azioni di sviluppo politiche di tutela dei minori		130.000	
Albania	Protezione	Protezione per i minori vulnerabili- Sostegno al sistema di protezione dei minori in Albania 2019-2021	83.849	110.000	100.000
Albania	Educazione	Educazione e Protezione per i bambini in Albania		200.000	100.000
Cote D'Ivoire	Protezione	Protezione dei minori migranti 2020-2021		160.000	100.000
Egitto	Protezione	Rafforzare i sistemi di protezione dei bambini 2020-2022			100.000
Etiopia	Protezione	Intervento integrato di protezione - Sopravvivenza e sviluppo per i bambini del South Omo 2019-2021	60.000	303.917	250.000
Etiopia	Educazione	Dall'educazione prescolare alla scuola primaria in Tigray		120.000	100.000
Etiopia	Educazione	Educazione e sviluppo per i bambini in età prescolare. Fase II		169.153	200.000
India	Salute e nutrizione	Lotta alla malnutrizione negli slums di Mumbai		50.000	
Jordania	Educazione	Educazione prescolare per i bambini nei campi rifugiati in Giordania		300.000	
Jordania	Educazione	Sviluppo della prima infanzia nei campi di Za'atari e Azraq			300.000
Kosovo	Educazione	Accesso all'educazione inclusiva per bambini e giovani 2021-2023			100.000
Malawi	Educazione	Educazione prescolare inclusiva		217.882	
Malawi	Salute e nutrizione	Rafforzamento dei servizi di salute comunitari 2019-2021		110.000	

## Nota Integrativa

Malawi	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	RED - Aumento della resilienza delle comunità 2019-2021		230.000	250.000
Mozambico	Salute e nutrizione	Progetto integrato di sicurezza alimentare e salute		340.000	450.000
Mozambico	Protezione	Protezione per i minori migranti 2019-21			100.000
Nepal	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Abasar, Progetto integrato di protezione, educazione e contrasto alla povertà	160.000	230.000	300.000
OPT	Educazione	Educazione prescolare per i bambini più vulnerabili in OPT			61.382
OPT	Protezione	Protezione dei bambini palestinesi _2020_2022 TBD		228.150	300.000
Bosnia	Protezione	Protezione e inclusione sociale dei minori di strada e a rischio in Bosnia e Montenegro		180.000	280.667
Somalia	Educazione	Promozione dell'educazione prescolare nel distretto di Beletweyne. Fase II		180.641	200.000
Sud Africa	Protezione	Supporto e protezione ai minori migranti	200.000	100.000	380.000
Sud Africa	Educazione	Educazione e sviluppo per i bambini in età prescolare. Fase II		150.000	150.000
Sud Africa	Protezione	Supporto ai bambini durante l'emergenza Covid-19		50.000	
Uganda	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Rafforzamento delle capacità dei giovani 2015-2020			200.000
Uganda	Educazione	Accesso all'educazione di base		260.000	
Uganda	Protezione	Educazione e sviluppo della prima infanzia per i bambini rifugiati. Fase II		170.000	
Uganda	Educazione	EPASC III - Educazione di base per i bambini delle comunità pastorali			150.000
Uganda	Educazione	Supporto ai centri prescolari nei campi rifugiati di Arua			100.000
Zambia	Protezione	Protezione dei minori migranti 2019-21			100.000
Zambia	Educazione	Accesso all'educazione prescolare di qualità e inclusiva 2019-21			200.000

## Nota Integrativa

Zimbabwe	Protezione	Supporto e protezione ai minori migranti	50.000	80.000
<b>TOTALE CONTRIBUTO 5 per mille 2017</b>			<b>503.849</b>	
<b>TOTALE CONTRIBUTO 5 per mille 2018</b>			<b>6.045.343</b>	
<b>TOTALE CONTRIBUTO 5 per mille 2019</b>				<b>5.792.049</b>

### Proventi da Aziende partner e Fondazioni

Save the Children Italia riceve ogni anno donazioni liberali da aziende partner e fondazioni. Si rimanda alla “Relazione di missione” per maggiori informazioni sulle aziende e fondazioni che ci hanno supportato nel corso del 2020.

### Proventi tramite Lasciti testamentari

Nel corso del 2020 l'Organizzazione ha registrato una raccolta pari a 688.177 Euro. A seguire un quadro delle pratiche ereditarie nel corso del 2020:

<b>PRATICHE EREDITARIE</b>	<b>Numero Pratiche</b>	<b>Importo Proventi</b>
Pratiche in corso al 31/12/2019	21	
<i>di cui:</i>		
<i>Pratiche acquisite negli anni precedenti che non hanno generato incassi nel 2020</i>	10	
<i>Pratiche parzialmente incassate durante l'esercizio 2020</i>	1	24.000
<i>Pratiche acquisite negli anni precedenti chiuse durante l'esercizio 2020</i>	10	276.137
<b>Numero Pratiche anni precedenti aperte al 31/12/2020</b>	<b>11</b>	
Pratiche acquisite durante l'esercizio 2020 ed ancora in corso	14	148.767
Pratiche acquisite durante l'esercizio 2020 e chiuse	9	239.273
<b>Totale Proventi 2020</b>		<b>688.177</b>
<b>Pratiche in corso al 31/12/2020</b>	<b>25</b>	

### Proventi da Grant

La tabella che segue riporta il dettaglio dei Grant per categoria di donatori per un importo pari ad Euro 14.092.852.

## Nota Integrativa

GRANT	PROGETTO	PAESE	AREA TEMATICA	2020 (valori in €)
<b>1. PROVENTI DA PRIVATI</b>				<b>2.139.216</b>
<b>1.1 Sostenitori individuali</b>				
<b>1.1.5 Eventi</b>				<b>700.375</b>
Damien Hirst	Spazio Mamme Napoli	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	7.678
Damien Hirst	Spazio mamme Palermo	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	9.522
Damien Hirst	Spazio mamme Brindisi	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	6.771
Damien Hirst	Sportello genitorialità	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	13.448
Damien Hirst	Fuoriclasse	Italia	Educazione	252.625
Damien Hirst	Non da soli	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	171.688
Damien Hirst	Povertà educative - Punto Luce Napoli Sanità	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	12.378
Damien Hirst	Povertà educative - Punto Luce Udine	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	10.536
Damien Hirst	Civicozero Roma	Italia	Protezione	100.000
Damien Hirst	Civicozero Milano	Italia	Protezione	30.000
Damien Hirst	Civicozero Torino	Italia	Protezione	25.730
Damien Hirst	Civicozero Catania	Italia	Protezione	60.000
<b>1.2 Aziende e Fondazioni</b>				<b>1.438.840</b>
<b>1.2.1 Aziende partner e Fondazioni</b>				<b>1.438.840</b>
Accenture Foundation	Skills to Succeed Global Grant 5	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	122.978
Accenture Foundation	Next Gen Italy	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	39.445
Accenture Foundation	Skills to Succeed Grant #7: Equip Today to Thrive Tomorrow (ET3)	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	19.540
Banca D'Italia	YOUTH C@ST	Italia	Educazione	28.500
Cassa Depositi e Prestiti	Youthefuture	Italia	Educazione	77.599
Daniele Agostino De Rossi Foundation Inc	I Germogli in Ponderano	Italia	Protezione	240.858
Enel Cuore Onlus	Per mano	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	78.145
Ferrari	Promoting Educational and Social Inclusion ChWSN	Kosovo	Educazione	150.589
Ferrero	Child Protection in Cocoa Plantations of Haut Sassandra (II phase)	Costa D'avorio	Protezione	21.490
Fondazione Alta Mane	Transforming children's lives through art and education in Bosnia and Herzegovina - Phase IV	Bosnia & Erzegovina	Educazione	79.963
Fondazione CRT	Rete di cura_ Per Mano Torino	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	20.000
Fondazione Sicilia	Non da soli_Sicilia	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	12.752
Fondazione SNAM	Non siamo soli	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	44.922
Fondazione Grimaldi	SPART- Sport*arte	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	15.000
Intesa San Paolo	PER MANO – QuBi.Comunità di cura sui territori di Milano durante l'emergenza Covid-19	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	34.618
Morgan Stanley	Italy_Morgan Stanley_COVID-19_SCUK	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	109.268
Pepsi	COVID-19: Not Alone	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	343.173

<b>2. PROVENTI DA ENTI E ISTITUZIONI</b>				<b>11.953.637</b>
<b>2.1 Commissione Europea</b>				<b>5.291.900</b>
Civic Engagement for a functional Judiciary system and Access to Justice in Albania	Albania	Protezione	270	
BRIGHT4ALL – Basic RIGHT to Education for ALL Children in Bosnia-Herzegovina	Bosnia & Erzegovina	Educazione	39.953	
Immediate humanitarian assistance and protection for children on the move in Bosnia and Herzegovina	Bosnia & Erzegovina	Protezione	440.857	
Addressing unsafe mixed migration from Egypt	Egitto	Protezione	205.112	
Supporting Civil Society Organisations to Build Livelihood Opportunities for Youth in Assiut	Egitto	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	206.417	
Youth Empowerment for Successful Transitions to Decent Work in Amhara and Somali Regions	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.399.022	
Integrated multi-sector life-saving response to populations affected by conflict and violence in Benishangul Gumuz and Western Oromia regions, Ethiopia	Etiopia	Protezione	330.170	
IMMERSE - Integration Mapping of Refugee and Migrant children in Schools and other Experiential Environments in Europe	Italia	Protezione	66.919	
Italian Safer Internet Centre - Generazioni Connesse (SIC - IV)	Italia	Protezione	88.865	
Study on the feasibility of a child guarantee for vulnerable children	Italia	Protezione	38.920	
Immersive Pop-Up Media Literacy Exhibition and Campaign	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	13.639	
Pathways	Italia	Protezione	57.866	
Justice Youthopia - Improving children participation in legal proceedings	Italia	Protezione	91.524	
Promoting child Resilience and Improving Safeguarding Mechanisms against ACEs — PRISMA	Italia	Protezione	46.104	
Links: 'Strengthening links between technologies and society for european disaster resilience	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	15.240	
Comprehensive Sexuality Education and FP for Adolescents and Women	Malawi	Salute	82.462	
FUTURE (Food and NUTrition for Resilience)	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	427.631	
Scale Up Nutrition in Mzimba, Rumpfi, Nkhata-Bay, Karonga and Chitpa	Malawi	Salute	801	
PREPARE_ Social Protection and E-Payment for inclusive cash Response	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	41.621	
Humanitarian Assistance and Livelihood Recovery for Vulnerable Flood Affected Households in southern Malawi	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	2.490	
Support to 7 high risk districts and communities in Malawi to prevent, rapidly detect and effectively respond to COVID-19	Malawi	Salute	643.530	
Joining Forces to Protect Children from Violence during COVID-19	Kenya	Protezione	54.908	
Access Protection Empowerment Accountability and Leadership for refugees and host communities in Western Uganda	Uganda	Protezione	141.574	
Access Protection Empowerment Accountability and Leadership (APEAL) for refugees and host communities in Western Uganda_ Phase II 2020	Uganda	Protezione	401.051	
Joining Forces to Protect Children from Violence during COVID-19	Uganda	Protezione	130.105	
PARTICIPATE: Empowered CS Os and ethnic minority youth for active participation in decision making in Yen Bai, Vietnam	Vietnam	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	91.122	
Vietnam Central Emergency Flooding Response (VCERF)	Vietnam	Educazione	233.724	

## Nota Integrativa

<b>2.2 Istituzioni Nazionali/Internazionali</b>				<b>5.531.254</b>
<b>Ministero degli Affari Esteri</b>				<b>1.736.418</b>
	Verso un'educazione inclusiva per tutti i bambini in età prescolare in Albania	Albania	Educazione	178.084
	Kudziua - il sapere per i bambini della Zambesia	Mozambico	Educazione	566.037
	Para Todas as Crianças – Approccio integrato ed inclusivo per lo sviluppo della prima infanzia nella Provincia di Gaza, Mozambico	Mozambico	Educazione	285.558
	Inclusive4All: Inclusive Education for All children in Bosnia-Herzegovina	Bosnia & Herzegovina	Educazione	252.395
	Educazione e Protezione per le bambine ed i bambini del Governatorato di Fayoum-Egitto	Egitto	Educazione	4.843
	Azioni di prevenzione e supporto a favore di bambini e giovani coinvolti nella migrazione rischiosa e tratta lungo la "rotta migratoria dell'est" o che sono ritornati in Etiopia	Etiopia	Protezione	449.502
<b>Unicef</b>				<b>1.081.059</b>
	Protecting Children affected by Humanitarian Situations	Uganda	Protezione	568.752
	Integrated Early Childhood Development in REHOPE districts of Moyo, Hoima, and Kamwenge	Uganda	Educazione	113.176
	Scaling up access to sustainably delivered Integrated ECD services in the Refugee and Host Population Empowerment (ReHoPE) districts of Hoima, Kikube, Moyo and Kamwenge	Uganda	Protezione	175.918
	Strengthening Juvenile Justice	Albania	Protezione	83.269
	Preventing extremism, radicalism and violence in school settings and community	Albania	Protezione	17.367
	Preventing and Tackling Online Child Sexual Exploitation and Abuse in Bosnia & Herzegovina	Bosnia & Herzegovina	Protezione	109.214
	Emergency intervention for migrant minors in areas of disembarkment or transit in Lampedusa and Ventimiglia, Italy	Italia	Protezione	13.363
<b>International Organization for Migration (IOM)</b>				<b>686.725</b>
	Emergency Shelter NFI and WASH response in Gedeo Zone, SNNP Region	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	41.521
	Emergency Shelter Response to Flood and Displacement	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	7.880
	Sustainable reintegration of vulnerable returnee children in eight woredas in North Wollo Zone (Amhara Region) and Hadiya Zone (SNNP Region)	Etiopia	Protezione	637.323
<b>Ministero dell'Interno</b>				<b>861.162</b>
	Providing Quality Protection and Education Services for Migrant, Refugee and Asylum Seeker Children in Alexandria	Egitto	Protezione	165.850
	Empowering unaccompanied refugee, asylum seeker or migrant children in Egypt through education, protection and livelihood support (EEPL)	Egitto	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	536.362
	Enhanced Child Protection services for migrant and refugee children in Libya and Tunisia	Tunisia	Protezione	76.974
	Intrecci solidali - FAMI	Italia	Protezione	56.181
	E' un'impresa dire no alla violenza - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Pari Opportunità	Italia	Protezione	1.356
	#GenerAzione - Insieme contro gli stereotipi di genere - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Pari Opportunità	Italia	Protezione	24.439
<b>Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca</b>				<b>454.404</b>
	Non da soli	Italia	Educazione	454.404
<b>Comune di Milano</b>				<b>35.345</b>
	Centro Servizi Minori Stranieri Non Accompagnati	Italia	Protezione	35.345
<b>Comune di Bari</b>				<b>5.911</b>
	Servizio di Accompagnamento e Supervisione de "La Casa Della Genitorialità"	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	5.911
<b>Fondo internazionale per lo sviluppo agricolo (IFAD)</b>				<b>527.221</b>
	Pathways for Successful Transition	Malawi	Protezione	527.221



## Nota Integrativa

<b>Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO)</b>				<b>138.288</b>
	Emergency Livelihood Assistance to Desert Locust Affected Pastoral and Agro-Pastoral communities in the Somali Region of Ethiopia	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	102.940
	Support to the logistical and content implementation of the World Food Day 2020 campaign in Bari, Teramo, Prato and Cremona	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	35.348
<b>Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)</b>				<b>4.722</b>
	Children Stand UP - EUKI	Albania	Educazione	4.722
<b>2.3 Organizzazioni Nazionali/Internazionali</b>				<b>1.130.483</b>
Impresa Sociale con i Bambini	NEST: Nido_Educazione_Servizi_Territorio	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	26.619
Impresa Sociale con i Bambini	Futuro Prossimo-Intervento integrato per rafforzare la comunità educante ed il protagonismo giovanile nelle attività di contrasto alla dispersione scolastica ed alla povertà educativa	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	548.119
Impresa Sociale con i Bambini	S.C.AT.T.I – Scuola Comunità Attivazione Territorio Innovazione	Italia	Educazione	116.100
Fondazione Cariplo Fondo Never Alone	Together. Costruiamo insieme il futuro	Italia	Protezione	2.556
Fondazione Cariplo Fondo Never Alone	Working in progress - Transazioni per la cittadinanza	Italia	Protezione	8.788
Fondazione Cariplo Fondo Never Alone	Xing – Crossing percorsi di integrazione per giovani migranti	Italia	Protezione	28.228
Istituto Buddista Italiano Soka	RISCRIVIAMO IL FUTURO – Ridurre le disuguaglianze sociali attraverso le Doti Educative	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	51.863
Save the Children Svizzera	Not Alone"Global - COVID-19 – 2020"	Italia	Protezione	300.000
Altre Organizzazioni	Altri progetti	Italia	Protezione	48.210
<b>TOTALE GRANT</b>				<b>14.092.852</b>

## Proventi da attività connesse

Della voce “Proventi da attività connesse” la componente più rilevante è costituita dalla vendita di bigliettini e oggetti natalizi per un totale di Euro 118.466, dalle rette pagate dai Comuni per il Progetto “I Germogli” di Ponderano ed al contratto con Lavazza per un Progetto sui Diritti dell’Infanzia in Vietnam.

## Proventi Finanziari

La voce “Proventi Finanziari” è costituita nel seguente modo:

- Euro 155.225 di proventi da investimenti finanziari;
- Euro 110 di interessi attivi da conti correnti bancari;
- Euro 28.385 di utili su cambi.

## Proventi Diversi

La voce “Proventi Diversi” è costituita da variazioni economiche positive ascrivibili a fatti estranei alla gestione ordinaria e operativa con carattere di marginalità, accessorietà e residualità. L’importo è principalmente costituito dai proventi derivanti dal credito d’imposta sulle locazioni (Euro 143.443) e dal credito d’imposta sull’acquisto dei dispositivi di protezione e di adeguamento degli ambienti di lavoro ex art. 125 (Euro 38.115).

### ONERI

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa di tutti gli oneri suddivisi per attività e tipologia.

#### RIEPILOGO ONERI PER ATTIVITA' E TIPOLOGIA

	ATTIVITA' DI PROGRAMMA	ATTIVITA' DI SVILUPPO	TOT ONERI
	TOTALE	TOTALE	
COSTI PER FORNITURE ED IMPLEMENTAZIONI PROGRAMMI	79.662.736	128.237	79.790.973
COSTI DEL PERSONALE (DIPENDENTI E COLLABORATORI)	7.898.983	5.463.214	13.362.197
VIAGGI	68.077	11.542	79.619
ONERI DI GESTIONE	4.178.249	2.643.006	6.821.255
COMPENSI A TERZI PER SERVIZI	2.392.197	12.861.278	15.253.474
AMMORTAMENTI	305.140	5.833.987	6.139.127
<b>TOTALE ONERI ATTIVITA'</b>	<b>94.505.381</b>	<b>26.941.264</b>	<b>121.446.645</b>
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			137.181
ONERI DIVERSI			20.874
ONERI TRIBUTARI			292.648
<b>TOTALE</b>			<b>121.897.348</b>

### Oneri per Attività di Programma

La voce “Oneri per Attività di Programma” si compone come segue:

<b>ONERI ATTIVITA' DI PROGRAMMA</b>		
	<b>ESERCIZIO 2020</b>	<b>ESERCIZIO 2019</b>
<b>1. ATTIVITA' DI PROGRAMMA</b>	<b>94.505.381</b>	<b>87.104.941</b>
1.1 Programmi Internazionali	72.511.349	69.665.116
1.2 Programmi Italia-Europa	19.120.972	13.972.878
1.3 Campaigning	1.155.526	1.316.776
1.4 Costi indiretti di programma	1.690.483	2.133.124
1.5 Costi da attività connesse	27.051	17.046

Gli oneri per “Programmi Internazionali” e per “Programmi Italia-Europa” sono comprensivi degli accantonamenti pari ad Euro 27.931.659. Per il dettaglio per area tematica, si veda il “Fondo patrimoniale per impegni istituzionali”.

Nella voce “Programmi Internazionali” vengono inclusi tutti gli oneri sostenuti per finanziare i programmi internazionali, per monitorare l’effettivo avanzamento degli stessi e tutti gli oneri relativi al tempo direttamente dedicato dal personale del dipartimento programmi per portare avanti tali progetti. Una grande percentuale di tale costo è costituita dagli oneri sostenuti per finanziare programmi implementati da altre organizzazioni, tra cui Save the Children International ed altri membri di Save the Children. I costi delle attività dei programmi internazionali sono stati suddivisi per area tematica in base al principale focus dei programmi.

Nella voce “Programmi Italia-Europa” vengono inclusi tutti gli oneri relativi ai programmi nazionali quali: fondi per programmi implementati da altre organizzazioni partner, costi del personale dipendente, costi relativi alle consulenze ed alle collaborazioni necessarie per lo svolgimento dei singoli programmi, costi di viaggio e di spostamento, costi relativi alla produzione di materiale cartaceo o magnetico prodotto come risultato delle attività dei singoli programmi, costi necessari per lo svolgimento di meeting ed eventi. Tali costi sono stati suddivisi per area tematica, in base al principale focus dei programmi.

Nella voce “Campaigning” sono inclusi tutti i costi sostenuti per la realizzazione di campagne sociali, cioè attività rivolte al pubblico per promuovere una particolare causa (quale il diritto all’istruzione o alla salute materno-infantile). In particolare, sono inclusi i costi relativi alle consulenze e alle collaborazioni varie, i costi relativi alla produzione del materiale cartaceo o magnetico e della divulgazione.

Nella voce “Costi Indiretti di Programma” vengono inclusi i costi indiretti a supporto dell’attività dei programmi come ad esempio i costi di training del personale di programma, i costi dei sistemi informatici a supporto dei programmi, i costi delle utenze, manutenzioni e affitti degli uffici a supporto delle attività di programma.

Nella voce “Costi da Attività Connesse” vengono inclusi tutti gli oneri sostenuti per servizi connessi alle attività di programma svolti su richiesta di Istituzioni ed Enti Pubblici. Tali oneri sono pertanto coperti dai proventi per attività connesse come riportato nello schema relativo ai proventi.

La tabella che segue riporta gli oneri relativi ad Attività di Programma per tipologia di costo.

### ATTIVITA' DI PROGRAMMA

	PROG INTERNAZ	PROG NAZIONALI	CAMPAIGNING	COSTI INDIRETTI	ONERI DA ATTIVITA' CONNESSE	TOTALE
COSTI PER FORNITURE ED IMPLEMENTAZIONI PROGRAMMI	68.409.945	11.174.718	260	77.813	-	79.662.736
COSTI DEL PERSONALE (DIPENDENTI E COLLABORATORI)	2.213.726	4.566.833	411.888	683.220	23.317	7.898.983
VIAGGI	20.238	45.827	406	1.563	43	68.077
ONERI DI GESTIONE	657.969	2.738.322	134.244	644.700	3.015	4.178.249
COMPENSA TERZI PER SERVIZI	1.202.336	574.139	608.384	6.662	676	2.392.197
AMMORTAMENTI	7.136	21.133	345	276.526		305.140
<b>TOTALE ONERI ATTIVITA'</b>	<b>72.511.349</b>	<b>19.120.972</b>	<b>1.155.526</b>	<b>1.690.483</b>	<b>27.051</b>	<b>94.505.381</b>

## Oneri per Attività di Sviluppo

La voce "Oneri per Attività di Sviluppo" si compone come segue:

### ONERI ATTIVITA' DI SVILUPPO

	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
<b>2. ATTIVITA' DI SVILUPPO</b>	<b>26.941.264</b>	<b>24.412.100</b>
2.1 Comunicazione	832.747	879.990
2.2 Raccolta Fondi	23.109.216	20.398.819
2.3 Supporto Generale	2.999.301	3.133.291

Nella voce "Comunicazione" vengono inclusi i costi che riguardano le attività di comunicazione e di ufficio stampa. In particolare, ci si riferisce ai costi sostenuti per il personale dipendente, per i collaboratori e i consulenti (professionisti area comunicazione).

Nella voce "Raccolta Fondi" vengono inclusi tutti i costi relativi alle attività di primo contatto e di aggiornamento di tutti i donatori privati, sia individui che aziende e fondazioni. In particolare, ci si riferisce ai costi del personale dipendente e dei collaboratori e consulenti, ai costi di viaggio, ai costi relativi ai compensi agenzie per la creatività e produzione degli appelli da inviare ai sostenitori, ai costi postali e di spedizione, ai costi relativi alla campagna di dialogo diretto e di telemarketing comprensivi della relativa quota di ammortamento.

Nella voce "Supporto Generale" vengono inclusi tutti i costi generali dell'Organizzazione. In particolare, ci si riferisce ai costi sostenuti dalla Direzione Generale e dalla Direzione Finanza & Operazioni. In particolare, ci si riferisce ai costi del personale, dei collaboratori, delle consulenze (legale, fiscale, sicurezza sul lavoro, payroll), alle spese per i viaggi del personale, alle spese di meeting ed eventi, alle spese per training e ricerca del personale. Sono inclusi anche tutti i costi di gestione della sede (tra cui, utenze, affitti, manutenzione, pulizia, forniture materiali di cancelleria) e gestione dei sistemi informativi.

## Nota Integrativa

La tabella che segue riporta gli oneri relativi ad Attività di Sviluppo per tipologia di costo.

	ATTIVITA' DI SVILUPPO			
	COMUNICAZIONE	RACCOLTA FONDI	SUPPORTO GENERALE	TOTALE
COSTI PER FORNITURE ED IMPLEMENTAZIONI PROGRAMMI	11.155	48.420	68.662	128.237
COSTI DEL PERSONALE (DIPENDENTI E COLLABORATORI)	661.388	3.053.020	1.748.806	5.463.214
VIAGGI	2.181	7.920	1.441	11.542
ONERI DI GESTIONE	46.486	1.692.094	904.427	2.643.006
COMPENSI A TERZI PER SERVIZI	109.410	12.725.205	26.663	12.861.278
AMMORTAMENTI	2.128	5.582.556	249.303	5.833.987
<b>TOTALE ONERI ATTIVITA'</b>	<b>832.747</b>	<b>23.109.216</b>	<b>2.999.301</b>	<b>26.941.264</b>

### Oneri Finanziari e Patrimoniali

La voce "Oneri Finanziari e Patrimoniali" è costituita da commissioni bancarie, oneri bancari e perdite su cambi.

### Oneri Diversi

La voce "Oneri Diversi" è costituita da variazioni economiche negative ascrivibili a fatti estranei alla gestione ordinaria e operativa, con carattere di marginalità, accessorietà e residualità.

### Oneri Tributari

La voce "Oneri Tributari" è composta essenzialmente dall'IRAP.

### Compensi amministratori e sindaci

Si rileva che i membri del Consiglio Direttivo e del Collegio Sindacale non hanno ricevuto alcun compenso nel corso dell'esercizio 2020 e l'Organizzazione non ha sostenuto spese nello svolgimento della loro attività.

### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 13 Codice Civile, si segnala che non sono stati registrati elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

### EVENTI SUCCESSIVI

Nei primi mesi del 2021 non si sono registrati eventi eccezionali rispetto all'esercizio precedente. Le attività di raccolta fondi stanno registrando dei buoni livelli di performance e le attività programmatiche sono proseguite sia a livello domestico che internazionale in continuità con il 2020.

Si segnala che in data 8 aprile 2021, l'Organizzazione ha interamente rimborsato il finanziamento contratto nell'ottobre 2018 con un primario Istituto di credito, per poter far fronte agli interventi di restauro e ristrutturazione previsti dal contratto di locazione dei nuovi Uffici di Roma.

## **DELIBERA RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO**

Signori Soci,

il presente bilancio, composto da Relazione di Missione, Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2020 così come presentato, che espone un avanzo di gestione pari ad Euro 1.776.000.

Vi chiediamo inoltre di poter destinare tale avanzo come segue:

- Euro 1.776.000 a Riserva per Programmi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci.



---

**Claudio Tesoro**

Presidente del Consiglio Direttivo

## ***Relazione della società di revisione indipendente***

Al Consiglio Direttivo della  
Save The Children Italia Onlus

### ***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Save The Children Italia Onlus, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal rendiconto gestionale, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Save The Children Italia Onlus al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso.

### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Save The Children Italia Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### ***Altri Aspetti***

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che Save The Children Italia Onlus, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, non era obbligata alla revisione contabile ai sensi del Codice Civile.

### ***Responsabilità dei consiglieri e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

I consiglieri sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### ***PricewaterhouseCoopers SpA***

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237904 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

I consiglieri sono responsabili per la valutazione della capacità della Save The Children Italia Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. I consiglieri utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Save The Children Italia Onlus o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Save The Children Italia Onlus.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Save The Children Italia Onlus;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai consiglieri, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei consiglieri del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Save The Children Italia Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del



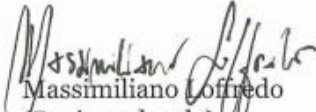


nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Save The Children Italia Onlus cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 12 maggio 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Massimiliano Offredo  
(Revisore legale)

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO**

**AL 31 DICEMBRE 2020**

**ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile**

### **All'Assemblea degli Associati di SAVE THE CHILDREN ITALIA Onlus**

Signori Associati,

il Collegio Sindacale, come previsto dall'articolo 13 dello Statuto associativo, vigila sull'osservanza della Legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo e contabile adottato dall'Associazione e sul suo corretto funzionamento, tenuto conto che lo scopo di Save The Children Onlus è la promozione e la protezione dei diritti dei minori – secondo la Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia – in Italia ed in ogni parte del mondo.

L'Associazione opera nel settore della cooperazione in favore delle popolazioni dei Paesi in via di sviluppo, così come in generale dell'assistenza psicologica, sociale, pedagogica e socio-sanitaria ed ogni altra forma di assistenza e soccorso ai bambini che vivono in condizioni disagiate, di emergenza o di povertà educativa, in Italia e nel mondo.

Il Collegio Sindacale rendiconta la propria attività in apposita relazione che deve essere messa a disposizione degli Associati contestualmente al bilancio consuntivo e prima dell'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea.

Il Collegio Sindacale ha svolto la propria attività per l'intero esercizio 2020 e conferma di aver regolarmente effettuato le riunioni di cui all'art. 2404 c.c.. Di tali riunioni sono stati redatti verbali approvati all'unanimità del Collegio.

Perdurando le restrizioni alla mobilità e vigenti le raccomandazioni di adottare misure di distanziamento sociale allo scopo di ridurre il rischio di diffusione del contagio da Covid-19, il Collegio Sindacale ha esperito la propria attività avvalendosi di mezzi di comunicazione a distanza, interfacciandosi periodicamente con i referenti aziendali, con i responsabili delle funzioni di controllo, con l'Organismo di vigilanza e con la società di revisione.

Il Bilancio oggetto della presente relazione, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa è stato approvato dal Consiglio Direttivo nella riunione del 30 aprile 2021 e rappresenta la Situazione Patrimoniale e Finanziaria della Onlus alla data del 31.12.2020. La Relazione di Missione accompagna il Bilancio d'esercizio. Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Lo Statuto sociale prevede all'articolo 17 che l'Assemblea degli Associati proceda all'approvazione del Bilancio entro il 30 giugno di ciascun anno.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 l'attività del Collegio Sindacale è stata ispirata alle norme di comportamento contenute nel documento "Il controllo indipendente negli enti non profit e il contributo professionale del dottore commercialista e dell'esperto contabile" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare, il Collegio Sindacale:

- ha vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente;
- ha partecipato alle adunanze del Consiglio Direttivo svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'associazione;
- ha acquisito conoscenza e vigilato sulle principali attività dell'ente, non rilevando in tal senso alcuna anomalia da rappresentare nella presente Relazione;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dall'esame dei documenti dell'ente; anche a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- ha verificato, in base a quanto previsto dal menzionato documento del CNDCEC, la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri;
- ha incontrato i componenti dell'Organismo di Vigilanza che hanno relazionato al Consiglio Direttivo ed al Collegio Sindacale circa l'attività svolta nel corso dell'esercizio dalla quale non sono emerse criticità da segnalare nell'ambito della presente Relazione; l'OdV ha confermato, altresì, di aver raccomandato di completare nel 2021 l'aggiornamento del Modello 231 per recepire le modifiche normative in vigore dallo scorso anno.

È stato quindi esaminato il bilancio, in merito al quale vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni. In via preliminare, si rappresenta come l'attività di revisione sia stata demandata su base volontaria alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. (di seguito anche "PwC") per il triennio 2019-2021, con cui il Collegio Sindacale ha proceduto ad un periodico confronto. La società di revisione PwC ha predisposto la propria relazione al Consiglio Direttivo in data 12.05.2021, dando atto che il bilancio *"è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso"* e senza evidenziare rilievi o particolari richiami di attenzione.

I documenti di bilancio sono stati redatti tenendo conto delle "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit" approvate dal Consiglio della ex "Agenzia del Terzo Settore" l'11 febbraio 2009, integrate con le vigenti norme del Codice Civile, opportunamente adattate alle specificità di Save the Children.

Il Collegio Sindacale rappresenta di aver, in particolare:

- posto attenzione all'impostazione data al bilancio, alla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri del Collegio Sindacale previsti dallo statuto ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;

L'avanzo di gestione al 31.12.2020 è pari ad Euro 1.776.000.

Il Consiglio Direttivo nella Nota Integrativa propone di destinare integralmente tale avanzo alla Riserva per Programmi, che costituisce una riserva del Patrimonio netto costituita al

fine di disporre di fondi da utilizzare per programmi non previsti e/o prevedibili da attuare in Italia e nel mondo. Si tratta di riserve vincolate da apposite delibere dell'Assemblea degli Associati su cui non sussiste alcun vincolo di legge.

Il Collegio, al riguardo, non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare come la decisione in merito spetti all'Assemblea degli Associati.

Il Collegio Sindacale dà atto che nel bilancio al 31.12.2020 il Consiglio Direttivo ha provveduto a fornire un'informativa di carattere qualitativo sugli effetti del Covid-19 sull'Ente tenuto conto dello stato attuale delle conoscenze.

### **Conclusioni**

Sulla base di quanto sopra esposto, per quanto portato a conoscenza del Collegio Sindacale e riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come è stato redatto e Vi è stato sottoposto dal Consiglio Direttivo, e della proposta di destinazione del risultato.


Con l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2020, è giunto a scadenza il mandato del Collegio Sindacale conferito su base triennale. Nel ringraziare per la fiducia sin qui accordata, si invita l'Assemblea degli Associati ad assumere le delibere conseguenti.

Roma, 12 maggio 2021

Antonia Coppola



Francesco Rocco



Simone Scettri



Noi di Save the Children vogliamo che ogni bambino abbia un futuro. Lavoriamo ogni giorno con passione, determinazione e professionalità in Italia e nel resto del mondo per dare ai bambini l'opportunità di nascere e crescere sani, ricevere un'educazione ed essere protetti.

Quando scoppia un'emergenza, siamo tra i primi ad arrivare e fra gli ultimi ad andare via. Collaboriamo con realtà territoriali e partner per creare una rete che ci aiuti a soddisfare i bisogni dei minori, garantire i loro diritti e ascoltare la loro voce.

Miglioriamo concretamente la vita di milioni di bambini, compresi quelli più difficili da raggiungere.

Save the Children, da oltre 100 anni, lotta per salvare i bambini a rischio e garantire loro un futuro.



**Save the Children**

Save the Children Italia Onlus  
Piazza di San Francesco di Paola 9  
00184 Roma - Italia  
tel +39 06 480 70 01  
fax +39 06 480 70 039  
info.italia@savethechildren.org

**[www.savethechildren.it](http://www.savethechildren.it)**